

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی  
شورای عالی برنامه‌ریزی علوم پزشکی

## برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

(مشخصات کلی، برنامه، سرفصل دروس و نحوه ارزشیابی)



مصوب هشتاد و هفتمین جلسه شورای عالی برنامه‌ریزی علوم پزشکی

موافق ۱۴۰۲/۴/۶

رأی صادره در هشتمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی مورخ ۱۴۰۲/۶/۶ در مورد

### برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

۱- برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی با اکثریت آراء به تصویب رسید.

۲- برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی از تاریخ ابلاغ قابل اجرا است.

مورد تأیید است

مورد تأیید است

دکتر غلامرضا حسن زاده

دبیر شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی

دکتر مریم بختیاری

دبیر شورای آموزش علوم پایه پزشکی،  
بهداشت و تخصصی

مورد تأیید است

دکتر ابوالفضل باقری فرد

معاون آموزشی و

دبیر شورای آموزش پزشکی و تخصصی

رأی صادره در هشتمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی مورخ ۱۴۰۲/۶/۶ در مورد برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی صحیح است و به مورد اجرا گذاشته شود.



دکتر بهرام عین اللهی  
وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و  
رئیس شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی

بسمه تعالیٰ

## برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

رئیسه: مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

دوره: کارشناسی پیوسته

دیپرخانه تخصصی: دیپرخانه شورای آموزش علوم پایه پزشکی، بهداشت و تخصصی

شورای عالی برنامه‌ریزی علوم پزشکی در هشتاد و هفتمین جلسه مورخ ۱۴۰۲/۴/۶ بر اساس طرح دوره کارشناسی پیوسته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی که به تأیید دیپرخانه شورای آموزش علوم پایه پزشکی، بهداشت و تخصصی رسیده است، برنامه آموزشی این دوره را در پنج فصل (مشخصات کلی، برنامه، سرفصل دروس، استانداردها و ارزشیابی برنامه) بشرح پیوست تصویب کرد و مقرر می‌دارد:

۱- برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی از تاریخ ابلاغ برای کلیه دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی کشور که مشخصات زیر را دارند لازم الاجرا است.

الف- دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی که زیر نظر وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی اداره می‌شوند.

ب- مؤسساتی که با اجازه رسمی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و براساس قوانین، تأسیس می‌شوند و بنابراین تابع مصوبات شورای عالی برنامه‌ریزی علوم پزشکی می‌باشند.

ج- مؤسسات آموزش عالی دیگر که مطابق قوانین خاص تشکیل می‌شوند و باید تابع ضوابط دانشگاهی جمهوری اسلامی ایران باشند.

۲- از تاریخ ابلاغ این برنامه کلیه دوره‌های آموزشی و برنامه‌های مشابه مؤسسات در زمینه دوره کارشناسی پیوسته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در همه دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی مذکور در ماده ۱ منسوب می‌شوند و دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی یاد شده مطابق مقررات می‌توانند این دوره را دایر و برنامه جدید را اجرا نمایند.

۳- مشخصات کلی، برنامه درسی، سرفصل دروس، استانداردها و ارزشیابی برنامه دوره کارشناسی پیوسته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در پنج فصل جهت اجرا ابلاغ می‌شود.



**اسامی اعضای کمیته بازنگری برنامه آموزشی رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی  
در مقطع کارشناسی پیوسته**

<u>دانشگاه</u>	<u>نام و نام خانوادگی</u>
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر صابر اعظمی آغداش
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران	دکتر علی اکبری ساری
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر ابوالقاسم امینی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر فرامرز پوراصغر
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران	دکتر مریم تاجور
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر رحیم خدایاری زرنق
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران	دکتر حسین درگاهی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر لیلا دشمنگیر
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر جعفر صادق تبریزی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه	دکتر سیامک عقلمند
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز	دکتر کمال قلی پور
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه	دکتر ابوالفتح لامعی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران	دکتر محمدرضا ملکی

**همکاران دبیرخانه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی**

معاون دبیرخانه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی	آقای نورالله اکبری دستک
کارشناس مسئول دبیرخانه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی	خانم راحله دانش نیا
کارشناس دبیرخانه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی	خانم زهره قربانیان



لیست اعضاء و مدعوین حاضر در دویست و شصت و هشتمین  
جلسه شورای معین شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی مورخ ۱۴۰۲/۲/۱۰

**حاضرین:**

- خانم دکتر مریم بختیاری
- خانم دکتر میترا ذوالفقاری
- خانم دکتر زینب کدخدایی
- خانم دکتر عهدیه چینه کش (نماینده معاونت تحقیقات)
- خانم دکتر سیده سارا میرفضلی (عضو هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی ایران)
- آقای دکتر ابوالفضل باقری فرد
- آقای دکتر غلامرضا حسن زاده
- آقای دکتر امیرپاشا طبائیان
- آقای دکتر فریدون نوحی
- آقای دکتر سلیمان احمدی
- آقای دکتر مهدی تهرانی دوست
- آقای دکتر سیدمهدي رضایت
- آقای دکتر افшин حراجی
- آقای دکتر رضا یزدانی
- آقای دکتر بابک ثابت
- آقای دکتر سعید چنگیزی آشتیانی
- آقای دکتر کاظم قهرمان زاده
- آقای دکتر محمدمهدي نوروز شمسی
- آقای دکتر آرش خجسته
- آقای دکتر علیرضا رستمی (نماینده سازمان غذا و دارو)
- آقای دکتر حامد فتاحی (نماینده معاونت بهداشت)

**مدعوین:**

- آقای دکتر علی اکبری ساری
- آقای دکتر محمد عرب
- خانم دکتر تاج ور
- آقای نورالله اکبری دستک



**لیست حاضرین شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی در زمان تصویب  
برنامه آموزشی رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در مقطع کارشناسی پیوسته**

**حاضرین :**

- آقای دکتر بهرام عین الله
- آقای دکترا ابوالفضل باقری فرد
- آقای دکتر یونس پناهی
- آقای دکتر سعید کریمی
- آقای دکتر سیدحیدر محمدی
- آقای دکتر حسین فرشیدی
- آقای دکتر عباس عبادی
- آقای دکتر غلامرضا حسن زاده
- آقای دکتر محسن نفر
- آقای دکتر فریدون نوحی
- آقای دکتر نادر ممتازمنش
- آقای دکتر فرشاد علامه
- آقای دکتر سلیمان احمدی
- آقای دکتر مهدی تهرانی دوست
- آقای دکتر سید مهدی رضایت
- آقای دکتر جلیل کوهپایه زاده
- آقای دکتر بهرام دارائی
- آقای دکتر کاظم قهرمان زاده
- آقای دکتر بابک ثابت
- آقای دکتر رضا یزدانی
- آقای دکتر سعید چنگیزی آشتیانی
- آقای دکتر محمد مهدی نوروز شمسی
- آقای دکتر بهنام ثبوتی
- آقای دکتر آرش خجسته
- آقای دکتر محسن عباسی
- خانم دکتر الهه ملکان راد
- خانم دکتر مریم بختیاری
- خانم دکتر حوریه محمدی



## فصل اول

# برنامه آموزشی رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در مقطع کارشناسی پیوسته



## مقدمه:

يکی از مهم‌ترین وظایف نظامه‌ای سلامت تامین نیروی انسانی باکیفیت، توانمند و با انگیزه در تمام رشته‌ها تحصیلی مورد نیاز است به نحوی که امکان توزیع مناسب و عادلانه آن‌ها در بخش‌ها و سطوح مختلف نظام سلامت فراهم شود. مدیریت خدمات بهداشتی درمانی شاخه‌ای از علوم انسانی و یک دانش بین رشته‌ای با کاربرد در حیطه علوم پزشکی است که در طول چند دهه گذشته همواره به عنوان یک رشته مهم و تاثیرگذار مورد توجه سیاستگذاران نظام سلامت بوده است. مبانی نظری این رشته را علوم مختلفی همچون سلامت، مدیریت، سیاستگذاری عمومی، اقتصاد سلامت، روانشناسی، جامعه شناسی، انسان شناسی، حسابداری و سایر علوم تشکیل می‌دهند.

رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی شامل مباحث متعددی مانند حکمرانی، رهبری، برنامه‌ریزی، طراحی، سازماندهی، نظارت، پایش، ارزشیابی، اینمنی، کیفیت، اعتباربخشی، مدیریت مالی، بودجه، مدیریت تغییر، مدیریت ارتباطات، زنجیره تامین و توزیع، مدیریت تسهیلات و تجهیزات، مدیریت فناوری اطلاعات، مدیریت نیروی انسانی، بیمه، استانداردهای بیمارستانی و مراکز بهداشتی، روابط درون بخشی و برون بخشی سازمان‌های سلامت، سازمان و مدیریت بهداشت و درمان، پایش و ارزشیابی مراقبت‌های بهداشتی و درمانی و برنامه‌ریزی و مدیریت راهبردی و عملیاتی می‌باشد که از چند دهه قبل به عنوان یک رشته نسبتاً مستقل در سه مقطع کارشناسی، کارشناسی ارشدنایپوسته و دکتری تخصصی (Ph.D.) در ایران و بسیاری از کشورهای دنیا آموزش داده می‌شود و دانش‌آموختگان آن در جایگاه‌های مختلف شغلی بکار گرفته می‌شوند. هدف اصلی از تأسیس رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، تربیت افراد متخصص و متعدد در زمینه اداره امور سازمان‌های بهداشتی و درمانی از جمله شبکه‌های بهداشت، بیمارستان‌ها و سایر بخش‌های نظام سلامت و تأمین نیروی انسانی مورد نیاز آن‌ها به منظور ارائه اثربخش مراقبت‌های بهداشتی و درمانی و خدمات فنی، اداری و اجرایی در این سازمان‌ها می‌باشد.

این رشته دارای سه مقطع کارشناسی، کارشناسی ارشدنایپوسته و دکتری تخصصی (Ph.D.) می‌باشد و محتوای هر مقطع به گونه‌ای طراحی شده است که دانش و مهارت دانش‌آموختگان از دوره کارشناسی به دوره کارشناسی اوشد و دکترا ارتقا یابد و دانش‌آموختگان هر مقطع نسبت به مقطع قبل از توانمندی بالاتر و کامل‌تری برخوردار شوند. مقطع کارشناسی این رشته یکی از رشته‌های پایه و مقدماتی است که برای پاسخگویی به نیازهای پایه مدیریت نظام سلامت ایجاد شده است. دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی یک دوره حرفه‌ای است که در آن عمدتاً مهارت‌های مورد نیاز برای مدیریت بخش‌های مختلف نظام سلامت آموزش داده می‌شود و دانش‌آموختگان آن می‌توانند با استفاده از مهارت‌هایی که کسب می‌کنند در جایگاه‌های شغلی مختلف در مراکز بهداشتی و درمانی شاغل شوند یا با ادامه تحصیل و کسب مدارج علمی بالاتر پاسخگوی نیازهای مهم‌تر نظام سلامت باشند. بنابراین تداوم این رشته در مقطع کارشناسی به دلایل زیر حائز اهمیت است:

تامین نیروی کارشناسی مورد نیاز جهت اداره هر چه بهتر و کمک به رشد و تعالی نظام ارایه خدمات سلامت بستری‌سازی جهت ایجاد مقاطع تحصیلی بالاتر به منظور پرکردن خلا موجود در نظام آموزشی و نظام ارایه خدمات ضرورت تقویت مدیریت نظام ارایه خدمات سلامت با بکارگیری دانش‌آموختگان این رشته در طی چند دهه گذشته در علم مدیریت پیشرفت‌ها و تغییرات قابل توجهی به وجود آمده است، همزمان در راهبردها و روش‌های آموزشی نیز تحولاتی به وقوع پیوسته است و نحوه نگرش به این رشته و جایگاه آن نیز ارتقا یافته است. همه این موارد بازنگری برنامه آموزشی این رشته را ضروری می‌نماید. بررسی‌های انجام شده از دانشجویان و اساتید

این رشته نيز ضرورت بازنگري را تاييد می کند. نتایج مطالعات مختلف انجام شده در سال های اخير در كشور نشان داده است دانش آموختگان در حوزه های مختلف مدیريت از جمله مدیريت مالي، مدیريت اطلاعات، مدیريت ارتباطات و غيره نياز به ارتقا دارند؛ لذا بازنگري در كوريكولوم آموزشي اين رشته براساس موارد فوق و با استفاده از روش های نوين تدریس در کنار برگزاری دوره های آموزشی تكميلي در اين زمينه ها می تواند به بهبود توانمندي های دانش آموختگان کمک کند. با توجه به نتایج مطالعات اخير، گسترش مهارت های سواد اطلاعاتي و مدیريت دانش به ویژه در افرادی که با بخش سلامت در ارتباط هستند (از جمله مدیران، دانش آموختگان و دانشجويان رشته مدیريت خدمات بهداشتی درمانی) بيش از پيش احساس می شود. همچنين اصلاح سرفصل دروس و اهداف برنامه های آموزشی براساس شکاف های مشخص شده و اجرای طرح درس جديد در دروس کارآموزی در عرصه و بررسی اثربخشی آنها پيشنهاد شده بود.

از اينرو، به نظر ميرسد امروز بيش از هر زمان ديگر رشته مدیريت خدمات بهداشتی درمانی نيازمند بازنگري در كوريكولوم آموزشی و سرفصل های دروس آن می باشد. همچنين نحوه اجرای برنامه های آموزشی عملی همچون کارآموزی نيازمند تغيير استراتژي های اجرائي برای استفاده از روش های به روزتر و اثربخش تر می باشد. بررسی مجدد جايگاه اين رشته در نظام سلامت و ارتباط آن با صنعت و به تبع آن پرورش مهارت ها در راستاي جايگاه های مشخص شده و زمينه های ارتباطي با صنعت می تواند منجر به افزایش توانمندي های دانش آموختگان اين رشته در نظام سلامت كشور گردد.

برای بازنگري برنامه آموزشی جديد در مقطع کارشناسی از يك الگوی استاندارد ( الگوی Dennis ) به عنوان زبان مشترک استفاده شده است. اين الگو شامل ضرورت ايجاد يا ادامه دوره (Rationale)، پيامدها، محتوا، راهبردها / روش های آموزشی، ارزیابی يادگیری و ارزشیابی برنامه می باشد. روندی که در اين بازنگري لاحظ گردیده شامل مراحل زير است:

انجام مطالعه "ارزیابی و نظر سنجی دروس کارشناسی مدیريت خدمات بهداشتی درمانی از ديدگاه اساتید و دانشجويان  
این رشته در سطح كشور "

انجام مطالعه "مقاييسه اى با هدف شناخت و بررسی كوريكولوم دوره های هم نام / مشابه مدیريت خدمات بهداشتی درمانی در دانشگاه های معتبر دنيا "

برگزاری جلسات کارشناسی بازنگري برنامه آموزشی مدیريت خدمات بهداشتی درمانی در گروه آموزشی مدیريت خدمات بهداشتی درمانی دانشکده مدیريت و اطلاع رسانی پزشكی تبريز و در ادامه جهت نهايی سازی بازنگري و تدوين برنامه آموزشی جديد در هيئت محترم متحنه رشته مدیريت خدمات بهداشتی درمانی  
تبادل نظر مكرر با صاحب نظران دانشگاه های علوم پزشكی سراسر كشور

عنوان رشته به فارسي و انگليسى:

مدیريت خدمات بهداشتی درمانی      Health Services Management

مقطع تحصيلی : کارشناسی پيوسته (B.Sc)



**تعريف رشته:**

رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، یک رشته در مقطع کارشناسی در دانشگاه های علوم پزشکی می باشد که هدف آن تربیت دانش آموختگانی برای قرار گرفتن در رده کارشناسی امورات مدیریتی و اداری واحدهای مختلف فعال در نظام سلامت مانند بیمارستان ها، شبکه های بهداشت شهرستان ها، دانشکده ها و معاونت های مختلف دانشگاه های علوم پزشکی و همچنین سازمان های بیمه ای، هلال احمر، اورژانس پیش بیمارستانی و سایر مراکز فعال در حوزه سلامت می باشد. این موارد شامل مدیریت واحد های مختلف، انجام امور اجرایی و اداری واحدها مانند وظایف مدیریت منابع انسانی، کارگزینی، امور مالی، برنامه ریزی، اجرا و ارتقا و بهبود فرایند ها همچون بهبود کیفیت، اعتباربخشی و ارزیابی بیمارستانی، نظارت بر امور بهداشت و درمان مراکز و اجرای آن در واحدهای محیطی و سایر وظایف مرتبط اجرایی و اداری می شود.

هدف اصلی این رشته، تربیت نیروهای کارآمد در سیستم بهداشتی و درمانی، افزایش کارائی و اثربخشی سیستم و ارتقاء سطح کمی و کیفی خدمات و استفاده بهینه از منابع از طریق برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و نظارت برای دستیابی به اهداف، براساس نظام ارزشی مورد قبول جامعه، می باشد. این رشته ویژگی های خاصی دارد که آن را تا حدودی از سایر علوم مدیریتی تفکیک میکند. ویژگی بهداشتی درمانی این رشته انتظارات ویژه ای را از دانشجویان و فارغ التحصیلان آن می طلبد که با جان انسانها سروکار دارد. مدیریت خدمات بهداشتی درمانی دربرگیرنده مجموعه فعالیت ها و وظایف اساسی مدیریت شامل: ۱- برنامه ریزی، ۲- سازماندهی، ۳- هماهنگی، ۴- رهبری و ۵- کنترل در عرصه بهداشت و درمان است. مدیر خدمات بهداشتی درمانی باید قادر باشد نیازهای داخلی و خارجی سازمان را شناسایی کرده و به آنها پاسخ دهد و به عنوان یک هماهنگ کننده و رهبر در سیستم بهداشتی و درمانی در فراهم آوردن سلامت و رفاه اجتماعی افراد جامعه تلاش کند. یک مدیر خدمات بهداشتی درمانی بایستی با اصول و ضوابط مراکز بهداشتی و درمانی و بیمارستانها آشنا باشد و در جهت استفاده بهینه از منابع موجود گام بردارد. در حقیقت مدیر خدمات بهداشتی و درمانی باید به عنوان یک استراتژیست دارای دیدگاه بلندمدت و جامع باشد.

**شرایط و نحوه پذیرش در دوره:**

پذیرش دانشجو از طریق آزمون سراسری (کنکور) به صورت متمرکز انجام می شود.

**تاریخچه و سیر تکاملی دوره در جهان و ایران:**

برای اولین بار رشته مدیریت بیمارستان در سال ۱۹۲۴ در دانشگاه شیکاگو آمریکا در مقطع کارشناسی ارشد ایجاد شد. این دوره بدؤاً یک دوره یک ساله بود که بعدها به یک دوره دو ساله تبدیل شد. این دوره بتدریج در سایر دانشگاههای آمریکا و نیز کشورهای مختلف اروپا نیز توسعه پیدا کرد. در سال ۱۹۸۳ حدود ۵۱ برنامه آموزشی در مقطع کارشناسی ارشد به تصویب وزارت بهداری آمریکا رسید که منجر به آموزش تعداد زیادی دانش آموخته شد. امروزه این رشته تحصیلی در کشورهای متعدد دنیا تحت عنوانی چون: Hospital Management، Health care management، Health services management، Health Management می شود.

در ایران اولین بار دانشکده پزشکی دانشگاه تهران اقدام به ایجاد و تاسیس دوره کوتاه مدت آموزشی اداره امور بیمارستانها نمود. در سال ۱۳۲۵ ایجاد دوره در مقطع کارشناسی ارشد تحت عنوان اداره امور بیمارستانها برای نخستین بار طی موافقنامه‌ای بین دانشگاه تهران و وزارت بهداری وقت مبادله گردید و بالاخره در ششصدمین جلسه شورای دانشگاه تهران به تاریخ ۱۳۴۰/۴/۲۱ طرح تاسیس موسسه علوم بیمارستانی به تصویب رسید و در این زمینه موافقنامه‌ای بین دانشگاه تهران و وزارت بهداری وقت به امضاء رسید. از سال ۱۳۴۱ رشتہ مدیریت بیمارستانی به طور رسمی جزو رشتہ‌های تحصیلی دانشگاه قرار گرفت تا اینکه در سال ۱۳۴۵ تربیت مدیران تحصیل کرده در زمینه امور بیمارستانی به دانشکده بهداشت دانشگاه تهران واگذار گردید.

شورای عالی انقلاب فرهنگی در جلسه مورخ ۱۳۶۲/۴/۳ تربیت دانشجو در رشتہ مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در مقطع کارشناسی را به عنوان یکی از رشتہ‌های گروه پزشکی مصوب کرد. در سال تحصیلی ۱۳۶۴-۶۵ دانشگاه علوم پزشکی ایران اقدام به پذیرش دانشجو در مقطع کارشناسی این رشتہ نمود. در ابتدا تعداد کل واحدهای درسی این دوره ۱۸۰ واحد درسی درنظر گرفته شده بود که پس از بازنگری های مکرر تعداد آن‌ها تقلیل یافت. شورای عالی برنامه‌ریزی علوم پزشکی در بیست و هشتین جلسه مورخ ۸۴/۴/۲۵ مجدداً برنامه آموزشی این رشتہ در دوره کارشناسی را مورد بازنگری قرار داد و تعداد ۱۳۰ واحد درسی جهت اخذ مدرک کارشناسی این رشتہ را مورد تصویب قرار داد. در حال حاضر مقاطع کارشناسی ارشد و دکترای این رشتہ نیز در بسیاری از دانشگاه‌های کشور راه اندازی شده است.

#### جایگاه شغلی دانشآموختگان:

در حال حاضر فارغ التحصیلان این رشتہ در اکثر سازمان‌ها و مراکز وابسته به وزارت بهداشت و اغلب در بیمارستان‌ها فعالیت می‌کنند. همچنین دانشآموختگان این رشتہ می‌توانند در واحدا و بخش‌های مختلف شبکه‌های بهداشتی درمانی و معاونت بهداشت و درمان دانشگاه‌های علوم پزشکی نیز ایفای نقش نمایند. ارتباط رشتہ مدیریت خدمات بهداشتی درمانی با صنعت نیز به عنوان یک ضرورت، راهکشای بهبود و افزایش کیفیت در صنعت و از طرفی کارآفرینی و توسعه فناوری در این رشتہ خواهد بود.

#### فلسفه (ارزش‌ها و باورها):

فلسفه این رشتہ، برآموزش و پژوهش علمی و ارائه خدمات در قلمرو دانش و حرفه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی تأکید می‌ورزد. رشتہ مدیریت خدمات بهداشتی درمانی آموزش خود را بر طبق اهداف و راهبردهای دانشگاه علوم پزشکی و سرانجام نظام آموزش عالی کشور و موادین آموزش آکادمیک (علمی) به اجرا در می‌آورد.

#### در این برنامه بر ارزش‌های زیر تأکید می‌شود:

- اولویت پیشگیری و حفظ و ارتقای سلامت بجای درمان محوری
- روابط مبتنی بر احترام متقابل در محیط آموزشی و اجرایی
- خود ارزیابی مستمر
- یادگیری مستمر
- مهارت محوری
- کار تیمی



- فرآیند محوری
- آموزش مبتنی بر شواهد
- آموزش مبتنی بر برنامه
- آموزش جامعه محور
- بهبود مستمر کیفیت آموزش

#### دورنما (چشم انداز):

چشم انداز رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی تربیت دانش آموختگانی است که در یک چشم انداز ۱۰ ساله بتوانند با حضور مؤثر در مدیریت نظام سلامت و ایفادی نقش فعال در فرآیندهای تصمیم گیری و تصمیم سازی، به ارتقای کیفی مدیریت سازمانهای سلامت و شاخصهای حکمرانی خوب در نظام سلامت و در نهایت به ارتقای چشم کیر در شاخصهای سلامت جامعه کمک نمایند. همچنین دیگر چشم انداز این رشته اینسست که در همین بازه زمانی ده ساله بتوانند از نظر استانداردهای آموزشی، تولیدات پژوهشی و مدیریت ارائه خدمات سلامت به مردم، در سطح منطقه در ردیف کشورهای برتر و مطرح شناخته شود.

#### رسالت (مأموریت):

رسالت این رشته تربیت و پژوهش دانش آموختگانی کارآمد و سرآمد می باشد که با رویکرد پاسخگویی اجتماعی در عرصه های مختلف ارائه خدمات بهداشتی و درمانی ، جوابگوی نیازهای نظام سلامت، ارتقای سطوح خدمات بهداشتی و درمانی و بهبود کیفیت خدمات درسطح کارشناسی باشد.

#### هدف کلی:

هدف اصلی این رشته، تربیت نیروهای کارآمد و استراتژیک در سیستم بهداشتی و درمانی، افزایش کارائی و اثربخشی نظام سلامت، ارتقاء سطح کمی و کیفی خدمات، استفاده بهینه از منابع، مدیریت هزینه ها، توسعه خدمات جدید و مهارت های کارآفرینی و خلق ثروت در نظام سلامت می باشد.

#### نقش های دانش آموختگان در جامعه:

دانش آموختگان این رشته نقش های ذیل را ایفا خواهند نمود:

- کارشناسی
- مدیریتی و اجرایی
- مشاوره ای
- آموزشی
- پژوهشی
- کارآفرینی و خلق ثروت

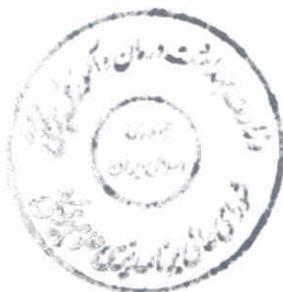


### توانمندیها و مهارت‌های مورد انتظار برای دانش آموختگان (Expected Competencies)

#### توانمندی‌های پایه مورد انتظار (Core Competencies)

توانمندی‌های عمومی مورد انتظار برای دانش آموختگان این مقطع عبارتند از:

- توانمندی اجرایی و مدیریتی مبتنی بر شواهد
- حرفه‌ای گرایی (Professionalism)
- مهارت‌های ارتباطی- تعاملی
- آموزش
- پژوهش و نگارش مقالات علمی
- تفکر نقادانه و مهارت‌های حل مسئله
- توانمندی تصمیم‌گیری قاطع



**الف: جدول تطبیقی وظایف حرفه‌ای و توانمندی‌های اختصاصی مورد انتظار دانش آموختگان و کدهای درسی مرتب‌با آنها:**

توانمندی‌های اختصاصی	شرح وظایف حرفه‌ای	کدهای درسی مرتب
- مدیریتی و اجرایی / مشاوره‌ای	مشارکت در برنامه ریزی، اجرا، پایش و ارزشیابی برنامه‌های نظام ارائه خدمات سلامت	.۲۲، .۱۲، .۱۴، .۱۵
-	مشارکت در ارزیابی و ارتقای عملکرد نظام ارائه خدمات سلامت	.۲۶، .۲۴، .۲۲
-	شرکت در کمیته‌ها/شوراهای راهبری، اجرایی یا مشورتی مرتبط با ارزیابی و ارتقای عملکرد	.۴۰، .۳۹، .۲۸
-	رهبری و یا تسهیل تیم‌های ارزیابی و ارتقای عملکرد	.۴۴، .۴۲، .۴۱
-	همکاری با افراد حرفه‌ای، کارکنان، مدیران نظام ارائه خدمات	.۴۸، .۴۶، .۴۵
-	مشارکت در برنامه ریزی مربوط به افزایش انگیزه و رشد و شکوفایی کارکنان	.۵۸
-	ارائه مشاوره به مدیران اجرایی نظام ارائه خدمات و سازمان‌های ذی ربط	
-	ارائه مهارت‌های ارتباطی لازم (مثل مذاکره، تیم سازی و کار تیمی، مشاوره و مربیگری)	
-	استفاده از تفکر نقادانه، مهارت حل مساله، مهارت حل تعارض برای بررسی، کاربرد، تحلیل، ترکیب و ارزشیابی تصمیم‌گیری‌ها و حل مشکلات	
-	انجام پاسخگویی اجتماعی، مسئولیت‌پذیری و توانمندی رهبری در کارها	
-	اعتباربخشی واحدهای مختلف بهداشتی و درمانی	
- آموزشی	مشارکت در آموزش نیروی انسانی در زمینه‌های مرتب	.۵۰، .۳۸، .۳۰
-	تعهد و علاقه به یادگیری و یاددهی مستمر	.۵۸، .۵۲
- پژوهشی	مشارکت در پژوهش‌های سازمانی/مدیریتی نظام ارائه خدمات و سازمان‌های ذی‌ربط	.۲۱، .۲۰، .۱۹
-	جمع‌آوری، ارائه و مبالغه داده‌های مربوط به عملکرد نظام ارائه خدمات	.۵۵، .۴۷، .۳۲
-	جمع‌آوری، ذخیره سازی و تحلیل داده‌ها با روش‌های مناسب	
-	استفاده از اینترنت و رایانه در برقراری ارتباط، جستجو، دریافت و ذخیره سازی و مدیریت اطلاعات و داده‌ها	

		استفاده از شواهد عینی برای اتخاذ تصمیمات مدیریت پروژه	-
۵۷	۵۵	ارئه مدل های نوین و رویکرد کارآفرینانه برای بهبود کیفیت، مدیریت هزینه ها، توسعه خدمات جدید گسترش توریسم سلامت	- کارآفرینی و خلق ثروت

## جدول ب: مهارت‌های عملی مورد انتظار (Expected Procedural Skills)

حداقل تعداد موارد انجام مهارت برای یادگیری				مهارت
کل دفعات	انجام مستقل	کمک در انجام	مشاهده	
۱۲	۴	۵	۳	مهارت طراحی برنامه راهبردی
۱۲	۴	۵	۳	مهارت انجام برآوردهای هزینه
۱۱	۴	۴	۳	مهارت برآوردهای نیروی انسانی
۹	۴	۳	۲	مهارت نامه نگاری
۹	۴	۳	۲	مهارت طراحی فرآیندهای بیمارستانی

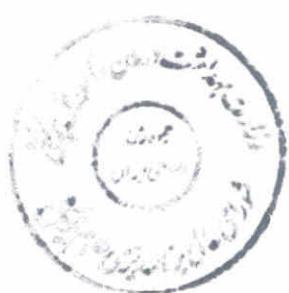
## راهبردهای آموزشی (Educational Strategies)

این برنامه بر راهبردهای زیر استوار است:

- آموزش مبتنی بر وظایف حرفه‌ای (Task Based Education)
- آموزش مبتنی بر مشکل (Problem Based Education)
- آموزش جامعه‌نگر (Community Oriented Education)
- آموزش مبتنی بر موضوع (Subject Based Education)
- آموزش در عرصه (Field Based)
- آموزش مبتنی بر شواهد (Evidence Based Education)
- آموزش توانمندی‌های دانشجو و استاد محور (Student and Teacher- Oriented Education)

## روش‌ها و فنون آموزشی:

در اجرای این دوره از همه روش‌های ممکن استفاده خواهد شد و هیچ محدودیتی وجود ندارد با این توضیح که اولاً در جلسه آموزشی از ترکیبی از روش‌ها استفاده خواهد شد. ثانیاً از روش‌هایی که یادگیری فعال دانشجو را ترغیب می‌کنند استفاده خواهد شد. برخی از روش‌های مورد استفاده عبارتند از:



- سخنرانی
- بحث‌گروهی یا کار در گروه‌های کوچک
- ایفای نقش
- ارایه الگوی رفتاری
- آموزش کارگاهی
- آموزش مبتنی بر مورد
- آموزش از راه دوره (با استفاده از رایانه)



- آموزش با استفاده از فیلم ویدیویی
- آموزش با استفاده از انجام پروژه
- آموزش مبتنی بر مباحثه DBL

### انتظارات اخلاقی از فرآگیران

- منشور حقوقی بیماران (پیوست ۱) را دقیقاً رعایت نمایند.
- قوانین و مقررات آموزشی و نیز مرام نامه های پژوهشی و اخلاقی دانشگاه را رعایت کنند.
- در طول دوره های کارآموزی و کارورزی اصل محرمانگی اطلاعات را رعایت نمایند.
- مقررات مرتبط با پوشش رسمی (Dress Code) (پیوست ۲) را رعایت نمایند.
- به استادان، کارکنان، همدردها و فرآگیران دیگر احترام بگذارند و در ایجاد جو صمیمی و احترامآمیز در محیط کار مشارکت نمایند.
- قبل از شروع هر ترم تحصیلی لاگ بوك دوره را از مدیر گروه آموزشی تحويل گرفته و متعهد به تکمیل آن بر اساس اصل صداقت و درستکاری باشند.
- رعایت حریم سازمان ها و نهادهای مرتبط با نظام سلامت و قوانین مرتبط با آن
- همچنین انتظار می رود اصول حرفه‌ای گرایی (Professionalism) را رعایت نمایند:
  - از منابع و تجهیزاتی که تحت هر شرایط با آن کار می‌کنند، محافظت نمایند.
  - در نقد برنامه‌ها، ملاحظات اخلاق اجتماعی و حرفه‌ای را رعایت کنند.
  - در انجام پژوهش‌های مربوط به رشته، نکات اخلاق پژوهش را رعایت نمایند.

### ارزیابی فرآگیر (Student Assessment)

#### الف-روش ارزیابی:

آزمون‌ها یا روشهای ارزیابی عمدها برای سنجش توانمندی یا شایستگی (Competency) (یعنی دانش، نگرش و مهارت) و عملکرد (Performance) فرآگیران طراحی می‌شوند. توانمندی‌ها در حقیقت همان دستاوردهای (Outcome) مرحله ۱ هستند در طول دوره یا در پایان دروس و مراحل یادگیری ارزیابی می‌شوند. بنابراین آزمون‌هایی را که در طول دوره و در جریان یادگیری به منظور شناسایی پیشرفت تحصیلی اجرا می‌شوند، آزمون‌های تکوینی (Formative) و آزمون‌های پایان دوره را آزمون‌های مقطعی یا پایانی (Summative) می‌نامند. آزمون‌های عملکردی برای سنجش دستاوردهای مرحله دوم یا عملکرد دانش آموختگان در محیط کار و فعالیت حرفه‌ای بکار می‌روند. این آزمون‌ها را اگر فرصت ایفای نقش یا انجام وظیفه در محیط یا عرصه یادگیری واقعی باشد، در طول دوره یا مراحل کارآموزی و کارورزی نیز می‌توان انجام داد ولی عمدها در دوره‌های دستیاری یا کار در محیط واقعی آن هم با استفاده از روشهای اختصاصی و غیر مستقیم می‌توان انجام داد. بنابراین روش ارزیابی فرآگیران شامل آزمون کتبی، شفاهی، آزمون تعاملی رایانه‌ای و آزمون ۳۶۰ درجه می‌باشد.

#### ب-دفعات ارزیابی:

- آزمونهای درون گروهی در اختیار گروه آموزشی قرار دارد. آزمونهای کشوری طبق مقررات کشوری

## فصل دوم

# حداقل نيازهاي برنامه آموزشي

## رشته مديرiyت خدمات بهداشتی درمانی

### در مقطع کارشناسی پيوسته



حداقل هیات علمی مورد نیاز:

الف - گروه آموزشی مجری از اعضاء هیات علمی با ترکیب زیر تشکیل می شود:  
اعضای هیئت علمی ثابت و تمام وقت براساس مصوبه شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی

ب- گروه های آموزشی مورد نیاز:

- اپیدمیولوژی
- آمار ریاضی
- سیاستگذاری سلامت
- اقتصاد
- اقتصاد سلامت
- پزشکی اجتماعی
- انفورماتیک پزشکی
- سلامت در بلایا
- بهداشت عمومی
- حسابداری
- جامعه شناسی



کارکنان آموزش دیده مورد نیاز برای اجرای برنامه:  
دو نفر کارشناس ارشد رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

فضاهای و امکانات آموزشی عمومی مورد نیاز:

- |   |  |
|---|--|
| ■ بایگانی آموزش (یک سیستم بایگانی علمی) | ■ اتاق کارآموزان/ کارورزان                   |
| ■ وب سایت آموزشی اختصاصی گروه آموزشی    | ■ اتاق استادان                               |
| ■ اینترنت با سرعت کافی                  | ■ اتاق مسئول دفتر/ منشی گروه                 |
| ■ سالن کنفرانس                          | ■ اتاق رایانه                                |
| ■ پلتفرم های آموزش مجازی                | ■ اتاق دانشجویان                             |
|   | ■ کتابخانه / سالن مطالعه                     |
|   | ■ دسترسی به Learning Management System (LMS) |
|   | دانشگاه                                      |

فضاهای و عرصه های اختصاصی مورد نیاز:

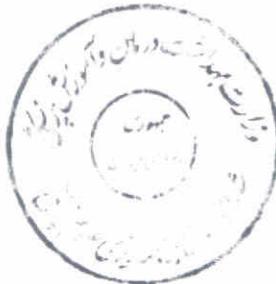
- دو کلاس درس اختصاصی با حداقل فضای آموزشی ۲۰ متر مربع
- یک اتاق برای نگهداری کتاب ها و مجلات تخصصی (کتابخانه)
- بیمارستان های آموزشی و سایر سازمان های ستادی و خدماتی جهت طی دوره کارورزی
- خانه بهداشت، پایگاه سلامت، مرکز خدمات جامع سلامت (روستایی/ شهری)، مرکز بهداشت شهرستان، شبکه بهداشت و درمان شهرستان، ستاد دانشگاه و معاونت های تابعه

جمعیت‌ها یا نمونه‌های مورد نیاز:

- مدیران شاغل در رده‌های مختلف سازمانهای مختلف نظام سلامت
- جمعیت تحت پوشش خانه‌های بهداشت و پایگاه‌های سلامت
- کارکنان مراکز بهداشتی و درمانی
- مراجعین مراکز بهداشتی و درمانی

تجهیزات اختصاصی عمدۀ (سرمایه‌ای) مورد نیاز:

- لابراتوار زبان انگلیسی
- انواع پلتفرم‌های مورد نیاز برای آموزش مجازی
- ویدیئو کنفرانس
- کامپیوتر و لپتاپ
- قفسه‌های نگهداری کتاب
- کمدهای نگهداری و سایل شخصی



## فصل سوم

# مشخصات دوره و دروس برنامه آموزشی رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در مقطع کارشناسی پیوسته



مشخصات دوره:

نام دوره: مدیریت خدمات بهداشتی درمانی (BSc)

مقطع: کارشناسی پیوسته

طول دوره و ساختار آن:

براساس آئین نامه آموزشی دوره های کاردانی، کارشناسی پیوسته و کارشناسی ناپیوسته مصوب شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی می باشد.

تعداد کل واحد های درسی در این دوره ۱۳۰ واحد به شرح زیر می باشد:

تعداد واحد درسی	نوع واحد درسی
۲۲	دروس عمومی
۴۸	دروس پایه
۴۰	دروس تخصصی اجباری (Core)
۴	دروس تخصصی اختیاری (Non Core)
۱۶	کارآموزی در عرصه
۱۳۰	جمع کل



## جدول الف - دروس عمومی برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

ردیف	نام درس	تعداد واحد	ساعت			پیش نیاز یا همراهان
			جمع	نظری	عملی	
۱	دو درس از دروس مبانی نظری اسلام*	۴	۶۸	-	۶۸	-
۲	یک درس از دروس اخلاق اسلامی*	۲	۲۴	-	۲۴	-
۳	یک درس از دروس انقلاب اسلامی*	۲	۲۴	-	۲۴	-
۴	یک درس از دروس تاریخ و تمدن اسلامی*	۲	۲۴	-	۲۴	-
۵	یک درس از دروس آشنایی با منابع اسلامی*	۲	۲۴	-	۲۴	-
۶	ادبیات فارسی	۳	۵۱	-	۵۱	-
۷	زبان انگلیسی عمومی	۳	۵۱	-	۵۱	-
۸	تریبیت بدنی (۱)	۱	۲۴	۲۴	-	-
۹	تریبیت بدنی (۲)	۱	۲۴	۲۴	-	-
۱۰	دانش خانواده و جمعیت	۲	۳۶	-	۳۶	-
۱۱	تاریخ فرهنگ و تمدن اسلام و ایران**	۲	۳۶	-	۳۶	-
۲۴					جمع	

\* گذراندن این دروس مطابق عناوین دروس عمومی معارف اسلامی مصوب جلسه ۵۴۲ مورخ ۸۲/۴/۲۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی (جدول زیر) است.

\*\* کلیه دانشجویان ملزم به گذراندن این درس اضافه بر سقف واحدهای دوره می باشند.

گرایش	نام درس	تعداد واحد	ساعت	پیش نیاز
		جمع	جمع	نظری عملی
مبانی نظری اسلام	اندیشه اسلامی ۱(مبدأ و معاد)	۲	۲۴	-
	اندیشه اسلامی ۲(نبوت و امامت)	۲	۲۴	-
	انسان در اسلام	۲	۲۴	-
	حقوق اجتماعی و سیاسی در اسلام	۲	۲۴	-
اخلاق اسلامی	فلسفه اخلاق(با تکیه بر مباحث تربیتی)	۲	۲۴	-
	اخلاق اسلامی (مبانی و مفاهیم)	۲	۲۴	-
	آیین زندگی (اخلاق کاربردی)	۲	۲۴	-
	عرفان عملی اسلام	۲	۲۴	-
انقلاب اسلامی	انقلاب اسلامی ایران	۲	۲۴	-
	آشنایی با قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	۲	۲۴	-
	اندیشه سیاسی امام خمینی (ره)	۲	۲۴	-
تاریخ و تمدن اسلامی	تاریخ تحلیلی صدر اسلام	۲	۲۴	-
	تاریخ امامت	۲	۲۴	-
آشنایی با منابع اسلامی	تفسیر موضوعی قرآن	۲	۲۴	-
	تفسیر موضوعی نهج البلاغه	۲	۲۴	-

## جدول ب- دروس پایه برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

کد درس	نام درس	تعداد واحد درسی							تعداد ساعات درسی	پیش نیاز یا هم زمان
		جمع	عملی	نظری	عملی	نظری	عملی	نظری		
۱۲	روانشناسی مدیریت	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۱۳	جامعه شناسی سلامت	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۱۴	اقتصاد خرد	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۱۵	اقتصاد کلان	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۱۶	اصول و مبانی حسابداری	۲	-	۵۱	-	۵۱	-	۵۱	-	-
۱۷	حسابداری سلامت	۲	۱	۱۷	۱	۱۷	۱	۱۷	۵۱	-
۱۸	کاربرد ریاضی در مدیریت	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۱۹	نظام اطلاعات مدیریت	۲	۱	۱۷	۱	۱۷	۱	۱۷	۵۱	-
۲۰	آمار حیاتی	۲	۱	۲۴	۱	۲۴	۱	۲۴	۶۸	۱۸ و ۱۹
۲۱	روش تحقیق در نظام سلامت	۲	۱	۲۴	۱	۲۴	۱	۲۴	۲۸	-
۲۲	اصول و مبانی مدیریت	۲	-	۵۱	-	۵۱	-	۵۱	-	-
۲۳	مدیریت منابع انسانی	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۲
۲۴	رفتار سازمانی	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	۱۲ و ۲۲
۲۵	اخلاق در مدیریت نظام سلامت	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۲۶	مدیریت امور مالی	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	۱۷
۲۷	مدیریت بودجه	۲	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	۱۷ و ۲۶
۲۸	مبانی کیفیت در نظام ارایه خدمات سلامت	۲	۱	۵۱	-	۵۱	-	۵۱	-	۲۲
۲۹	کلیات خدمات بهداشتی	۲	۱	۵۱	-	۵۱	-	۵۱	-	-
۳۰	مبانی آموزش و مشاوره در مدیریت	۲	۱	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۳
۳۱	آشنایی با خدمات پرستاری	۲	۱	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	-
۳۲	مبانی اپیدمیولوژی و شاخص‌های سلامت	۲	۱	۲۴	-	۲۴	-	۲۴	-	۲۰
<b>جمع</b>										۴۸



جدول ج- دروس تخصصی اجباری (Core) برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

کد درس	نام درس	تعداد ساعت درسی							پیش نیاز یا همزمان
		جمع	عملی	نظری	عملی	نظری	جمع	تعداد واحد درسی	
۲۳	زبان تخصصی (۱)	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۰۷	
۲۴	زبان تخصصی (۲)	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲۲	
۲۵	کلیات پزشکی	۵۱	-	۵۱	-	۳	۳	۲۲	
۲۶	فناوری و تجهیزات پزشکی	۵۱	۳۴	۱۷	۱	۱	۲	-	
۲۷	ایمنی و بهداشت محیط در بیمارستان	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	-	
۲۸	فناوری اطلاعات سلامت	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	-	
۲۹	برنامه ریزی در نظام سلامت	۵۱	-	۵۱	-	۳	۳	۲۲	
۴۰	ساختار و مدیریت بیمارستان	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲۲	
۴۱	مستندسازی و ارتقای فرایند در نظام سلامت	۵۱	۳۴	۱۷	۱	۱	۲	-	
۴۲	بیمه در نظام سلامت	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	-	
۴۳	مدیریت دارو و داروخانه	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲۵	
۴۴	آشنایی با اصول طراحی، تجهیز و توسعه بیمارستان	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	۴۰	
۴۵	اقتصاد سلامت	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	۱۵ و ۱۴	
۴۶	نظام‌های ارائه خدمات سلامت	۵۱	-	۵۱	-	۳	۳	۴۰ و ۲۹	
۴۷	پروژه تحقیقاتی	۱۰۲	۱۰۲	-	۳	-	۳	۲۱ و ۲۰	
۴۸	آشنایی با نظام‌های تأمین و رفاه اجتماعی	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	-	
۴۹	اصول کلی تغذیه	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	-	
۵۰	ارتباطات در نظام سلامت	۳۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲۴	
جمع							۴۰		



جدول د- دروس تخصصی اختیاری (Non Core) برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

پیش نیاز یا همزمان	تعداد ساعت درسی				تعداد واحد درسی			نام درس	کد درس
	جمع	نظری	عملی	جمع	نظری	عملی	جمع		
-	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	مبانی و کاربرد حقوق در نظام سلامت	۵۱
-	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	اصول و مفاهیم تصمیم گیری و سیاستگذاری در نظام سلامت	۵۲
-	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	مدیریت خطر حوادث و بلاحا	۵۳
-	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	اصول انبارداری و تدارکات	۵۴
-۴۵-۴۶	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	بازاریابی سلامت	۵۵
۵۰									
۴۵ و ۱۴، ۱۵	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	مبانی ارزیابی فناوری سلامت	۵۶
-	۲۴	-	۲۴	-	۲	۲	۲	کارآفرینی در نظام سلامت	۵۷
۱۴								جمع	

\*دانشجو ملزم به گذراندن ۴ واحد از ۱۴ واحد فوق می باشد.

جدول ۵- دروس کارآموزی در عرصه برنامه آموزشی دوره کارشناسی پیوسته رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

پیش نیاز یا همزمان	ساعت				تعداد واحد کارآموزی در عرصه	نام درس	کد درس
	جمع	نظری	عملی	عرصه			
-	۲۰۴	۲۰۴	-		۴	کارآموزی در عرصه ۱- مراقبت های بهداشتی و درمانی اولیه	۵۸
۵۸	۲۰۴	۲۰۴	-		۴	کارآموزی در عرصه ۲- بخش های پشتیبانی، تشخیصی و درمانی بیمارستان	۵۹
۵۹	۲۰۴	۲۰۴	-		۴	کارآموزی در عرصه ۳- امور اداری، امور مالی و کارگزینی	۶۰
۶۰	۲۰۴	۲۰۴	-		۴	کارآموزی در عرصه ۴- ارتقای فرآیند و اعتباربخشی موسسات بهداشتی و درمانی	۶۱
۱۶							
جمع							



## عنوانین کارگاه‌های آموزشی پیشنهادی مورد نیاز دوره:

عنوان کارگاه	مدت زمان	اختیاری / اجباری بودن
ایمنی زیستی (Biosafety)	۲ ساعت	اختیاری
بهینه سازی عملکرد سیستم ها	۲ ساعت	اختیاری
پاسخگویی اجتماعی	۲ ساعت	اختیاری
پدافند غیر عامل	۲ ساعت	اجباری
نرم افزارهای کاربردی مورد نیاز	۴ ساعت	اجباری
اقتصاد دانش بنیان و موسسات دانش بنیان در حوزه سلامت	۴ ساعت	اجباری
اخلاق در پژوهش و مصاديق تخلفات پژوهشی	۴ ساعت	اجباری
کارآفرینی، تجاری سازی و خلق ثروت	۴ ساعت	اجباری
استارت‌آپ های هوش مصنوعی در حوزه مدیریت سلامت	۴ ساعت	اجباری
توسعه فناوری های نوین در مدیریت سلامت	۲ ساعت	اجباری

دروس عملی و کارآموزی در عرصه به صورت حضوری ارائه می‌گردد.  
دروس نظری به تشخیص استاد مربوطه به صورت حضوری و مجازی مطابق آئین‌نامه آموزش ترکیبی ارایه می‌گردد.



نام درس: روانشناسی مدیریت

کد درس: ۱۲

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با مبانی روانشناسی عمومی، روانشناسی سازمانی و روانشناسی کار تعارضات و آسیب‌شناسی روانی، فردی و گروهی در محیط کار و فرآگیری حل مشکلات روحی و روانی، فردی و گروهی در محیط کار آشنا خواهند گردید. این امر دانش و درک دانشجویان را درباره ابعاد مختلف رشد، مدیریت، حل تعارضات، ایمنی محیط کار، تولید و سلامت و رفاه در کار افزایش خواهد داد.

**شرح درس:**

این درس به آموزش دانشجویان برای کشف و تحلیل متون جدید روانشناسی مدیریت، رهبری و تقویت توانائی‌های آنان در این زمینه‌ها و همچنین شناخت اساس زیستی، روانی، اجتماعی رفتار خود و دیگران کمک خواهد کرد. در پایان این درس انتظار می‌رود دانشجویان مهارت‌های تفکر خلاق، مهارت‌های حل مسئله، شناخت محیط کار و عوامل روانی و اجتماعی موثر بر آن، شناخت استرس و کنترل کردن آن، کنترل خشم، خود فرمانی و خود اندیشه را کسب کنند و در نتیجه از نظر توانائی‌های شخصیتی، اجتماعی و شناختی مهارت لازم را بدست آورند.

**سرفصل‌ها: (۲۴ ساعت نظری)**

- ماهیت سلامت روان
- مدیریت انسان
- مبانی شناخت شخصیت
- تفاوت‌های فردی و شخصیتی در کار
- انگیزش و پیشرفت شغلی
- ارتباط موثر
- ارتباط کلامی و غیر کلامی
- مدیریت استرس
- آسیب‌شناسی روانی
- مبانی توسعه فردی
- مبانی توسعه تیمی
- مبانی توسعه سازمانی
- مدیریت محیط کار
- توسعه خلاقیت
- مراحل رشد روانی انسان
- خود آگاهی
- هیجان و عاطفه



روشهای يادگيري:

سخنرانی، استفاده از نمایش فیلم در قالب (PBL) (Problem Based Learning)، پرسش و پاسخ، کار گروهی، بحث جمعی، ایفای نقش، سناریو

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهيه نموده، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مجبور پيشنهاد می گردد از روش‌های تکوينی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پيوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- سيد امين الله علوی. روانشناسی مدیریت و سازمان/رفتار سازمانی(علوی/مدیریت دولتی، ناشر: مرکز آموزش مدیریت دولتی
- ۲- ریتال، ت. زمینه روانشناسی هیلگارد. تهران،
- ۳- ساعتچی، م. روانشناسی کاربردی برای مدیران. تهران،

ساير منابع: (آخرین چاپ)

- ۱- پاریخ، ج. روانشناسی مدیر موفق. تهران
- ۲- شولتس، د. روانشناسی کمال: الگوهای شخصیت سالم. تهران.
- ۳- کاوی، ا. هفت عادت مردمان موثر. تهران.
- ۴- دریز، د. حل مسئله به روش خلاق. تهران

شيوه ارزشيارى دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ در پایان هر جلسه، آزمون چند گزینه‌ای در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی



کد درس: ۱۳

نام درس: جامعه شناسی سلامت

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با مفاهیم اجتماعی و فرهنگی بیماری از آغاز ابتلا تا سرانجام آن که از نوشتارهای علوم رفتاری که مرتبط با موضوع «سلامت» است آشنا خواهند گردید. مباحث این درس بر رابطه متقابل مسائل و پدیدهای اجتماعی با بیماری‌ها، سلامتی و مرگ انسان‌ها و تاثیرات محیط‌های اجتماعی و فرهنگی بر سطح سلامت جامعه و ماهیت دسترسی و دستیابی به خدمات مراقبت بهداشتی تمرکز دارد.

**شرح درس:**

در این درس شیوه‌های علمی برخورد با پدیده‌های اجتماعی - پژوهشی ارایه می‌گردد و زمینه فکری لازم به منظور شناخت و تجزیه و تحلیل مسائل اجتماعی - پژوهشی در جامعه ایرانی در دانشجویان ایجاد می‌گردد و در پایان درس دانشجو قادر به ارتباط دادن ساخت و سازمان جامعه با مسائل بهداشتی و درمانی خواهد بود.

**سرفصل‌ها: ( ۳۴ ساعت نظری )**

- کلیات جامعه شناسی سلامت
- سلامت و بیماری، نگرشی به مفاهیم سلامت، بیماری و درمان
- فرهنگ، نهادهای اجتماعی و بیماری
- الگوی اجتماعی بیماری‌ها
- آسیب شناسی اجتماعی و بهداشت
- رفتارشناسی بیماری و نقش‌های اجتماعی
- رابطه پزشک و بیمار
- کاربرد جامعه شناسی سلامت
- سرمایه اجتماعی، مسئولیت اجتماعی
- حقوق شهروندی و تکریم مشتری
- تعیین کننده‌های اجتماعی موثر بر سلامت ( SDH )
- بیماری و جنبه‌های سیاسی آن مانند ایدز
- جامعه شناسی جمعیت و رشد آن
- تحلیل سیاست‌های کنترل جمعیت
- سلامت مبتنی بر جامعه
- مشارکت مردمی و روش‌های جلب آن
- همکاری بین بخشی و روش‌های جلب آن



روش‌های یادگیری:

سخنرانی، بحث در گروه کوچک، آموزش مبتنی بر مشکل (PBL)، کار گروهی درباره دو مهارت توصیف و تحلیل یک تجربه یا رفتار یا تعامل، یادگیری مبتنی بر مباحثه (DBL)، پرسش و پاسخ، بحث جمعی

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مجبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- محسنی، م. جامعه شناسی پزشکی. تهران،
  - ۲- یارمحمد توکسی، م. جامعه شناسی برای گروه‌های علوم پزشکی.
  - ۳- پور رضا، ا. جامعه شناسی سلامت، ثروت و عدالت، ریچارد دویلکینسون و کیت پیکت.
- 4- Conard P. Leiter V. Health and health care as social problems

سایر منابع:

- ۱- کاکرهاشم، و. جامعه شناسی پزشکی. مشهد، انتشارات دانشگاه علوم پزشکی مشهد.
  - ۲- فرزیانپور، ف. ارزشیابی سلامت همگانی و جامعه. تهران، انجمن علمی کیفیت ایران.
- 3-Conard p. The medicalization of society: Johns Hopkins university press

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ در پایان هر جلسه، ارزیابی تکلیف کلاسی با موضوع توصیف و تحلیل رفتارهای اجتماعی در سلامت / توصیف و تحلیل یک تجربه و کار گروهی در قالب ارائه نتایج بصورت سمینار گروهی، آزمون کتبی چندگزینه‌ای در میان ترم

ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۱۴

نام درس: اقتصاد خرد

پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

دانشجویان با مفاهیم و ضرورت علم اقتصاد خرد و رفتارهای اقتصادی افراد، خانوارها و بنگاهها آشنا می‌شوند.

#### شرح درس:

در این درس موضوعات مربوط به پدیده کمیابی منابع در مقابل نیازهای نامحدود بشری و در نتیجه ضرورت اختصاص بهینه عوامل تولید و منابع ارایه می‌شود. آنگاه دانشجو با آگاهی از قوانین حاکم بر رفتار یک مصرف کننده و یا یک بنگاه تولیدی می‌تواند به علل پدیدههایی چون تغییر قیمت در بازارهای انفرادی، وجود مازاد تقاضا و یا مازاد عرضه، تفاوت در ساختار هزینه بنگاهها، رفتارهای متفاوت مصرفی از سوی افراد و... پی برده و از این قوانین در راهکارهای مدیریتی یک واحد تولیدی و یا یک واحد ارائه خدمت (مانند بیمارستان یا مرکز بهداشتی درمانی) به گونه‌ای استفاده کند که از منابع محدود، بهترین استفاده ممکن را فراهم سازد.

#### سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- مفاهیم اقتصاد خرد
- تقاضا و عوامل موثر بر آن
- عرضه و عوامل موثر بر آن
- کشش قیمتی تقاضا و ارتباط آن با دریافت‌ها
- کشش‌های تقاضا و عرضه
- تئوری رفتار مصرف کننده
- تعادل بازار و انواع آن
- تئوری رفتار تولید کننده
- هزینه‌ها و انواع آن
- بازار رقابت کامل
- بازار انحصار کامل
- تولید، تولید نهایی، تولید کل، قانون بازده نزولی
- محاسبه سود و طریقه به حداقل رساندن سود
- محاسبه ضرر و طریقه به حداقل رساندن ضرر
- چگونگی تعیین قیمت و میزان تولید

#### روش‌های یادگیری:

آموزش مبتنی بر مورد، ستاریو، مشارکت دادن دانشجو با استفاده از روش‌های کارگروهی، پرسش و پاسخ، تمرین و کار کلاسی

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- ایونوری ع. اقتصاد خرد جلد ۱ و ۲. تهران: انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۲- سالواتوره، د. تئوری و مسائل اقتصاد خرد. تهران،
- ۳- نظری، م. مبانی علم اقتصاد. تهران،
- ۴- اوئن فیلیپس. تحلیل اقتصادی: نظریه و کاربرد اقتصاد خرد. ترجمه اکبر کمیجانی. تهران: دانشگاه تهران.
- ۵- فرگوسن، س. ا. نظریه اقتصاد خرد. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: آزمون کتبی چندگزینه‌ای کوتاه، پرسش و پاسخ  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۱۵

نام درس: اقتصاد کلان

پيش نياز يا همزمان: اقتصاد خرد کد ۱۴

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلي:

در اين درس دانشجو با مفاهيم، موضوعات و تحليل‌های اقتصاد کلان آشنا می‌گردد.

شرح درس:

در اين درس موضوعات مربوط به چگونگی حرکت، تحولات و نوسانات بلند مدت و کوتاه مدت اقتصاد اريه خواهد گردید.

سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- انواع تقسيم بندی‌های موجود در علم اقتصاد و تفاوت مطالب مطرح شده در شاخه‌های مختلف اين علم
- اريه تعریف مشخص از علم اقتصاد کلان (جایگاه اقتصاد کلان و موضوعات آن)
- جريان مدور اقتصادي (چرخه توليد و درآمد ملي)
- حسابداری ملي و شاخص قيمت‌ها
- رشد اقتصادي و سيكل‌های تجاری
- روند بلندمدت سطح قيمت‌ها
- منحنی عرضه کل و اجزای آن
- منحنی تقاضای کل اقتصاد و اجزای آن
- شاخص قيمت‌ها و روش‌های محاسبه آن
- تورم و انواع آن و دلائل ايجاد تورم
- توليد ناخالص ملي، توليد خالص ملي، درآمد ملي
- بازار نيروي کار (عرضه و تقاضای نيروي کار)
- استخراج منحنی عرضه کل
- نظريه‌های تورم و بيکاري
- بازار پول و منحنی LM
- نرخ بهره، تقاضای کل و منحنی IS
- استخراج منحنی AD

روش‌های يادگيری:

سخنرانی، PBL، بحث در گروه‌های کوچک، سمینار دانشجویی

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

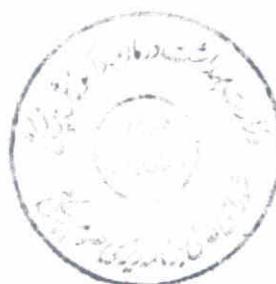
۱. گریگوری منکیو، ترجمه حمیدرضا ارباب. اقتصاد کلان.
۲. رحمانی، تیمور. اقتصاد کلان توین. تهران، انتشارات برادران.
۳. رودریگر و رتبوش و استنالی فیشر. ترجمه محمد حسین تیز هوش تابان. تهران.
۴. تقضی فریدون. اقتصاد کلان، نظریه‌ها و سیاست‌های اقتصادی. تهران:

سایر منابع:

۱. رحمانی، تیمور. اقتصاد کلان جلد اول، تهران
۲. رحمانی، تیمور. اقتصاد کلان جلد دوم، تهران
۳. نظری، محسن. اقتصاد کلان رشته مدیریت کلیه گرایش‌ها

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: تکالیف طراحی شده بر مبنای PBL، آزمون چند گزینه‌ای آزمون نهایی پایان ترم به صورت چندگزینه‌ای / تشریحی



کد درس: ۱۶

نام درس: اصول و مبانی حسابداری

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: نظری

اهداف کلی:

دانشجویان با مفاهیم حسابداری، مراحل حسابداری و نقش حسابداری در تهیه اطلاعات مفید جهت استفاده کنندگان صورت‌های مالی آشنا می‌شوند.

شرح درس:

در این درس اصول و موازین حسابداری و قوانین و اصطلاحات صورت‌های مالی روش‌های کنترل حسابهای مالی از جمله وجه نقد، حسابهای بانکی، موجودی کالا و حقوق دستمزد ارائه خواهد شد.

سرفصل‌ها: (۵۱ ساعت نظری)

• کلیات (حسابداری نقدی و تعهدی)

• صورت‌های مالی

• تاثیر فعالیت‌های مالی بر صورت‌های مالی

• ثبت فعالیت‌های مالی

• دفاتر قانونی

• تراز آزمایش

• حسابداری خرید و فروش کالا و موجودی کالا

• اصلاح اشتباهات طی دوره مالی

• اصلاحات پایان دوره مالی

• کاربرگ

• بستن حسابهای موقت و دائمی

• کنترل وجه نقد، تنخواه گردان، حساب بانک

• کنترل موجودی کالا

• کنترل حقوق و دستمزد

• آشنایی با شرکت‌های سهامی و غیر سهامی

• ذخایر، بدھی‌های احتمالی و دارایی‌های احتمالی

• رویدادهای بعد از تاریخ تراز نامه

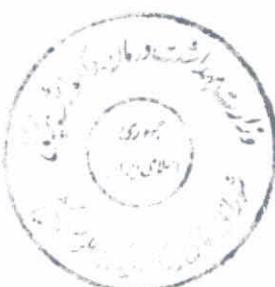
• نحوه تهیه گزارش عملکرد مالی

• نحوه ارائه دارائی‌های جاری و بدھی‌های جاری

• حسابداری پیمانهای بلند مدت

• گزارشگری مالی میان دوره ای

• حسابداری اجاره‌ها



- حسابداری مشارکت‌های خاص
- حسابداری مخارج تامین مالی
- دارایی‌های نا مشهود
- حسابداری سرمایه گذاری‌ها

**روش‌های یادگیری:**  
سخنرانی (انتقال مفاهیم)، کار گروهی و حل مسئله

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

**منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)**

- ۱- ابوالحلاج، م. مبانی تغییر در نظام مالی دولتی گام اول تغییر روش حسابداری از نقدی به تعهدی. تهران،
- ۲- فیلیپس، ف. نیس، و. اصول حسابداری (۱) تهران،
- ۳- خلیلی، ع. اصول حسابداری ۱ و ۲،
- ۴- بختیاری، پ. حسابداری و مدیریت مالی برای مدیران. تهران:
- ۵- کمیته تدوین استانداردها. استانداردهای حسابداری. نشریه ۱۶۰ سازمان حسابداری.

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

آزمون میان ترم (آزمون کتبی چند گزینه ای و تحلیل داده‌های فرضی) و پایان ترم (آزمون کتبی و اصلاح اشتباهات در یک صورت مالی فرضی)



کد درس: ۱۷

نام درس: حسابداری سلامت

پيش نياز يا همزمان: اصول و مبانی حسابداری کد ۱۶  
 تعداد واحد: ۲ واحد (۱ واحد نظری - ۱ واحد عملی)  
 نوع واحد: نظری - عملی

هدف کلی:

دانشجویان با کاربرد مفاهیم حسابداری، ثبت اطلاعات مالی، روش‌های حسابداری نقدی و تعهدی، تهیه صورت‌های مالی و نقش حسابداری در تهیه اطلاعات مفید برای تصمیم‌گیران آشنا خواهند شد.

شرح درس:

در این درس کلیات و اصول حسابداری شامل روش‌های حسابداری، مراحل ثبت، اصلاح و تهیه گزارش‌های مالی و نیز تعریفه و ارزش نسبی خدمات ارایه خواهد شد.

سرفصل‌ها: (۱۷ ساعت نظری - ۲۴ ساعت عملی)

- حسابداری و نقش آن در جمع آوری اطلاعات، ثبت و تلخیص فعالیت‌های مالی
- روش‌های ثبت مالی در دفاتر قانونی
- روش ثبت صورت‌های مالی در مراکز بهداشتی درمانی
- اصلاحات پایان دوره مالی
- بستن حساب‌های موقت
- تعریفه خدمات و روش محاسبه آن‌ها
- چرخه درآمد خزانه
- خروجی سیستم HIS برای محاسبات مالی
- نظام نوین مالی (تغییر از نقدی به تعهدی)
- ترازهای نقدی و تعهدی و تفاوت آن‌ها
- کتابچه ارزش نسبی خدمات
- تحول مالی در نظام سلامت
- حسابداری بیمه و کسورات
- حساب‌های ملی سلامت
- حسابداری مدیریت
- مباحث جاری در حسابداری سلامت
- حسابداری ریاست محیطی
- آئین نامه مالی و معاملاتی وزارت بهداشت
- استانداردهای حسابداری سلامت
- حسابداری بهای تمام شده
- حسابداری مالیاتی
- سیستم‌های اطلاعات در حسابداری سلامت



روش‌های يادگیری:

سخنرانی، کار گروهی، حل مساله، کار با نرم افزار حسابداری تعهدی

راهنمای کلی مدرس:

برای ارایه این درس باید از فعالیت‌های مختلف یادگیری از جمله ارایه نمونه‌های عینی، بازدید از حسابداری بیمارستان، پرسش و پاسخ با مسؤولین حسابداری بیمارستان، حل مسئله استفاده شود. هر نوع سخنرانی باید با فعالیت در گروه‌های کوچک همراه باشد.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

1. Steven A. Finkler .David M. Ward .Accounting Fundamentals For Health Care Management. ISBN-13: 978-0763726751 .
2. Fundamentals of Health Care Financial Management

۲- ابوالحلاج، م. مبانی تغییر در نظام مالی دولتی گام اول تغییر روش حسابداری از نقدی به تعهدی. تهران،

شیوه ارزشیابی داشجو:

آزمون میان ترم (آزمون کتبی و تحلیل داده‌های فرضی) و پایان ترم (آزمون کتبی چند گزینه‌ای، حل مسئله و اصلاح اشتباهات در یک صورت مالی فرضی)





کد درس: ۱۸

نام درس: کاربرد ریاضی در مدیریت

پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:** دانشجو با دسته بندی و تحلیل مسائل ریاضی در مدیریت آشنا می شود.

**شرح درس:** در این درس موضوعات مهم ریاضی و کاربرد آن در مدیریت ارایه خواهد شد.

**سرفصل‌ها:** (۳۴ ساعت نظری)

- دستگاه معادلات خطی - برنامه ریزی خطی
- ماتریس و دترمینان
- حل دستگاه معادلات خطی با استفاده از ماتریس
- مقدمه ای بر برنامه ریزی خطی
- صف بندی
- مشتق و دیفرانسیل
- انتگرال
- بهینه یابی مقید و غیر مقید

**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی (انتقال مفاهیم)، کار در گروه کوچک، مثال‌های عملی مربوط به رشتة مدیریت و یادگیری مبتنی بر حل مسئله

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهيه نموده، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مزبور پيشنهاد می گردد از روش‌های تکوينی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پيوست گردیده است.

**منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)**

- ۱- پورکاظمی، م.ح. ریاضیات عمومی کاربرد آن جلد یک. تهران،
- ۲- پورکاظمی، م.ح. ریاضیات برای اقتصاد مدیریت. تهران،

**سایر منابع:**

- ۱- فرخو، ل. ریاضیات پایه و مقدمات آمار. تهران، دانشگاه پیام نور.
- ۲- نیکوکار، م. راهنمای حل ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت (۱ و ۲). تهران، انتشارات گسترش علوم پایه.
- ۳- باسمنج، م.ف. ریاضیات و کاربرد آن در مدیریت. تهران،

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

آزمون میان ترم (آزمون کتبی و تحلیل داده‌های فرضی) و پایان ترم (آزمون کتبی)

کد درس: ۱۹

نام درس: نظام اطلاعات مدیریت

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد (۱ واحد نظری - ۱ واحد عملی)

نوع واحد: نظری - عملی

#### هدف کلی:

دانشجو با نظام اطلاعات مدیریت و نقش مدیریت در توسعه این نظام و همچنین آشنایی با کاربرد موثر آن در زمینه‌های مختلف سازمان‌های دخیل در نظام سلامت جامعه آشنا خواهد گردید.

#### شرح درس:

در این درس انواع گوناگون سیستم‌های اطلاعاتی نظیر پردازش و داد و ستد، سیستم اطلاعات حسابداری، سیستم اطلاعات بازاریابی، سیستم اطلاعاتی برنامه ریزی مواد، سیستم اطلاعاتی نیروی انسانی، سیستم اطلاعات مدیریت، سیستم پشتیبانی تصمیم‌گیری، سیستم پشتیبانی مدیر عالی، سیستم پشتیبانی خبره، سیستم پشتیبانی گروه کاری و نحوه استفاده از آن‌ها ارایه خواهد شد.

سفرفصل‌ها: (۱۷ ساعت نظری - ۳۴ ساعت عملی)

- تعریف نظام اطلاعات مدیریت و مولفه‌های آن
- مفاهیم کلیدی داده و سیستم‌های اطلاعات مدیریت
- انواع نظام‌های اطلاعات مدیریت
- اهمیت و ارزش افزوده نظام اطلاعات مدیریت
- انواع سیستم‌های اطلاعاتی در بیمارستان
- یکپارچگی سیستم‌های اطلاعاتی در بیمارستان
- دوره زندگی نظام اطلاعات بهداشتی درمانی
- استانداردها در نظام اطلاعات بهداشتی درمانی
- ابعاد امنیتی در نظام اطلاعات مدیریت
- نقش نظام‌های اطلاعات بهداشتی درمانی در مدیریت نظام سلامت
- نقش نظام‌های اطلاعات بهداشتی درمانی در مراقبت بیمار محور
- تصمیم‌گیری در خصوص بکارگیری نظام‌های اطلاعات مدیریت و عوامل موثر بر آن
- سنجش آمادگی برای استقرار نظام‌های اطلاعات مدیریت
- نظام‌های اطلاعات بهداشتی درمانی و کاربران
- نظام اطلاعات پشتیبان تصمیم
- نظام اطلاعات مدیریت منابع انسانی
- نظام اطلاعات تصمیم‌گیری

#### روش‌های يادگيری:

سخنرانی، کاردر گروه بزرگ، پرسش و پاسخ، کار در گروه کوچک، کار جمعی (تکلیف)

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس ارایه دهنده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مجبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱-علی پناهی، ع. سیستم‌های اطلاعات مدیریت. تهران.
- ۲-مستاجران ع. سیستم‌های اطلاعات مدیریت. تهران.

سایر منابع :

مومنی، ه. مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات. تهران

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، انجام تکالیف (سناریو)، آزمون کتبی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی و آزمون جور کردنی



نام درس: آمار حياتي

کد درس: ۲۰



پيش فيار يا همزمان: کاريبرد رياضي در مديريت کد ۱۸ - نظام اطلاعات مديريت کد ۱۹  
تعداد واحد: ۳ واحد (۲ واحد نظری- ۱ واحد عملی)  
نوع واحد: نظری-عملی

هدف کلی:

در اين درس دانشجويان با جمع آوري، تحليل و توصيف دادهها آشنا مي شوند.

شرح درس:

در اين درس دانشجو با نحوه جمع آوري دادهها، خلاصه سازی، تمايش، توصيف و تحليل دادهها آشنا خواهد شد و با توجه به فرضيات و اهداف اصلی و فرعی يك طرح پژوهشي، آناليز آماری مربوط به آن را انجام خواهد داد.

سرفصلها: (۴ ساعت نظری - ۲۴ ساعت عملی)

- کليات آمار حياتي
- متغير، پراكندگي، شاخص‌های پراكندگي و توزيع، صحت و دقت
- روش‌های گرداوری دادهها
- خلاصه نمودن و نمایش داده‌های کمی و كيفی
- توزيع‌های مهم برای متغيرهای گستره و متغير پیوسته
- توزيع‌های مهم نمونه برداری
- مقدمه ای بر آمار استنباطی شامل برآورد عددی و فاصله ای (فاصله اطمیتان) و مفاهیم آزمون فرض
- آمارهای توصیفی
- آزمون‌هایی برای مقایسه میانگین‌ها (شامل  $t$  يک نمونه ای،  $t$  مستقل،  $t$  زوجی و تحلیل واریانس)
- جداول توافقی و آزمون‌های مرتبط
- همبستگی و رگرسیون ساده و آزمون‌های مربوطه
- آشنایی با نرم افزار SPSS

روش‌های يادگيری:

سخترانی، کار در گروه کوچک، سناريوی دانشجویی، يادگیری مبتنی بر مورد، حل مسئله

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسוטی تهيه نموده، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مذبور پیشنهاد می گردد از روش‌های تکوينی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

۱. کاظم، م. ملک افضلی، ح. وارتکس، ن. روش‌های آماری و شاخص‌های بهداشتی. تهران.
۲. قوجازاده، م. تحليل داده‌های پزشکی با SPSS. تبریز، انتشارات معاونت پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی تبریز

۳. حاجی زاده، ا. اصغری جعفر آبادی، م. روش‌ها و تحلیل‌های آماری با نگاه به روش تحقیق در علوم زیستی و بهداشتی. تهران، سازمان انتشارات جهاد دانشگاهی.

**سایر منابع:**

- ۱- چهره ای، ع. قدوسی، ا. فرشته نژاد، م. بیات، آ. آنالیز آماری در پژوهش‌های علوم پزشکی با استفاده از نرم افزار SPSS. اصفهان.

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

انجام تحلیل آماری داده‌های فرضی، ارزیابی پروژه بر اساس چک لیست، آزمون کتبی، آزمون کتبی چند گزینه ای / تشریحی





نام درس: روش تحقیق در نظام سلامت کد درس: ۲۱

پيش فيار يا همزمان: آمار حياتي کد ۲۰  
تعداد واحد: ۳ واحد (۲ واحد نظری - ۱ واحد عملی)  
نوع واحد: نظری-عملی

#### هدف کلی:

دانشجو با مفاهيم، روش شناسی پژوهش و مراحل تهيه يك پیشنها德 طرح پژوهش آشنا شده و براساس آموخته‌های خود بتواند يك پیشنها德 طرح پژوهشی تهيه نماید.

#### شرح درس:

در اين درس مفاهيم، روش شناسی پژوهش و مراحل تهيه يك طرح پژوهشی ارایه خواهد شد. اين درس از اين نظر حايز اهميت است که دانش آموختگان دوره کارشناسی را برای انجام پروژه آماده می‌کند.

سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری - ۳۴ ساعت عملی)

- کليات و فرایند روش پژوهش
- پروپوزال يا طرح پیشنهادي پژوهش
- انتخاب يك موضوع و بيان عنوان پژوهشی
- ارایه دلائل توجيهي برای انجام پژوهش يا بيان مساله
- مرور متون و آثار علمي
- اهميت و ضرورت انجام پژوهش
- تعریف متغیرها (مفهومي و عملياتي)
- تدوين اهداف کلي و اختصاصي پژوهش
- تدوين سؤالات / فرضيه‌های پژوهش
- اجزاي طرح پژوهش شامل: نوع مطالعه، جمعیت مطالعه، روش نمونه‌گيری، حجم نمونه، اختصاص افراد به گروه‌های مطالعه، روش‌ها و ابزار گردآوری داده‌ها، روش‌ها و ابزار تحليل داده‌ها، روش برخورد با سوگيری و عوامل مخدوش‌کننده
- آشنایي با تفاوت مطالعات کمي و كيفي و تركيبی
- تدوين هزينه‌های پژوهش
- تدوين برنامه اجرائي برای اجرای طرح پژوهشی
- اخلاق در پژوهش

#### روش‌های يادگيري:

تدوين يك پروپوزال، سخنرانی، کارگروهي، کار عملی، مباحثه در سرکلاس، سمینار دانشجویی

راهنمای کلی مدرس:

همیشه دانشجویان از روش تحقیق ترس دارند. بتایراین باید این درس به زبان ساده و به دور از گرایش آماری ارایه شود. تلاش شود دانشجویان احساس کنند که روش تحقیق به نوعی بازنگی روزمره آنان رابطه دارد تا انگیزه آنان برای مشارکت در فعالیت های یادگیری تقویت شود. پیشنهاد می شود کار عملی و ارایه بازخورد جدی گرفته شود.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- لامعی، ا. روش تحقیق کاربردی (راهنمای تهیه پیشنهاد طرح تحقیقاتی در علوم پزشکی). نشر موسسه فرهنگی انتشاراتی تیمورزاده، آخرین چاپ.
- قوجازاده، م. پور نقی آذر، ف. روش تحقیق کاربردی در علوم پزشکی.
- قاسمی، ح و همکاران مرجع پژوهش.
- طبیبی سید جمال الدین و همکاران. تدوین پایان نامه، رساله، طرح پژوهشی و مقاله علمی، تهران:
- ملک افضلی، ح. مجذزاده، ر. فتوحی، ا. توکلی، س. روش شناسی پژوهش های کاربردی در علوم پزشکی. تهران، انتشارات دانشگاه علوم پزشکی تهران.

سایر منابع:

- ۱- عابد سعیدی ژ، امیر علی اکبری ص، روش تحقیق در علوم پزشکی و بهداشت. تهران.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، ارایه بازخورد، استفاده از چکلیست برای ارزیابی کارهای عملی، آزمون کتبی ارزیابی نهایی: آزمون کتبی، استفاده از چکلیست برای ارزیابی نهایی کار عملی



نام درس: اصول و مبانی مدیریت کد درس: ۲۲

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

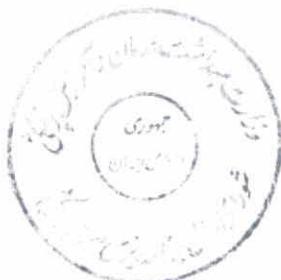
دانشجو با مفاهیم، اصول و مبانی مدیریت آشنا شده و قادر خواهد بود از آموخته‌های خود در موقعیت‌های مختلف استفاده کند.

شرح درس:

در این درس مفاهیم، اصول و مبانی علم مدیریت، سیر تحول آن، نظریه‌های مدیریتی و وظایف مدیریت ارایه خواهد گردید.

سفرفصل‌ها: (۵۱ ساعت نظری)

- کلیات و ضرورت مدیریت سازمان‌ها
- سیر تحول مدیریت/رهبری
- نظریه‌های مدیریت/رهبری و تاثیر آن‌ها بر اداره سازمان‌ها
- نظریه‌های جدید سازمان و مدیریت
- وظایف مدیران (برنامه ریزی، سازماندهی، رهبری، کنترل)
- سطوح رهبری/مدیریت در یک سازمان: رهبری سازمانی، رهبری نیروی انسانی و رهبری اجرایی
- مدیریت /رهبری سازمانی
- مدیریت/رهبری نیروی انسانی در یک سازمان
- مدیریت/رهبری اجرایی در یک سازمان
- مدیریت/رهبری یک سازمان و ارتقای کیفیت
- برنامه ریزی
- سازماندهی
- تصمیم گیری
- انگیزش
- رهبری
- ارتباطات
- کنترل یا نظارت
- هماهنگی
- مدیریت تغییر
- مدیریت نوآوری



روش‌های یادگیری:

سخنرانی، کار در گروه‌های کوچک-یادگیری مبتنی بر مباحثه - سمینار دانشجویی

راهنمای کلی مدرس:

انتظار می‌رود درس به گونه‌ای ارایه شود که دانشجویان از مفاهیم سنتی مدیریت خارج شوند و مدیریت را در یک دایره وسیع‌تری بینند. از جمله سیر تحول مدیریت/رهبری، سطوح رهبری/مدیریت در یک سازمان، مدیریت و کیفیت در یک سازمان را بدرستی درک کنند.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

۱. رضائیان، ع. مبانی سازمان و مدیریت. چاپ بیست و دوم تهران.
۲. رابینز، اپی. دیستزو، دای. مبانی مدیریت. چاپ چهاردهم. تهران، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی. ترجمه محمد اعرابی و حمید رفیعی
۳. الوانی سید مهدی مدیریت عمومی. ویارست سوم.

سایر منابع:

۴. استونر، ج. آرتور، ف. فریمن، آرا. گلبرت، د آر. مدیریت. تهران،
۵. ایران نژاد پاریزی، م. ساسان گهر، پ. سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل. تهران،

شیوه ارزیابی دانشجو:

پرسش و پاسخ، ارزیابی سمینار با چک لیست و «آزمون چند گزینه‌ای کوتاه» در پایان هر جلسه، آزمون چند گزینه‌ای در وسط ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۲۳

نام درس: مدیریت منابع انسانی

پیش نیاز یا همزمان: اصول و مبانی مدیریت کد ۲۲

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

دانشجویان با روش‌های تامین، بکارگیری، حفظ، آموزش و توسعه نیروی انسانی جهت تحقق اهداف سازمان آشنا خواهند شد.

#### شرح درس:

در این درس تعاریف، تاریخچه و فرایند مدیریت نیروی انسانی ارایه می‌شود.

#### سرفصل‌ها: ( ۳۴ ساعت نظری )

• کلیات، تعریف، وظایف، تاریخچه پیدایش مدیریت منابع انسانی

• تجزیه و تحلیل شغل (حجم سنگی و کارسنگی)

• فرایند برنامه‌ریزی نیروی انسانی

• فرایند کارمند یابی

• فرایند گزینش

• فرایند اجتماعی کردن

• فرایند آموزش و توسعه فردی کارکنان (Personal Development Plan)

• مدیریت عملکرد کارکنان

• روش‌های ارزشیابی عملکرد کارکنان

• روش‌های پرداخت و پرداخت مبتنی بر عملکرد

• سیستم تشویق و تنبیه

• بهداشت و ایمنی در کار

• نظریه‌های روابط کار

• چالش‌های روابط کار

• فرایند اصلاح رفتار کارکنان مشکل آفرین و اقدامات انضباطی

• پایش و ارزشیابی منابع انسانی در بخش سلامت

• چشم انداز مدیریت منابع انسانی در آینده

• روش‌ها و فنون توسعه‌ی خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی

• روش‌های افزایش مسئولیت پذیری کارکنان و اخلاق حرفه‌ای کارکنان و مدیران

#### روش‌های یادگیری:

سخنرانی، بحث در گروه‌های کوچک(سمینار دانشجویی)، سناریو و نمایش فیلم

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مجبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- سعادت، ا. مدیریت منابع انسانی. چاپ بیست و یکم. تهران.
- ۲- ماریو آر. دال یاز و همکاران پایش ارزشیابی منابع انسانی بخش سلامت. ترجمه محمدرضا امیر اسماعیلی و همکاران. تهران: سفیر اردهال.
- ۳- گری دسلر مبانی مدیریت منابع انسانی، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی. مترجمین: علی پارساييان - محمد اعرابي

سایر منابع:

- ۴- خانی، ح. اعزازی‌جنوردی، ف. کیوانفر، و. بهره‌وری نیروی انسانی در بیمارستان‌ها و مراکز بهداشتی درمانی. تهران.
- ۵- جزئی، ن. مدیریت منابع انسانی. تهران

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: آزمون چندگزینه‌ای کوتاه، پرسش و پاسخ، ارزیابی سمینار  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی



کد درس: ۲۴

نام درس: رفتار سازمانی

پیش نیاز یا همزمان: اصول و مبانی مدیریت کد ۲۲، روانشناسی مدیریت کد ۱۲

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با عواملی که بر رفتار و نگرش‌های افراد، گروه‌ها و واحدهای سازمانی تاثیر می‌گذارند آشنا می‌شوند.

**شرح درس:**

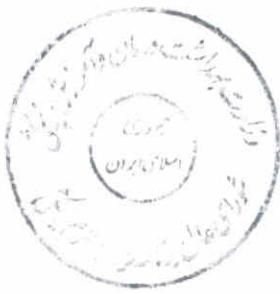
در این درس عوامل انگیزشی، رفتار فردی، رفتار تیمی و نیز نحوه تعامل با افراد، روش‌های ارتباطی مناسب در قبال همکاران در سازمان و مشتریان سازمان ارائه خواهد شد.

(سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری))

- اصول و مبانی رفتار سازمانی، چالش‌ها و فرصت‌ها
- ارتباطات سازمانی و پرورش اطلاعات (درون بخشی و برون بخشی)
- تفاوت‌های فردی و فرهنگی
- نظریه‌های انگیزش
- رهبری سازمانی
- مدیریت تعارض
- فنون مذاکره
- مدیریت تغییر
- بهبود سازمانی
- مشتری محوری
- سازمان‌های یادگیرنده
- پاسخگویی اجتماعی سازمان‌ها
- قدرت و سیاست در سازمان‌های بهداشتی درمانی
- آشنایی با فرهنگ سازمانی

**روش‌های یادگیری:**

نمایش فیلم در قالب یادگیری مبتنی بر مشکل، ایفای نقش، تدریس مبتنی بر مباحثه و در قالب یادگیری در گروه‌های کوچک و سخنرانی پیشنهاد می‌گردد.



راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- (۱) رضائیان، ع. مدیریت رفتار سازمانی. تهران،
- (۲) رابینز، ا. پ. مبانی رفتار سازمانی چاپ چهل و هفتم. تهران، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- (۳) هرسی، پ. بلانچارد، ک. مدیریت رفتار سازمانی: کاربرد منابع انسانی. تهران، دانشگاه آزاد اسلامی

سایر منابع:

- ۴- سیدجوادی، ر. مدیریت رفتار سازمانی. تهران،
- ۵- ثریا، م. روش بحث و مذاکره. تهران،

6. Borkowski N. Organizational Behavior and design in health care. 2nd edition. Jones and Bartlett Publishers; 2015

7- مدیریت تعارض و مذاکره: مدیریت رفتار سازمانی پیشرفت‌هه اثر علی رضائیان. انتشارات سمت. آخرین ویرایش

شیوه ارزشیابی دانشجو:

تحلیل یک سناریوی فرضی برای یک سازمان فرضی در مورد رفتار سازمانی  
مشارکت دانشجو در کلاس و انجام کار تیمی و تکالیف گروهی  
آزمون میان ترم و آزمون کتبی و چند گزینه ای در پایان ترم





کد درس: ۲۵

نام درس: اخلاق در مدیریت نظام سلامت

پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان دانش، نگرش و عملکرد لازم را در زمینه ارزش‌ها، اخلاق و رفتار حرفه‌ای به منظور ایفای نقش موثر در مدیریت واحدها یا برنامه‌های نظام سلامت را کسب خواهند کرد.

**شرح درس:**

این درس به منظور ترویج مدیریت اخلاق مدار و چرخه‌ای در نظام سلامت طراحی شده و انتظار می‌رود در اجرای آن از مدرسین و روش‌های آموزشی متناسب با حیطه‌ها، محتوا و هدف‌های یادگیری استفاده شود و ارزیابی یادگیری نیز در حوزه نظری و رفتاری با روش‌های جامع و به طور تکوینی و مرحله‌ای و با استفاده از کارپوشه و باز اندیشی انجام شود.

**سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- پیشینه اخلاق در مدیریت نظام سلامت
- فلسفه، مبانی، ارزش‌ها و مکاتب اخلاقی
- اصول اخلاقی در مدیریت نظام سلامت
- تصمیم‌گیری اخلاقی
- رهبری و مسئولیت اخلاقی / رهبران به عنوان الگوهای حرفه‌گرایی
- نقش رفتار اخلاقی در ارتقای رفتار و عملکرد سازمانی
- فرهنگ و اخلاق سازمانی
- الگوها و روش‌های اخلاقی در ارتقای مدیریت نظام سلامت
- مبانی، مراحل و روش‌های آموزش و ارتقای دانش، نگرش و رفتار اخلاقی
- روش‌های بازاندیشی و تحلیل رویدادهای اخلاقی در عرصه‌های مدیریت
- راهکارهای سنجش و بهبود رفتار اخلاقی در نظام سلامت
- اخلاق در سلامت الکترونیک

**روش‌های یادگیری:**

- با توجه به ویژگی‌های خاص این درس، روش‌های یاددهی و یادگیری ترجیحاً بایستی شامل موارد ذیل باشد:
- تدریس نظری توأم با بحث و کار در گروه کوچک
  - یادگیری مبتنی بر کارپوشه و بازاندیشی مستمر
  - یادگیری و تجربه عملی با حضور در عرصه‌های واقعی مدیریت

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نمایند، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مربوط پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- امینی، ا. اخلاق در مدیریت نظام سلامت. انتشارات دانشگاه علوم پزشکی تبریز
- ۲- اصفهانی، م. م. اخلاق حرفه‌ای در خدمات بهداشتی درمانی. تهران، انتشارات دانشگاه علوم پزشکی ایران.

سایر منابع:

- ۱- پالمر، م. مسائل اخلاقی (متن آموزشی فلسفه اخلاق). تهران،
- ۲- جوادی، م. ع. اخلاق پزشکی و انتظار پزشک از بیمار. تهران، موسسه فرهنگی حقوقی سینا.
- ۳- اصفهانی، م. م. همدم بیمار. تهران، انتشارات سفیر اردهال با همکاری بیمارستان بازرگانان.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی یادگیری در بخش نظری از آزمون‌های توام کوتاه پاسخ، تشریحی و چند گزینه ای  
- ارزیابی در بخش عملی از طریق نظارت و ارزیابی مستمر در طول یادگیری عملی  
- ارزیابی چندجانبه یا ۳۶۰ درجه و ارزیابی بر مبنای کارپوشه





نام درس: مدیریت امور مالی کد درس: ۲۶

پیش نیاز یا همزمان: حسابداری سلامت کد ۱۷

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

در این درس دانشجویان با مفاهیم مدیریت مالی و کاربرد آن در سازمان‌های بهداشتی درمانی آشنا می‌شوند.

#### شرح درس:

در این درس اصول و مفاهیم اولیه مدیریت مالی در سازمان‌های مختلف ارائه گردیده و نحوه به کار گیری این اصول در سازمان‌های بهداشتی درمانی و شیوه‌های مدیریت منابع مالی با توجه به جریان گردش نقینگی در بخش سلامت و تعامل سازمان‌های سلامت با بیمه‌ها ارائه می‌شود.

سفرصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- کلیات مدیریت مالی
- تجزیه و تحلیل نسبت‌های مالی و پیش‌بینی مالی
- تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر و اندازه گیری اهرم‌های مالی و عملیاتی
- انواع درآمدها و هزینه‌ها
- بودجه بندی و برنامه ریزی مالی
- مدیریت سرمایه در گردش
- مدیریت وجه نقد و دارایی جاری
- تنزیل، ترکیب و سالانه کردن هزینه و منافع
- آشنایی با بازارهای سرمایه در ایران
- ریسک و بازده در تصمیمات سرمایه گذاری
- نقش و شرح وظایف مدیران مالی در سازمان‌های بهداشتی و درمانی
- استراتژی‌های جذب منابع، افزایش و توزیع درآمد

#### روش‌های یادگیری:

سخنرانی، PBL و حل مسئله

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود علاوه بر آشنایی با اصول مدیریت مالی، با خصوصیات و رفتار مالی نظام سلامت نیز آشنا بوده و مطالب خود را در بستر حاضر آماده و ارایه نمایند.

#### منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

۱- ریموند، پی. ن. مدیریت مالی. ترجمه جهانخانی، ع. پارسائیان، ع. تهران،

- ۲- عبادی فردآذر، ف. رضاپور، ع. مدیریت مالی در مراقبت سلامت و بیمارستان. تهران، مرکز تحقیقات مدیریت بیمارستان دانشگاه علوم پزشکی تهران.
- ۳- بریگام اوجین الف. (۱۳۸۲). مدیریت مالی. ترجمه علی پارسائیان. تهران

**سایر منابع:**

- ۱- ابوالحلاج، م. مبانی مالی سازمان‌های بهداشتی درمانی. تهران،
- ۲- بودنهايمر، ت. گرومباخ، ک. تحلیل سیاست‌های تامین سلامت: با رویکرد بالینی. تهران،

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

ارزیابی تکوینی: انجام تکاليف کلاسی، آزمون چند گزینه ای و تشریحی  
ازیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۲۷

نام درس: مدیریت بودجه

پیش نیاز یا همزمان: مدیریت امور مالی کد ۲۶، حسابداری سلامت کد ۱۷

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با مفاهیم بودجه و جنبه‌های عملی و نظری آن، درک مسائل و مشکلات اساسی مربوط به درآمدها و مخارج دولتی و رابطه آنها با هم، اصول برنامه ریزی برای عملکرد مالی دولت و بررسی آثار فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی حرکات مالی دولت آشنا خواهند شد.

**شرح درس:**

در این درس اصول، مفاهیم، فرآیند و تکنیک‌های بودجه ریزی، اهمیت آنها و ارتباط بین بودجه و مدیریت مالی و خط مشی‌های عمومی و اقتصادی دولت و نظام‌های مختلف بودجه بندی و اجرای آنها ارایه می‌شود.

**سرفصل‌ها: (۲۴ ساعت نظری)**

- کلیات، مفاهیم و اصطلاحات بودجه
- طبقه بندی بودجه در نظام بودجه ایران
- تنظیم و پیشنهاد بودجه
- تصویب بودجه
- اجرای بودجه
- کنترل بودجه
- روش‌های بودجه ریزی(بودجه برنامه ای- عملیاتی- برمبنای صفر و...)
- مسائل و مشکلات بودجه ریزی در ایران
- روش‌های پیش‌بینی درآمد و برآورد هزینه(روش‌های هزینه یابی)
- فرایند تنظیم بودجه در دانشگاه‌های علوم پزشکی
- معاملات دولتی- منابع اعتباری بیمارستان و دانشگاه علوم پزشکی- فرایندهای بودجه (تخصیص- حواله و...)
- در بیمارستان
- سیر تکاملی نظام‌های بودجه ریزی در دنیا و تجربه دیگر کشورها

**روش‌های یادگیری:**

کار در گروه‌های کوچک- کار در عرصه برای تنظیم بودجه برای یک بخش از بیمارستان یا مرکز بهداشتی درمانی

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- فرجوند، ا. فراکرد تنظیم تا کنترل بودجه. تبریز،
- ۲- ابراهیمی نژاد، م. بودجه از تنظیم تا کنترل. تهران،
- ۳- فرزیب، ع. بودجه ریزی دولتی در ایران. تهران، مرکز آموزش مدیریت دولتی.

سایر منابع:

- ۱- ابوالقاسم گرجی حسن. مباحثی درباره بودجه و امور مالی. تهران: معاونت آموزشی و امور دانشگاهی وزارت بهداشت.

.<sup>۲</sup>Brwn M. Health care financial management. Jones & Brtlett Learning; .

شیوه ارزشیابی دانشجو:

آزمون میان ترم، آزمون پایان ترم، گزارش تنظیم بودجه برای یک بخش بیمارستانی



کد درس: ۲۸

نام درس: مبانی کیفیت در نظام ارایه خدمات سلامت

پیش نیاز یا همزمان: اصول و مبانی مدیریت کد ۲۲

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

دانشجویان با مقاهم، اصول و مبانی کیفیت در نظام ارایه خدمات آشنا خواهند شد و از دانش خود برای ارتقای خدمات سلامت استفاده خواهند کرد.

شرح درس:

به طور خلاصه، دانشجویان با مفهوم کیفیت و ارتباط آن با موضوعات مختلفی که در صورت عدم توجه به این موضوعات هر تلاشی برای دستیابی به کیفیت ناکام خواهد ماند، آشنا خواهند شد. در یک جمله، کیفیت با همه موضوعات مهم و مرتبط سازمانی، از جمله بامشتری، فرایند-ها / سیستم‌ها، ارتقای مستمر، رهبری، مشارکت همگانی، توسعه نیروی انسانی، سنجش و ارزیابی عملکرد، کار تیمی، یادگیری مستمر و راهبرد ارتقا ارتباط ناگسختنی دارد. در این دوره درباره ارتباط کیفیت با موضوعات مورد اشاره بحث خواهد شد.

سرفصل‌ها: (۵۱ ساعت نظری)

- فلسفه ارتقای مستمر کیفیت
- کیفیت و مشتری
- رهبری کیفیت
- کیفیت و فرایند-ها / سیستم‌ها
- کیفیت و مشارکت همگانی
- کیفیت و توسعه نیروی انسانی
- کیفیت و کار تیمی
- کیفیت و یادگیری مستمر
- کیفیت و راهبردی برای ارتقا
- اصول مدیریت کیفیت فرآگیر در خدمات بهداشتی درمانی
- روش‌ها و ابزارهای ارزیابی کیفیت در خدمات بهداشتی درمانی

روش‌های یادگیری:

کار در گروه‌های کوچک-مباحثه در سرکلاس- جستجو، سازماندهی، نقد و ارایه مطالب- سمینار دانشجویی و سخنرانی

راهنمای کلى مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهيه نموده، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مذبور پيشنهاد می شود از روش‌های تکويني و پايانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شاييان ذكر است که طرح دروس نمونه پيوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- لامعي، ا. الفبای کیفیت در نظام ارایه خدمات سلامت. تبریز.
- ۲- تبریزی ج ص، فرحبخش م و عبدالی اسکویی ش . ممیزی بالینی. تبریز:
- ۳- گروه مترجمین. هندبوک کیفیت جوران. ویرایش ششم تهران: بنیاد توان مند سازی منابع انسانی ایران؛ ۲۰۱۰

ساير منابع:

- ۴- لامعي، ا. مدیریت جامع کیفیت: اصول، کاربرد و درسهایی ازیک تجربه. ارومیه، مؤسسه فرهنگی انتشاراتی شاهد و ایثارگران دانشگاه علوم پزشکی ارومیه.
- ۵- نیکپور ب و مجلسی ف. ارزشیابی کیفیت ارائه خدمات بهداشتی درمانی تهران.
- ۶- بیچ، آ. مدیریت جامع کیفیت برای آموزش. ارومیه، مؤسسه فرهنگی انتشاراتی شاهد و ایثارگران دانشگاه علوم پزشکی ارومیه.
- ۷- تبریزی ج ص. مستندسازی فرایند (روشی برای استاندارد سازی و ارتقای کیفیت فرآیند). تبریز: انتشارات الین، دانشگاه علوم پزشکی تبریز. چاپ دوم.
- ۸- لامعي، ا. حاكمیت بالینی ۱: افزایش آگاهی و تغییر نگرش مدیران. دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه.

شيوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، اراه بازخورد و «آزمون چندگزینه ای کوتاه» در پایان هر جلسه، آزمون چندگزینه‌ای در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی



کد درس: ۲۹

نام درس: کليات خدمات بهداشتى

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: نظرى

هدف کلی درس:

آشنایی کلی با تعاریف دامنه و اصول خدمات بهداشتی، جایگاه و انواع خدمات بهداشتی در نظام های عرضه خدمات بهداشتی درمانی

شرح درس:

آشنایی با اصول خدمات بهداشتی از ارکان آموزشی دانشجویان می باشد که با مطالعه این درس دانشجو شاخص های اندازه گیری سلامتی، مفهوم و عوامل موثر در مبارزه با بیماری ها، سطوح خدمات بهداشتی و درمانی، خدمات پیشگیری، آموزش بهداشت و PHC در ایران و اولویت های بهداشتی و ارتباط آن با سایر سازمان ها را فرا خواهد گرفت. انتظار می روند دانشجویان در این درس با گروه های مختلف خدمات در سیستم شبکه آشنا شوند.

سرفصلها: ( ۵۱ ساعت نظری )

• تاریخچه و تعاریف بهداشت و سلامتی

• اقدامات و مداخلات بهداشتی

• آشنایی با خدمات بهداشتی و سطوح آن

• تاریخچه خدمات بهداشتی اولیه PHC

• خدمات بهداشتی اولیه PHC در ایران

• آشنایی با نظام عرضه خدمات بهداشتی در ایران

• آشنایی با گروه های مختلف خدمات بهداشتی در سیستم شبکه برنامه پزشک خانواده در ایران

• آشنایی با شاخص های عده های بهداشتی

• نظام های عرضه خدمات بهداشتی درمانی در جهان

• سازمانهای بین المللی بهداشتی

روش های يادگيری:

كار در گروه های كوچك، مباحثه در سرکلاس، جستجو، سازماندهی، نقد و ارایه مطالب، سمینار دانشجويي و سخنرانی

راهنماي کلی مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهيه نموده، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مذبور پیشنهاد می شود از روش های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- شادپور ، کامل شبکه مراقبتهاي اوليه بهداشتی در ايران ، چاپ اول تهران ۱۳۷۲ وزارت بهداشت
- ۲- جان اورت پارک، ک. پارک ، ترجمه شجاعی تهرانی حسین ، درسنامه پزشکی پیشگیری و اجتماعی ، جلد ۲ ، نشر دانشگاه علوم پزشکی گیلان ، چاپ دوم ۱۳۷۳
- ۳- باقیانی مقدم - محمدحسین - احرام پوش محمد حسن - اصول وکلیات خدمات بهداشتی - انتشارات چراغ دانش تهران - آخرین ویرایش
- ۴- آذر گشب ، اذن ا.... اصول خدمات بهداشتی - چاپ اول انتشارات لادن - تهران بهار ۱۳۷۵

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، ارایه بازخورد و «آزمون چند گزینه ای کوتاه» در پایان هر جلسه، آزمون چند گزینه ای در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۳۰

نام درس: مبانی آموزش و مشاوره در مدیریت

پیش نیاز یا همزمان: مدیریت منابع انسانی کد ۲۲

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

دانشجویان با مبانی و روش‌های یادگیری، یاددهی و مشاوره به منظور ارتقای دانش، نگرش و مهارت همکاران و مراجعین در واحد یا سازمان تحت مدیریت خود آشنا می‌گردند.

#### شرح درس:

این درس به منظور تقویت نقش آموزشی و مشاوره ای کارشناسان مدیریت نظام سلامت طراحی شده و به دنبال ارتقای توانمندی خود آموزی، آموزش و مشاوره به دیگران و ارتقای فردی و حرفه ای در سازمان‌ها و واحدهای ارائه خدمات بهداشتی و درمانی است.

#### سرفصل‌ها: (۲۴ ساعت نظری)

- مبانی و فرضیات یادگیری (نظریه‌های یادگیری)

- نقش‌ها، وظایف والگوهای یاددهی

- رویکردهای یادگیری یاددهی در مکاتب مختلف آموزشی

- یادگیری بزرگسالان

- سبک‌های یادگیری

- الگوهای یادگیری مشارکتی

- تسهیل یادگیری

- هوش هیجانی و کاربرد آن در یادگیری

- آموزش مهارت‌های اساسی تفکر

- ماهیت تدریس و رابطه آن با یادگیری

- تدوین دروس و دوره‌های آموزشی

- روش‌ها و فنون آموزشی (الگوهای نوین تدریس)

- آموزش فعال-تمرین روش‌ها

- ارزیابی یادگیری

- طراحی آزمون به تناسب اهداف و حیطه‌ها

- اصول و مبانی مشاوره مدیریت

- نقش مشاوره در مدیریت

- تکنیک‌ها و سبک‌های مشاوره در مدیریت

- انواع مشاوره و اصول اجرا

- مبانی مدیریت تغییر در سازمان

- سنجش آمادگی سازمان برای تغییر
- اصول و روش‌های مذاکره در مدیریت

#### روش‌های یادگیری:

- آموزش این درس با استفاده از روش‌های سخنرانی و بحث گروه در بخش نظری انجام شود.
- دوره عملی و کارگاهی آموزش از طریق ایفای نقش و همچنین حضور در مراکز مشاوره انجام گیرد.

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مجبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

#### منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- چارلز مارگریسون، مهارت‌های مشاوره مدیریت، ناشر: مرندیز ترجمه: علیرضا حدادیان-سعید مرتضوی،
- یارمحمدیان، ح. بهرامی، س. فروغی، ا.ع. مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی. دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.
- یارمحمدیان، ح. بهرامی، س. نیازسنجدی آموزشی در سازمانهای بهداشتی درمانی. دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.

#### سایر منابع:

- کنن، ر. نیوبل، د. راهنمای بهبود تدریس در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی. اصفهان،
- حسینی، م. اصول و روش‌های راهنمایی و مشاوره. تهران،
- احمدی، ا. مبانی و اصول راهنمایی و مشاوره. تهران، منابع اصلی درس : (آخرین چاپ).

#### شیوه ارزشیابی دانشجو:

- ارزشیابی یادگیری در بخش نظری با آزمون‌های چند گزینه‌ای و کوتاه پاسخ
- در بخش خودآموزی از طریق کارپوشه، تکالیف و کارعملی انجام گیرد.





کد درس: ۲۱

نام درس: آشنایی با خدمات پرستاری

پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با کلیات خدمات پرستاری، فرایند پرستاری و اهمیت پرستاران در تیم مراقبتی و نقش پرستاران در کیفیت خدمات بالینی آشنا خواهند شد.

**شرح درس:**

در این درس کلیاتی درباره حرفه پرستاری، خدمات پرستاری، نقش پرستاران در نظام ارایه خدمات، فرایند پرستاری، مشارکت فعال پرستاران در تیم مراقبتی و نقش آنان در ارتقای کیفیت خدمات در کنار سایر افراد بالینی و غیر بالینی ارایه خواهد شد.

**سرفصل ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- حرفه پرستاری و مشخصات آن
- نقش های حرفه ای هفتگانه پرستاری
- پرستار و ارتباطات بین حرفه ای
- عرصه های مختلف فعالیتهای پرستاری (مراکز بهداشتی، خدمات کلینیکی، خدمات بستری، مراکز مشاوره، واحدهای جراحی، مراکز مراقبت طولانی مدت و ...)
- ۵. سلسله مراتب در پرستاری و حدود وظایف و مسئولیتهای رده های مختلف پرستاری
- نقش پرستاران در نظام ارایه خدمات بالینی
- حدود و حیطه های فعالیتی دانش آموختگان تحصیلات تكمیلی پرستاری
- خدمات پرستاری در ارتقای سلامت و پیشگیری
- مرزها و زمینه های تشابه و تفاوت خدمات پرستاری و خدمات پزشکی در فرآیندهای بالینی
- فرایند پرستاری و استانداردهای خدمات پرستاری
- پرستاران، ممیزی و ارتقای کیفیت خدمات: پرستاران به عنوان عضو تیم های ارتقا در یک بیمارستان
- شرایط خدمت نوبت کاری برای پوشش مراقبتی تمام وقت پرسنل پرستاری
- برنامه توسعه فردی در پرستاری

**روش های یادگیری:**

سخنرانی تعاملی، کار در گروه های کوچک، پرسش و پاسخ، سمینار دانشجویی، مباحثه

**راهنمای کلی مدرس:**

بحث های مربوط به این درس چالش برانگیز هستند لذا مدرسین محترم باید به جای تمرکز بر تک تک خدمات پرستاری بر موضوعات مدیریتی پرستاری از جمله حرفه پرستاری، نقش پرستاران در نظام ارایه خدمات، آموزش پرستاری و آینده خدمات پرستاری، فرایند پرستاری و کیفیت خدمات متمرکز شوند.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱) مسعودی، ابرازه ع. اصول مدیریت خدمات پرستاری،
  - ۲) سالمی، ص. سنجری، م. شیرازی، ف. شوقي، م و همکاران. کتاب مرجع استانداردهای خدمات پرستاری. تهران، انتشارات سازمان نظام پرستاری.
  - ۳) اکبری، م. ا. وثوق، ع. راهنمای ملی سلامت (۱ و ۲). تهران. دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی
- ۲- صلصالی، م. آرزومنیانس، س. زاغری، م. تفرشی، ن. محمدعلى چراغی، م. راهنمای بالینی پرستاری. تهران.

ساير منابع:

- ۱- زهرا موسوی، سیداحمد موسوی، سعید فروغی، رویا ذکاوی. اصول و مبانی مدیریت در پرستاری. تهران، بروزن، ل. ش. درمان درد، بررسی سلامتی-تفکر بحرانی، اتخاذ تصمیم اخلاقی و فرایند پرستاری. ترجمه سامی، پ. تهران،
- ۲- هیرنل، ک. روت، ک. تکنیکهای اصول پایه پرستاری و بررسی وضعیت سلامت. ترجمه رخی، ف. نوروزی، م. نشردانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی مشهد

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی هر جلسه با استفاده از آزمون کتبی کوتاه، ارزیابی سینیارهای دانشجویی با استفاده از چک لیست در پایان هر جلسه، آزمون کتبی چند گزینه ای در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۳۲

نام درس: مبانی اپیدمیولوژی و شاخص‌های سلامت  
پیش نیاز یا همزمان: آمار حیاتی کد ۲۰  
تعداد واحد: ۲ واحد  
نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

در این درس دانشجویان با تعریف اپیدمیولوژی، عوامل اصلی مؤثر بر سلامت و ایمنی در جامعه و کاربرد اپیدمیولوژی در مدیریت و پیشگیری از بیماری‌ها و مشکلات سلامت و همچنین با شاخص‌های بهداشتی مهم و کاربرد آن‌ها در ارزیابی و ارتقای سلامت آشنا خواهند گردید.

**شرح درس:**

این درس تعریف و شناخت علم اپیدمیولوژی، اندازه گیری فراوانی رویداد بیماری‌ها، علت شناختی بیماری‌ها و مشکلات سلامت، اپیدمیولوژی بیماری‌های واگیر، غیر واگیر و سوانح و مصدومیت‌ها، شاخص‌های بهداشتی و کاربرد آن‌ها، انواع مطالعات اپیدمیولوژیک، تحلیل اپیدمی‌ها و مدیریت پیشگیری از آن‌ها، مراقبت و ارزیابی خدمات بهداشتی، مفهوم و کاربرد بار بیماری‌ها و آشنایی با مبانی روش‌های ارزیابی تست‌های تشخیصی و ابزارهای اندازه گیری را فراهم خواهد کرد.

**سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- تعریف اپیدمیولوژی و آشنایی با شاخه‌ها و کاربردهای علم اپیدمیولوژی
- تعریف سلامت و بیماری و اندازه گیری فراوانی رویداد بیماری‌ها
- علت شناختی بیماری‌ها
- اپیدمیولوژی بیماری‌های واگیر و غیر واگیر
- مبانی بیماری زایی
- ثبت اطلاعات، سوروپیلانس
- شاخص‌های بهداشتی
- مبانی روش‌های ارزیابی ابزارهای سنجش
- اصول طراحی مطالعات
- مطالعات مقطعی، مورد شاهدی، مداخله‌ای و هم گروهی
- مفاهیم حساسیت، ویژگی و ارزش اخباری و غربالگری
- بررسی اپیدمی‌ها
- مدل‌های اکولوژیک در ارتباط با علیت بیماری‌ها
- با اندازه گیری‌ها و اندازه‌ها
- منابع اطلاعاتی در اپیدمیولوژی

**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی، کار در گروه‌های کوچک، آموزش مبتنی بر مشکل PBL، بحث گروهی و سناریو

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- گوردیس، ل. اپیدمیولوژی. ترجمه صباغیان، ح. هلاکوئی، ک. انتشارات گپ.
- ۲- باقیانی مقدم، م. ح. احرامپوش، م. ح. مظلومی، س. مبانی و روش‌های اپیدمیولوژی. تهران،

سایر منابع:

- ۱- خراسانی، پ. اسکندری، ن. اپیدمیولوژی جامع در علوم بهداشتی. تهران،
- ۲- ملک افضلی، ح. ناصری، ک. همه گیر شناسی کاربردی. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: انجام تمرینات کلاسی و تکالیف هفتگی خارج از کلاس، آزمون کتبی چند گزینه‌ای / کوتاه پاسخ /  
تشریحی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی و ارزیابی پروژه کلاسی بر اساس چک لیست





کد درس: ۲۳

نام درس: زبان تخصصی (۱)

پیش نیاز یا همزمان: زبان انگلیسی عمومی کد ۰۷

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

- دانشجو با واژه‌های مدیریت نظام بهداشت و درمان آشنایی خواندن و توانایی خواندن و درک متون علمی مربوط به رشته به زبان انگلیسی بدست خواهد آورد.

**شرح درس:**

در این درس اصطلاحات رایج مدیریتی و پژوهشی از نظر نوشتاری و تلفظی به صورت ریشه‌ای و اصطلاحات در زبان انگلیسی، مطالعه و ترجمه متون بهداشتی و مدیریتی ارائه خواهد شد.

**سرفصل‌ها: (۲۴ ساعت نظری)**

- واژه‌های پژوهشی و انواع آن
- اصطلاحات رایج مدیریت نظام سلامت، مدیریت منابع انسانی و مدیریت رفتار سازمانی
- مطالعه متون انگلیسی و مجلات بهداشتی و بیمارستانی در زمینه‌های:
- مدیریت خدمات بهداشتی درمانی
- اقتصاد سلامت
- بودجه و حسابداری
- برنامه ریزی مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی
- مسائل بیمارستانی و بهداشتی
- روش پژوهش در علوم بهداشتی

**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی، تقویت مهارت Listing با گوش فرا دادن به فایل‌های صوتی General، کار تیمی بصورت مطالعه سناریوهای مربوط به رشته به زبان انگلیسی (Reading) و تحلیل آن، ارائه دانشجویان به زبان انگلیسی جهت تقویت مهارت Speaking، پرسش و پاسخ و بحث گروهی

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

**منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)**

- ۱-امین لاری، ف. کشتکاران، ع. سجادی، ص. توتوونچی، م. انگلیسی برای دانشجویان رشته مدیریت خدمات بهداشتی (۱). تهران،

۲- سجادی، ص. زبان تخصصی رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی. تهران،

**سایر منابع:**

- ۱- احرامپوش، م.ح. باقیانی مقدم، م.ح. عسگری، ر. گزیده‌های از واژه‌های مدیریت بهداشت و درمان. تهران،
- ۲- دیداری، ر. ضیا حسینی، م. انگلیسی برای دانشجویان رشته پزشکی (۱). تهران،

**شیوه ارزیابی دانشجو:**

ارزیابی تکوینی: ارزیابی ارائه دانشجویان به صورت تیمی و فردی به زبان انگلیسی با استفاده از چک لیست در پایان هر جلسه، پرسش و پاسخ و ارزیابی کتبی چند گزینه‌ای در میان ترم ارزیابی نهایی: ارزیابی کتبی





کد درس: ۳۴

نام درس: زبان تخصصی (۲)

پیش نیاز یا همざمان: زبان تخصصی (۱) کد ۳۳

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

دانشجویان نحوه مطالعه و ترجمه متون تخصصی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی را فرا خواهند گرفت.

#### شرح درس:

دانشجویان پس از فراگیری این درس قادر به مطالعه و ترجمه متون بهداشتی و مدیریتی و کاربرد واژه‌های تخصصی در ارتباط با وظایف حرفه‌ای خود در آینده خواهند بود.

#### سفرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

مطالعه متون انگلیسی و مجلات بهداشتی و بیمارستانی در زمینه‌های:

- نظام سلامت، ساختار، عملکرد و اهداف
- ۲. سازمان مدیریت بیمارستان
- استانداردهای اعتباربخشی بیمارستان
- مدیریت کیفیت خدمات بهداشتی درمانی
- مدیریت دارو
- خدمات پرستاری

#### روش‌های یادگیری:

سخنرانی، تقویت مهارت Reading با خواندن متون انگلیسی مرتبط با رشته مدیریت سلامت، کار در گروههای کوچک جهت استفاده Reading و Writing گروهی، ارائه دانشجویان به زبان انگلیسی بر اساس مشاهدات مربوط به مشکلات فیلدهای کاری، پرسش و پاسخ و بحث گروهی

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مذبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

#### منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- امین لاری، ف. کشتکاران، ع. سجادی، ص. توتونچی، م. انگلیسی برای دانشجویان رشته مدیریت خدمات بهداشتی (۲). تهران،
- ۱- ژان دلیل. ترجمه دکتر اسماعیل فقیه. تحلیل کلام روش برای ترجمه: نظریه و کاربرد. تهران:

سایر منابع:

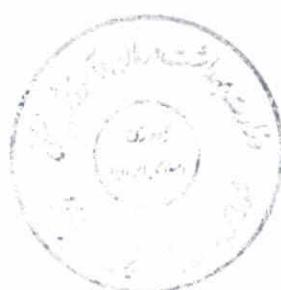
1. ACADEMIC MEDICINE Monthly ISSN: 1040-2446, LIPPINCOTT WILLIAMS & WILKINS ، WALNUT ST ,PHILADELPHIA ,USA ,PA 19106-3621 ،
2. BMJ QUALITY & SAFETY . Monthly ISSN: 2044-5415, B M J PUBLISHING GROUP ,BRITISH MED ASSOC HOUSE ,TAVISTOCK SQUARE ,LONDON ,ENGLAND ,WC1H 9JR
3. BULLETIN OF THE HISTORY OF MEDICINE, Quarterly ISSN: 0007-5140, JOHNS HOPKINS UNIV PRESS ,JOURNALS PUBLISHING DIVISION 2715, NORTH CHARLES ST ,BALTIMORE ,USA ,MD , 21218-4262
- .4HEALTH AFFAIRS, Monthly ISSN: 0278-2715Arya Reseach Cneter , PROJECT HOPE 7500 ,OLD GEORGETOWN RD ,STE 600 ,BETHESDA ,USA ,MD 20814-6133 ,SPRINGER 222 ,SPRING ST , NEW YORK ,USA ,NY 10013 ،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی ارائه دانشجویان به صورت تیمی و فردی به زبان انگلیسی / ارزیابی متن انگلیسی نوشته شده توسط دانشجویان با موضوعات علمی مرتبط با مدیریت، قرائت متن با استفاده از چک لیست در پایان هر جلسه، پرسش

و پاسخ - ارزیابی کتبی چند گزینه ای در میان ترم

ارزیابی نهایی: انواع آزمون کتبی





کد درس: ۲۵

نام درس: کلیات پزشکی  
پیش نیاز یا همざمان: زبان تخصصی ۱ کد ۳۲

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

دانشجویان با دستگاه‌های مختلف بدن، اصطلاحات و بیماریهای شایع هر یک آشنا خواهد گردید.

#### شرح درس:

در این درس کلیات و مطالبی درباره دستگاه‌های مختلف بدن، برخی از بیماری‌های مهم و شایع کشور، اصطلاحات پزشکی رایج در این بیماری‌ها، بویژه به زبان فنی رایج در بیمارستان‌ها ارایه خواهد گردید.

#### سرفصل‌ها: ( ۵۱ ساعت نظری )

- دستگاه قلبی عروقی، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- دستگاه تنفسی، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- دستگاه گوارش، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- دستگاه اسکلتی عضلانی، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- دستگاه ادراری، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- دستگاه تناسلی مردان و زنان، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- دستگاه مغز و اعصاب محیطی، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- بیماری‌های روانی شایع و اصطلاحات آن
- پوست، بیماری‌های شایع و اصطلاحات آن
- کمک‌های اولیه برای فرد مصدوم و حادثه دیده

#### روش‌های یادگیری:

تقسیم بندی جلسات و مطالب آموزشی بر اساس دستگاه‌های بدن انجام گرفته و برای هریک از آن‌ها، در ابتدا آناتومی و فیزیولوژی دستگاه، سپس بیماری‌های شایع مرتبط و روش‌های مهم تشخیصی همراه با اصطلاحات شایع مربوط به آن‌ها مورد بحث قرار خواهد گرفت.

جلسات نظری با روش‌های سخنرانی، پرسش و پاسخ و بحث جمعی برگزار خواهد گردید و پنیز بررسی و وب سایت‌های مرتبط خواهد بود.

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- فردوسی، م. کلیات پزشکی برای دانشجویان رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی. دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.
- ۲- فایی، ع. کلیات پزشکی ۱ و ۲. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی ارایه کلاسی دانشجو با استفاده از چک لیست در پایان هر جلسه، پرسش و پاسخ، آزمون کتبی  
چند گزینه ای در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی و آزمون عملی



کد درس: ۲۶

نام درس: فناوری و تجهیزات پزشکی

پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد (۱ واحد نظری - ۱ واحد عملی)

نوع واحد: نظری - عملی

هدف کلی:

دانشجویان با دستگاهها و تجهیزات عده یک بیمارستان عمومی و فرایندهای مدیریت تجهیزات پزشکی آشنا خواهند گردید.

شرح درس:

در این درس ابتدا دستگاهها و تجهیزات عده یک بیمارستان عمومی و عملکرد کلی آن‌ها معرفی خواهند شد و سپس فرایندهای برنامه‌ریزی، سازماندهی، هماهنگی، کنترل و نظارت، خرید تجهیزات پزشکی توضیح داده خواهند شد.

سرفصل‌ها: ( ۱۷ ساعت نظری - ۳۴ ساعت عملی )

- تجهیزات و دستگاه‌های اورژانس
- دستگاه‌های مهم آزمایشگاهی
- دستگاه‌های مهم اتاق عمل و ریکاوری
- مصارف جریان‌های پرفکرانس
- دستگاه‌های مهم تصویربرداری
- دستگاه‌های نمایش
- دستگاه‌های نوری
- دستگاه‌های مهم فیزیوتراپی
- برنامه‌ریزی تجهیزات پزشکی
- سازماندهی تجهیزات پزشکی
- هدایت و هماهنگی تجهیزات پزشکی
- کنترل و نظارت تجهیزات پزشکی
- خرید تجهیزات پزشکی
- شناسنامه تجهیزات پزشکی
- نگهداری پیشگیرانه و کالیبراسیون
- پرونده تجهیزات پزشکی
- بازار تجهیزات پزشکی و نحوه ورود تجهیزات به کشور
- ارزیابی فناوری سلامت



روش‌های یادگیری:

سخنرانی با استفاده از منابع مصور و اسلاید تجهیزات و دستگاه‌های مهم و نشان دادن عملی تجهیزات و وسائل پزشکی رایج در بیمارستان‌ها، پرسش و پاسخ، بازدید و ارزیابی مدیریت تجهیزات پزشکی یک بیمارستان

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مذبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- رئیسی، ا. تجهیزات پزشکی و کاربرد آن (رویکرد بخشی). دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.
- ۲- وبستر ج. تجهیزات پزشکی: طراحی و کاربرد. تهران: انتشارات دانشگاهی واحد صنعتی امیرکبیر.
- ۳- عابدی ع، کرمانیان پ. آشنایی با تجهیزات اورژانس پیش بیمارستانی. اصفهان:
- ۴- لیل النهاری ک، ملکزاده م، شفیق م. دایرهالمعارف جامع تجهیزات پزشکی. تهران:

سایر منابع:

- ۴- عابدی، ع. کرمانیان، پ. آشنایی با تجهیزات اورژانس پیش بیمارستانی. اصفهان،
- ۵- گروه مولفان. استانداردهای اعتبار بخشی ملی بیمارستان در ایران. ویرایش سوم؛ تهران: وزارت بهداشت؛

۱۳۹۵

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی گزارش بازدید از فیلد با استفاده از چک لیست، آزمون کتبی چند گزینه‌ای در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی، آزمون جور کردنی در پایان ترم



کد درس: ۴۷

نام درس: اینمنی و بهداشت محیط در بیمارستان



پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

## هدف کلی:

دانشجویان با مخاطرات اینمنی و عوامل زیان آور شغلی در بیمارستان و عفونت‌های بیمارستانی آشنا خواهند گردید.

## شرح درس:

این درس شامل دو بخش اینمنی و حفاظت فنی محیط کار و بهداشت محیط در بیمارستان‌ها است. در بخش اینمنی و حفاظت فنی محیط کار، هدف اصلی شناسایی، ارزیابی و کنترل مخاطراتی می‌باشد که می‌تواند باعث بروز حوادث و آسیب رسانی به نیروی انسانی، بیماران و اموال و داراییهای بیمارستان گردد و در بخش بهداشت محیط هدف اصلی شناسایی، ارزیابی و کنترل عفونت‌های بیمارستانی، مدیریت فاضلاب و پسماندهای بیمارستانی می‌باشد.

## سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- مبانی، مفاهیم و تعاریف اینمنی و بهداشت کار
- ارگونومی در محیط بیمارستان و بخش‌های درمانی
- عوامل زیان آور شغلی در محیط بیمارستانی و اثرات آن‌ها بر سلامت کارکنان
- مخاطرات اینمنی در محیط بیمارستان و بخش‌های درمانی
- مدیریت عوامل زیان آور شغلی و مخاطرات اینمنی در بیمارستان
- اینمنی فردی در محیط بیمارستان و وسایل حفاظت فردی (Personal Protection Equeipments - PPE)
- اینمنی فضای فیزیکی در بیمارستان
- فرایندهای بیمارستانی و اینمنی بیمار
- راه حل‌های نه گانه اینمنی بیمار
- خطاهای پزشکی و کنترل آن‌ها در نظام سلامت
- فرایندهای منجر به عفونت‌های بیمارستانی
- اصول پیشگیری و کنترل عفونت در واحدهای بهداشتی و درمانی (Infection, protection and Control-IPC)
- مدیریت پسماندهای بیمارستانی
- استانداردهای اعتباربخشی حفظ و ارتقای اینمنی بیمارستان
- بهداشت و اینمنی کارکنان
- بهداشت آب، بهسازی و ضدعفونی (Water, Sanitation and Hygiene - WASH)
- آماده سازی در مقابل آتش سوزی
- کمیته اینمنی و وظایف و ساختار آن
- روش‌های آموزش کارکنان در زمینه اینمنی
- صلاحیت بهداشتی کارکنان



- ارزیابی مواد غذایی و روش حمل و نقل آنها
- نگه داری مواد اولیه غذایی با رعایت اصول بهداشتی و ایمنی
- بهداشت آشپزخانه و فضاهای پشتیبانی
- پایش و ارزیابی مستمر بهداشت محیط بیمارستان
- آمادگی در برابر بیماری های نوپدید و واگیر دار (مانند COVID-19)

روش‌های یادگیری:  
سخنرانی، بحث گروهی و حضور در عرصه خدمت

#### راهنمای کلی مدرس:

با توجه به این که محیط بیمارستان یک محیط پیچیده و بالقوه مملو از مخاطرات است، مدرسان محترم باید تلاش کنند با ارایه مثال‌های مختلف مرتبه با محیط بیمارستان به درک و فهم مطالب کمک کنند. ضمناً ارایه مطالب در قالب دیدگاه فرایندی به ملموس‌تر و قابل درک‌تر شدن مطالب کمک خواهد کرد.

#### منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- درویش زاده، ن. اصول ایمنی و بهداشت شغلی در بیمارستان. تهران،
- ۲- اصل سلیمانی، ح. افهمی، ش. پیشگیری و کنترل عفونت بیمارستانی. تهران،
3. WHO. Framework and toolkit for infection prevention and control outbreak preparedness, readiness and response at the national level. Geneva: World Health Organization; 2021. Licence: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.
4. Patient safety assessment manual. Third edition. Cairo: WHO Regional Office for the Eastern Mediterranean; 2020. Licence: CCBY-NC-SA3.0IGO.

#### سایر منابع:

- ۱- چوبینه، ع. امیرزاده، ف. ارقامی، ش. کلیات بهداشت حرفه‌ای،
- ۲- یوسفی، ح. ع. سیستم مدیریت یکپارچه در بهداشت، ایمنی و محیط زیست. تهران،
- ۳- رضوی امامی، ح. رواقی، ح. محقق، م. ر. بیمارستان‌های دوستدار ایمنی بیمار. تهران،

#### شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی گزارش بازدید از فیلد با استفاده از چک لیست، آزمون کتبی چند گزینه‌ای در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی، آزمون کوتاه پاسخ



کد درس: ۲۸

نام درس: فناوری اطلاعات سلامت

پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:** دانشجویان با مدیریت اطلاعات سلامت و اهمیت آن در تصمیم گیری ها و برنامه ریزی های سلامت آشنا خواهند شد.

**شرح درس:** در این درس موضوعات مرتبط با مدیریت اطلاعات سلامت از جمله فرایند تولید، جمع آوری، ذخیره سازی، بازیافت و استفاده از اطلاعات سلامت در تصمیم گیری ها و برنامه ریزی ها ارایه خواهد شد.

#### سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- مفاهیم داده، اطلاعات و دانش در حیطه مدیریت بهداشت و درمان
- چرخه پردازش اطلاعات
- تعریف مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی و ابعاد آن
- تعریف سیستم‌های اطلاعات بهداشتی درمانی و ویژگی‌های آن
- جایگاه مدارک پزشکی در مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی
- فرایند مراقبت، تولید و گردش داده‌ها در سازمان مراقبت سلامت
- کدگذاری بیماری‌ها، اقدامات درمانی و علل مرگ و میر
- آشنایی با بخش مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی، وظایف و فعالیت‌های هر یک از واحدهای آن
- نقش واحدهای بخش مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی در مدیریت نظام سلامت و ساز و کارهای مکانیسم‌های مربوط به ایفای این نقش‌ها
- کمیته مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی و مسؤولیت مدیریت در قبال این کمیته
- اصول امنیت و محرومگی در مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی (رضایت‌نامه‌ها و افشاء اطلاعات)
- سیستم‌های ثبت (رجیستری‌ها) بیماری‌ها در نظام سلامت
- مالکیت اطلاعات بهداشتی درمانی HIS و ویژگی‌های آن
- نگهداری و امحای اطلاعات بهداشتی درمانی
- ابعاد قانونی مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی
- نقش فناوری اطلاعات بهداشتی درمانی در اینمی بیمار
- پرونده سلامت الکترونیکی
- سلامت الکترونیک
- سلامت از راه دور
- سلامت همراه
- روش‌های یادگیری:
- سخنرانی، پرسش و پاسخ، بحث گروهی.

راهنمای کلی مدرس:

با توجه به اهمیت مدیریت اطلاعات سلامتی انتظار می‌رود مدرسین محترم موضوعات مرتبط با مدیریت اطلاعات سلامتی و کاربردهای اطلاعات را با ارائه مصداق‌های متعدد ارایه دهند. ضمناً درخواست می‌شود که همکاران از ورود به برخی جزئیات یا تکیه بر بعضی موضوعات کم اهمیت جداً خودداری کنند. باید در نظر داشت که دانشجوی ما نیاز دارد که با مفاهیم، منابع تولید داده‌ها، روشهای رایج جمع آوری و ذخیره سازی اطلاعات و بازیافت و کاربردهای مختلف اطلاعات آشنا گردد.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- مقدسی، ح. کیفیت اطلاعاتی در مراقبت بهداشتی. تهران،
- ویگر، ک. ا. ویکهام، ف. مدیریت سیستم‌های اطلاعات مراقبت بهداشتی (راهکار عملی برای مدیران مراقبت بهداشتی). تهران،

ساير منابع:

- ۱) طبیبی، ج. عبادی فردآذر، ف. حاجوی، ا. میدانی، ز. استانداردهای مدیریت اطلاعات بهداشتی درمانی. تهران،
- ۲) حاجوی، ا. سرباز، م. مرادی، ن. مدارک پزشکی ۲ و ۴. تهران، نشر الکترونیکی جهان رایانه.
- ۳) کشتکاران، ع. دانیالی، ا. مدیریت بخش مدارک پزشکی: از طراحی تا اقدام،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزشیابی تکوینی: پرسش و پاسخ در هر جلسه، آزمون کتبی چند گزینه‌ای در میان ترم  
ارزشیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۳۹

نام درس: برنامه‌ریزی در نظام سلامت  
پیش نیاز یا همزمان: اصول و مبانی مدیریت کد ۲۲  
تعداد واحد: ۳ واحد  
نوع واحد: نظری

هدف کلی:

دانشجویان با مقدمات، فرایند برنامه ریزی و انواع برنامه در سیستم بهداشت و درمان آشنا خواهند گردید.

شرح درس:

در این درس مفاهیم برنامه ریزی و فرایند برنامه ریزی، تجزیه و تحلیل مسائل سازمانی ارائه خواهد شد تا دانشجویان با مفاهیم نظری و تدوین یک برنامه عملیاتی در حوزه سلامت آشنا شوند.

سرفصل‌ها: (۵۱ ساعت نظری)

- تعاریف و کلیات برنامه ریزی
- نظریه‌ها و روش‌های اصلی برنامه ریزی
- فرایند برنامه ریزی
- انواع برنامه ریزی
- نیاز سنجی در نظام سلامت
- برنامه ریزی پروژه به روش چارچوب منطقی (Logical framework) در نظام سلامت
- برنامه ریزی راهبردی در نظام سلامت
- تحلیل و شناخت محیط داخلی و خارجی سازمان‌های سلامت
- برنامه ریزی عملیاتی در نظام سلامت
- برنامه ریزی نیروی انسانی
- جمع آوری اطلاعات و روش‌های آن در برنامه ریزی
- تخصیص منابع
- پایش و ارزشیابی برنامه‌های سلامت

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

روش‌های یادگیری:

سخنرانی، کار عملی، کار در گروه‌های کوچک

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱) طبیبی، ج. ملکی، م. ر. دلگشاپی، ب. برنامه ریزی استراتژیک. تهران.
- ۲) آصف زاده، س. برنامه ریزی بهداشت و درمان.
- ۳) گرین، ا. اصول برنامه ریزی بهداشتی. ترجمه عبادی فرد آذر فربد، بارونی محسن، صابر ماهانی اسماعیل ویراست ۲. نشر؛ عبادی فر. تهران

ساير منابع:

- ۱ آيت الله‌ی ع. اصول برنامه ریزی. تهران، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- ۲ شیخ السلامی، ب. برنامه ریزی و طراحی بیمارستان. تهران،

شيوه ارزشيباي دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ و ارزیابی تکالیف کلاسی در هر جلسه، ارزیابی کار تیمی، آزمون کتبی چند گزینه‌ای در میان ترم

ارزیابی نهایی: آزمون کتبی



نام درس: ساختار و مدیریت بیمارستان

کد درس: ۴۰



پیش نیاز یا همزمان: اصول و مبانی مدیریت کد ۲۲

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با اصول علمی سازماندهی و اداره صحیح بیمارستان، مدیریت سازمان‌های بهداشتی و درمانی آشنا خواهند گردید و محیط داخلی و بیرونی سازمان، فرایند تغییر، ساختار سازمانی، طراحی آن و نقش مدیر در ارتباط با آن را درک خواهند کرد.

**شرح درس:**

در این درس ضرورت وجودی سازمان‌های بهداشتی و درمانی و ویژگی‌های آن‌ها توضیح داده خواهد شد و تاثیر افراد و گروه‌های ذینفع بر سازمان‌های سلامت، ضمن مطالعه سازماندهی و تشکیلات بیمارستانی، سازماندهی کمی و کیفی خدمات بهداشتی درمانی مورد تجزیه و تحلیل قرار خواهد گرفت.

**سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- فلسفه و ماموریت سازمان‌های بهداشتی درمانی
- ضرورت وجود سازمان‌های مدرن مراقبت‌های بهداشتی درمانی
- ویژگی‌های سازمان و مدیریت سیستم‌های بهداشتی درمانی
- تحولات تاریخی و اجتماعی سازمان بیمارستان در ایران و جهان
- سیر تکاملی مدیریت بیمارستان و مراکز بهداشتی درمانی
- ساختار سازمانی بیمارستان
- سازماندهی و تشکیلات بیمارستان
- روش‌های نوین سازماندهی بیمارستان
- نقش ساختار و سازماندهی بر عملکرد مدیریت واحدهای بهداشتی درمانی
- ساختار و تاثیر آن بر کیفیت خدمات بهداشتی درمانی
- سازماندهی کمی و کیفی سرویس‌های درمانی
- آشنایی با مدیریت بخش‌های مختلف بیمارستان
- برنامه‌ریزی برای ساخت بیمارستان
- مطالعه و طراحی ساختمان بیمارستان
- احداث بیمارستان
- رهبری و مدیریت در بیمارستان
- چشم انداز و اهداف بیمارستان
- بهداشت محیط و بهداشت کارکنان
- آموزش ضمن خدمت کارکنان

- دسترسی به مراقبت و تداوم
- مراقبت در بیمارستان
- مدیریت اجرایی
- مدیریت پزشکی
- هیئت مدیره

#### روش‌های یادگیری:

کار تیمی، سخنرانی، کار عملی، ارائه دانشجو و بحث گروهی، تجزیه و تحلیل سناریوهای مختلف در حوزه سلامت

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روشن‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

#### منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱ رضائیان، ع. مبانی سازمان و مدیریت. تهران،
- ۲ عرب م و همکاران. بیمارستان چیست و چگونه کار می‌کند. تهران؛

#### سایر منابع:

- ۱ درگاهی ح. سازمان و مدیریت جامع بیمارستان. قم:
- ۲ احمدی، م. مبانی سازمان و مدیریت (مدیریت عمومی). تهران،
- ۳ مصدق راد، علی. م. درسنامه سازمان و مدیریت تخصصی بیمارستان جلد ۱ و ۲. تهران،

#### شیوه ارزشیابی دانشجو:

کار عملی، آزمون میان ترم به صورت تشریحی و تحلیلی و آزمون پایان ترم به صورت کتبی از مهارت‌های مورد انتظار از دانشجو در قالب ترسیم نمودار سازمانی و تحلیل ساختار نیز ارزیابی بعمل آید.





نام درس: مستندسازی و ارتقای فرایнд در نظام سلامت  
کد درس: ۴۱  
پيش نياز يا همزمان: مبانی كيفيت در نظام ارایه خدمات سلامت کد ۲۸  
تعداد واحد: ۲ واحد (۱ واحد نظری - ۱ واحد عملی)  
نوع واحد: نظری - عملی

**هدف کلی:**

دانشجویان با راهبرد یا روش و ارتقای فرایند آشنای شده و از آن برای ارتقای عملکرد در نظام ارایه خدمات استفاده خواهند کرد.

**شرح درس:**

در این درس یک راهبرد علمی، منطقی، ساده و کاملاً کاربردی برای ارتقای فرایندها ارایه خواهد شد. مطالعه، سنجش و ارزیابی عملکرد جاری یک فرایند، کشف علل مؤثر بر عملکرد آن، تعیین نوع مداخله، برنامه ریزی برای مداخله، اجراء، ارزیابی نتایج و اقدام براساس نتایج، گام های مهم این راهبرد را تشکیل می دهند.

**سرفصل ها: (۱۷ ساعت نظری - ۳۴ ساعت عملی)**

- آشنایی با مفاهیم کلیدی کیفیت
- راهبرد ارتقای فرایند (FOCUS-PDCA)
- انتخاب فرایندی برای ارتقا
- سازماندهی تیم ارتقا
- شفاف سازی عملکرد جاری فرایند
- درک علل عملکرد فرایند
- انتخاب موارد ارتقا
- برنامه ریزی برای ارتقا
- اجرای برنامه ارتقا
- ارزیابی نتایج
- انتشار نتایج

**روش های يادگيری:**

این درس با ارایه یک مثال و با استفاده از روش های متنوع يادگيری از جمله کار تیمی، انجام پروژه، سخنرانی و بحث در گروه های کوچک ارایه خواهد شد.

**راهنمای کلی مدرس:**

بهترین روش برای ارایه این درس ارایه یک مثال می باشد. با ارایه یک مثال از فرایندهای پشتیبانی دانشجویان می توانند مراحل این راهبرد را در یک زمینه طبیعی ياد بگیرند.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

۱- لامعی، ا. مستندسازی و ارتقای فرایند. تبریز،

۲- تبریزی، ج. ص. مستند سازی فرآیند (روشی برای استاندارد سازی و ارتقای کیفیت فرآیند). تبریز، انتشارات الوین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز

سایر منابع:

لامعی، ا. مدیریت جامع کیفیت، اصول، کاربرد و درسهاei از یک تجربه. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

برای ارزیابی تکوینی از ابزار ارزیابی عینی مثل «آزمون چندگزینه ای کوتاه» در فواصل منظم و ارزیابی گزارش پیشرفت پروژه با استفاده از چک لیست استفاده خواهد شد. برای ارزیابی نهایی از آزمون چندگزینه ای معتبر و قابل اعتماد و ارزشیابی نهایی پروژه استفاده خواهد شد.





کد درس: ۴۲

نام درس: بيمه در نظام سلامت

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

دانشجویان با اصول، مبانی و جایگاه بیمه و تعهدات متقابل بیمه گر و بیمه گذار و تعریف خدمات درمانی و هم چنین با مفاهیم و مضامین نظام تامین و رفاه در نظام سلامت آشنای خواهند گردید.

#### شرح درس:

دانشجو در این درس ضمن آشنایی با تاریخچه و مفهوم بیمه و نقش آن در تامین و ارائه خدمات بهداشتی درمانی، با روش‌ها و مدل‌های مختلف اجرای بیمه سلامت آشنا شده و توانایی تحلیل وضعیت بیمه در کشور و انواع روش‌های پرداخت را خواهد داشت. همچنین دانشجو با نحوه تاثیر گذاری متقابل بیمه و کیفیت خدمات آشنا شده و توانایی تحلیل ارتباط بین سازمان‌های بیمه گر و مراکز بهداشتی درمانی را نیز در این درس یادگرفته و باراههای تقویت این ارتباط آشنا می‌شود.

#### سرفصل‌ها: ( ۲۴ ساعت نظری )

- تاریخچه و مبانی بیمه
- بیمه، اهداف و عملکردهای نظام سلامت
- انواع نظام‌های بیمه سلامت در دنیا
- بیمه سلامت پایه و تکمیلی
- قوانین بیمه در ایران
- اصول و روش‌های تعیین تعریف خدمات درمانی و حق بیمه
- مکانیسم‌های اولویت گذاری خدمات، دارو و تجهیزات پزشکی
- انواع روش‌های تامین مالی در نظام سلامت
- استراتژی‌های مدیریت هزینه در بیمه
- ارتباطات بین سازمان‌های بیمه گر و مراکز بهداشتی درمانی
- کسورات در بیمه و روش کاهش
- نقش بیمه در دستیابی به پوشش همگانی سلامت

#### روش‌های یادگیری:

کار در گروه کوچک، سخنرانی، استفاده از روش DBL، ارائه ستاریو و حضور در فیلد

راهنماي کلي مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبساطی جهت اين درس ارائه دهند. ثانياً جهت انجام آزمون از درس مزبور پيشنهاد می شود از روش‌های تکوينی و پايانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شايaban ذكر است که طرح درس نمونه پيوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- عرب،م. کاوسي، ز. روانگرد، ر. استوار، ر. نظامهای بيمه سلامت. انتشارات جهاد دانشگاهي واحد تهران.
- ۲- كريمي، آ. کليات بيمه. تهران، پژوهشگاه بيمه.
- ۳- زارع، ح. مسعودي اصل، ا. اخوان بهبهان، ع. طريقت، م. ح. حسن زاده، ع. بيمه‌های اجتماعي سلامت در جهان و ايران، الکوي پيشنهادي. تهران، انتشارات مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامي.
- ۴- شوراي برنامه ريزى راهبردي وزارت رفاه و تامين اجتماعي. برنامه راهبردي وزارت رفاه و تامين اجتماعي. تهران: وزارت رفاه و تامين اجتماعي : ۱۳۸۷
- ۵- دين یتیانتو ب ام. بيمه‌ها و حمايت‌های اجتماعی ترجمه على آبادی ا. تهران: موسسه عالي پژوهش تامين اجتماعي: ۱۳۸۰
- ۶- وفايي نجاري ع. بيمه درمان مكمل. دانشگاه علوم پزشكی و خدمات بهداشتی درمانی مشهد. ۱۳۸۸

ساير منابع:

- ۱- زارع، ح. برزگر، م. کشاورز، خ. راسل، م. شيوه‌های تعیین تعریفه در بخش سلامت جلد ۱ و ۲. تهران، انتشارات مرکز تحقیقات مدیریت بیمارستانی.
- ۲- زارع، ح. برزگر، م. قربانپور، ک. کشاورز، خ. صامت، ع. شيوه‌های تعیین بسته خدمات سلامت در دنيا. تهران، انتشارات مرکز تحقیقات مدیریت بیمارستانی.
- ۳- زارع، ح. راهبردهای خصوصی‌سازی بيمه درمان: اصول و مبانی، بيمه سلامت در ايران. تهران، سازمان بيمه خدمات درمانی و شركت انتشارات علمی و فرهنگی.
- ۴- تاجور، م . همکاران (۱۳۹۸). تامين مالي نظام سلامت (راهنماي سازمان جهاني بهداشت). ترجمه. مرکز ملي تحقیقات بيمه سلامت.

شيوه ارزشيا بي دانشجو:

ارزيا بي تکويني: ارزيا بي کيفيت و نحوه مباحثات گروهي دانشجويان در DBL، ارزيا بي کارتيمي دانشجويان، آزمون کتبی در ميان ترم ارزيا بي نهايي: آزمون کتبی



نام درس: مدیریت دارو و داروخانه

کد درس: ۴۳



پیش نیاز یا همزمان: کلیات پزشکی کد ۲۵

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با دارو و انواع داروها، چگونگی تهیه و تولید داروها، سیستم توزیع دارو، نقش داروساز، جایگاه داروخانه و صنعت داروسازی در نظام سلامت آشنا خواهند گردید.

**شرح درس:**

در این درس تعریف دارو، آشنایی با اشکال دارویی، انواع گروه‌های مختلف دارویی، فرایند تولید دارو، نگهداری و توزیع دارو، قوانین و مقررات دارویی، چگونگی اداره و گردش اقتصادی و مالی یک داروخانه ارایه خواهد شد.

**سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- تعریف دارو و آشنایی با اشکال مختلف دارویی
- فرایند جهانی تولید ماده موثره دارویی
- آشنایی با گروه‌های مختلف داروئی
- آشنایی با داروهای پر مصرف در گروه‌های مختلف داروئی
- آشنایی با فرایند تولید دارو در کارخانجات داروئی
- آشنایی با فرایند توزیع دارو در ایران
- قوانین و مقررات نظام دارویی ایران
- ارگان‌ها و سازمان‌های مسئول در سیستم تهیه، نگهداری و توزیع دارو
- آشنایی با واحد خدمات داروئی در بیمارستان
- آشنایی با خدمات داروئی در شبکه‌های بهداشتی کشور
- داروساز، داروخانه و نقش آن‌ها در سیستم تهیه، توزیع دارو
- اصول مدیریت و اقتصاد دارو
- مقررات سازمان‌های بیمه گر در رابطه با داروها
- راهکارهای بهینه سازی تجویز و مصرف منطقی دارو در ایران
- جایگاه صنعت داروسازی در نظام سلامت ایران
- سازمان دهی و مدیریت داروخانه
- فهرست دارویی
- روش‌های تجویز دارو و دستورات دارویی
- آشنایی با خطاهای دارویی
- آشنایی با اصول اثبارداری محصولات داروئی

روش‌های یادگیری:

سخنرانی، بازدید از نظام دارویی یک بیمارستان و بازدید از یک شرکت داروسازی

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار مي رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطى تهيه نموده، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مذبور پيشنهاد مي شود از روشهای تکوينی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پيوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- معاونت درمان، اداره کل پشتیبانی سازمان تامین اجتماعی، ضوابط و قوانین موجود در امرتدارکات و اتباهات دارو و تجهیزات پزشکی. تهران،
- ۲- احمدی زر، ف. خوشنویس، ن. اطلاعات کاربردی در داروخانه. تهران،

شيوه ارزشياربي دانشجو:

ارزيايي تکويني: آزمون کتبی چندگزینه ای و ارزيايي گزارش بازدید، آزمون کتبی در ميان ترم  
ارزيايي نهايی: آزمون کتبی در پایان ترم



کد درس: ۴۴

نام درس: آشنایی با اصول طراحی، تجهیز و توسعه بیمارستان

پیش نیاز یا همزممان: ساختار و مدیریت بیمارستان کد ۴۰

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

دانشجو با تسهیلات و فضاهای بیمارستانی و ویژگی‌های آنها آشنا می‌شود.

شرح درس:

در این درس اصول طراحی، اجرا و نظارت بر فضاهای بیمارستانی ارایه خواهد شد.

سرفصل‌ها: ( ۳۴ ساعت نظری )

- سیر تاریخی طراحی بیمارستان در ایران و جهان
- نیازسنجی برای احداث بیمارستان
- توجیه فنی، اقتصادی و اجتماعی احداث بیمارستان
- شناخت انواع فضاهای درمانی
- مراحل طراحی، تدوین برنامه فیزیکی و سازماندهی و مدیریت، تجهیز و راه اندازی و بهره برداری بیمارستان‌ها
- اهمیت و نقش مدیران در طراحی و تجهیز و راه اندازی و بهره برداری از بیمارستان‌ها
- شکل و سبک ساختمان بیمارستان
- اسکلت ساختمانی و خدمات مهندسی و تهويه در بیمارستان
- استانداردهای برنامه ریزی و طراحی بیمارستان اینمن
- استانداردهای فضاهای درمانی بیمارستان
- استانداردهای فضاهای عمومی بیمارستان
- استانداردهای تجهیزات بیمارستان
- استاندارد فضای بخش اورژانس
- استانداردها و ویژگی‌های فضاهای بخش تصویربرداری بیمارستان
- استانداردها و ویژگی‌فضاهای بخش مراقبت ویژه در بیمارستان

روش‌های یادگیری:

سخنرانی، پرسش و پاسخ، تهیه اسلاید نقشه‌های تیپاز کل پروژه‌های مرکز بهداشتی و بیمارستان‌ها، بازدید از واحدها و بیمارستان، سناریو

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس ارائه داده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- رئیسی، ا. شمس، ل. طراحی فضاهای درمانی(یک رویکرد بخشی ) . دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.
- ۲- مجموع کتب استانداردهای برنامه ریزی و طراحی بیمارستان ایمن، انتشارات دفتر منابع فیزیکی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی.
- ۳- آصف زاده، س. مدیریت و تحقیقات بیمارستانی، قزوین. انتشارات دانشگاه علوم پزشکی قزوین

سایر منابع :

- ۱-شیخ السلامی، ب. برنامه ریزی و طراحی بیمارستان، تهران،
- ۲-شاملقی، غ. یکی تا، ج. مفاهیم پایه در طراحی بیمارستان. تهران، سروش دانش.
- ۳- قنبری، ر. راهنمای طراحی استاندارد فضاهای بیمارستانی. تهران،
- ۴- خانی زاد، ش. طراحی بیمارستان: اصول و مبانی معماری و طراحی داخلی بیمارستان‌ها، تهران، هنر معماری قرن.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ در هر جلسه، آزمون چند گزینه‌ای در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی و سناریوهای فرضی برای طراحی بیمارستان





کد درس: ۴۵

نام درس: اقتصاد سلامت

پيش نياز يا همزمان: اقتصاد خرد کد ۱۴ - اقتصاد کلان کد ۱۵

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

#### هدف کلی:

آشنایی دانشجویان با اصول، مفاهیم اقتصاد سلامت، بازار سلامت، منابع مالی سلامت و عدالت و برابری در نظام سلامت.

#### شرح درس:

در این درس مفاهیم پایه ای اقتصاد سلامت، بازار سلامت، عدالت و شاخص‌های سنجش آن، چگونگی محاسبه هزینه‌ها، ارزیابی نیازهای مالی و چگونگی سرمایه گذاری در بخش سلامت به دانشجویان تدریس خواهد شد.

سرفصل‌ها: ( ۳۴ ساعت نظری )

- کلیات اقتصاد سلامت
- بازار سلامت و تفاوت آن با سایر بازارها
- تقاضا و عرضه در بخش سلامت
- تحلیل هزینه‌ها و اصول هزینه‌یابی در بخش سلامت
- اصول و مفاهیم ارزیابی اقتصادی در نظام سلامت
- روش‌های تامین مالی در بخش سلامت
- مفاهیم کارایی، عدالت و برابری در نظام سلامت
- نظام‌های مختلف پرداخت در بازار سلامت
- جریان منابع مالی در نظام مراقبت سلامت
- تحلیل هزینه سود و هزینه اثر بخشی
- مراقبت‌های مدیریت شده
- قراردادهای بیمه
- مدیریت و تنظیم هزینه‌های بیمارستانی
- آشنایی با مفهوم انواع هزینه‌ها
- کاربرد اقتصاد سنجی و برنامه ریزی در نظام سلامت

#### روش‌های یادگیری:

سخنرانی، بحث در گروه کوچک، یادگیری بر اساس حل مساله ( PBL ) و سناریو

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس ارایه دهنده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- ویتر، س. اقتصاد بهداشت برای کشورهای درحال توسعه. ترجمه پوررضا، ا. تهران، انتشارات موسسه عالی پژوهش و برنامه ریزی.
- ۲- عبادی فردآذر، ف. رضاپور، ع. اقتصاد مراقبت سلامت. انتشارات دانشگاه علوم پزشکی تهران.
- ۳- غضنفری، ص و همکاران. اقتصاد سلامت و مراقبت‌های سلامت.
- ۴- گتنز، توماس. ای. اقتصاد سلامت، اصول و جریان منابع. ترجمه نکویی مقدم، م. امیراسماعیلی، م. امین بهرامی، م.
- ۵- تاجور، م. همکاران. تامین مالی نظام سلامت (راهنمای سازمان جهانی بهداشت). ترجمه. مرکز ملی تحقیقات بیمه سلامت.

سایر منابع:

- ۵- توفیقی، ش. دلیری، ع. حق پرست، ح. درسنامه اقتصاد سلامت. تهران،
- ۶- کریمی، ا. اقتصاد سلامت: جلد اول. تهران،
- ۷- مهرآرا، م. اقتصاد سلامت، انتشارات دانشگاه تهران.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی مشارکت در بحث‌های کلاس و پاسخ به مسائل مطرح شده در قالب روش PBL در پایان هر جلسه، آزمون کتبی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی در پایان ترم



نام درس: نظامهای ارائه خدمات سلامت

کد درس: ۴۶



پیش نیاز یا همزمان: کلیات خدمات بهداشتی کد ۲۹، ساختار و مدیریت بیمارستان کد ۴۰

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با مدیریت اجرایی مراقبتهای بهداشتی درمانی، چارچوب‌های مختلف نظام سلامت و نظامهای مختلف ارایه خدمات سلامت در ایران و سایر کشورها آشنا خواهند گردید.

**شرح درس:**

در این درس نظامهای مختلف ارایه خدمات بهداشتی و سازمان‌های ارایه دهنده‌ی اینگونه خدمات در ایران و جهان و همچنین مفاهیم، تعاریف و کارکردهای اصلی مدیریت و نظام خدمات بهداشتی و روش کار با مردم و چگونگی مدیریت و سازماندهی یک تیم بهداشتی و نظام شبکه بهداشت، منابع و امکانات، فعالیت‌های مراکز بهداشتی و درمانی ارائه خواهند شد.

**سرفصل‌ها: (۵۱ ساعت نظری)**

- ساختار و تشکیلات نظام سلامت
- اهداف و کارکردهای نظام سلامت
- روش‌های نوین ارائه خدمات سلامت (hospice، telemedicine، Home Care) و ...
- اصلاحات در نظام سلامت
- نظامهای بهداشت و درمان کشورهای مختلف و مقایسه آنها با یکدیگر
- سازمانهای بین المللی مرتبط با سلامت
- ساختار نظام سلامت ایران
- چالشهای کنونی نظام سلامت ایران
- شاخص‌های نظام سلامت
- آشنایی با پوشش همگانی سلامت
- سازمان‌های دخیل در امر سلامت در ایران
- جایگاه بخش غیردولتی در نظام سلامت ایران
- نقش بخش خصوصی در ارایه خدمات بهداشتی (مشارکت بخش دولتی و خصوصی - PPP)
- مفهوم سلامت و ارائه خدمات سلامت
- مراقبت اولیه سلامت در جهان و ایران
- بازار یابی اجتماعی در خدمات سلامت
- سلامت و توسعه پایدار
- چارچوب‌های ارزیابی نظامهای سلامت

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مربور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی، پرسش و پاسخ، بحث گروهی، یادگیری مبتنی بر مباحثه (DBL) و ارایه کنفرانس

**منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)**

- ۱) روبرتس ، ام جی. اصلاحات نظام سلامت: راهنمای عدالت و کارایی، ترجمه جمعی از نویسندها، انتشارات موسسه فرهنگی ابن سینا بزرگ.
- ۲) دشمنگیر ل، فخری ع. پوشش همگانی سلامت و تصمیم‌های سیاستی برای گسترش آن در ایران. انتشارات آینده پژوه. آخرین ویرایش
- ۳) کینگ، م. تجربه ایران در مراقبت‌های اولیه بهداشتی، پروژه آذربایجان غربی، ترجمه گل محمدلو، س. پاشاپور، ن. سالاری، ش. ارومیه، مرکز فرهنگی و انتشاراتی تکوین.
- ۴) سازمان جهانی بهداشت. مراقبت اولیه سلامت: اکنون بیش از هر زمان دیگر (گزارش سال ۲۰۰۸ سازمان جهانی بهداشت). ترجمه شادپور ک. گرگان، نشر پیک ریحان.
- ۵) سازمان جهانی بهداشت. تامین منابع در نظام سلامت: به سوی پوشش همگانی (گزارش سال ۲۰۱۰ سازمان جهانی بهداشت). ترجمه ادیانی م، اسحاقی ا، ابراهیم زاده پ، کیهانی پ، محسنی بنده‌پی ا، نیکو خوی ح. تهران، جهاد دانشگاهی صنعتی امیر کبیر.

**سایر منابع:**

- امیری، ف. سازمان و مدیریت نظام‌های بهداشتی درمانی در ایران و جهان. تهران،
- لنگرانی، ک. به داشت بهداشت. دانش و تجربه مدیران ارشد و خبرگان در روند توسعه شبکه‌های بهداشتی ایران.

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

- ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، ارایه بازخورد و «آزمون چند گزینه ای» در پایان هر جلسه، آزمون چند گزینه ای در وسط ترم
- ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





نام درس: پژوهه تحقیقاتی کد درس: ۴۷

پیش نیاز یا همざمان: آمار حیاتی کد ۲۰، روش تحقیق در نظام سلامت کد ۲۱

تعداد واحد: ۳ واحد

نوع واحد: عملی

#### هدف کلی:

دانشجویان با دانش و مهارت انجام پژوهش در عرصه‌های بهداشت و درمان به منظور بررسی ابعاد مختلف مشکلات بهداشتی و درمانی، روش‌ن ساختن علل و عوامل بوجود آورنده مشکلات و پیدا کردن راه حل مشکلات در راستای ارتقای کیفیت خدمات بهداشتی درمانی آشنا خواهند شد.

#### شرح درس:

در این درس دانشجو با کمک استاد راهنما موضوعات متعدد مربوط به حوزه بهداشت و درمان را در قالب طرح‌های پژوهشی پیشنهاد، مطالعه و انجام خواهد داد.

#### سرفصل‌ها: (۱۰۲ ساعت عملی)

- تدوین پروپوزال (پرسشنامه طرح تحقیقاتی)
- روش‌های پژوهش در سیستم‌های بهداشتی درمانی
- سازماندهی و مدیریت طرح‌های بهداشتی
- روش‌های جمع آوری داده‌ها
- شیوه وارد کردن داده‌ها
- ارزشیابی و تحلیل تغییرات و توسعه در سیستم خدمات بهداشتی
- روش‌های تجزیه و تحلیل مطالعات در حوزه سلامت
- نحوه گزارش نویسی
- ساختار یک مقاله علمی و نحوه تدوین آن

#### روش‌های یادگیری:

درس پژوهه پس از انتخاب استاد راهنما توسط دانشجو و توافق استاد و دانشجو در موضوع مطالعه، بصورت کارتبیمی با مشارکت دانشجو، صاحبان فرایند و استاد راهنما به صورت مستمر انجام خواهد شد. پیشنهاد می گردد موضوع پژوهه در ترم چهارم و در طول درس روش پژوهش در نظام سلامت به کمک استاد راهنما انتخاب شود و دانشجو عنوان، بیان مساله و اهداف (پروپوزال) مربوط به آن را بنویسد و در طول ترم پنجم بررسی متون و طراحی ابزار جمع آوری داده، در ترم ششم انجام کار پژوهشی، جمع آوری داده، ورود و تحلیل داده در یک نرم افزار و در ترم هفتم نوشتمن گزارش نهایی و دفاع از پژوهه انجام گردد.

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مذبور پیشنهاد می گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱ آصف زاده، س. ملک افضلی، ح. ده گام پژوهش در سیستم‌های بهداشتی و درمانی، تهران، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی ، معاونت تحقیقات و فناوری.
- ۲ طبیبی، ج. ملکی، م. دلگشاپی، ب. تدوین پایان نامه، رساله، طرح پژوهشی و مقاله علمی، تهران، نشر فردوس، چاپ هفتم.
- ۳ ملک افضلی، ح. مجذزاده، ر. فتوحی، ا. توکلی، س. روش شناسی پژوهش‌های کاربردی در علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران.

ساير منابع:

۱. آصف زاده، س. مدیریت و تحقیقات بیمارستانی، دانشگاه علوم پزشکی قزوین.
۲. دانایی فرد، ح. روش شناسی پژوهش کمی در مدیریت: رویکردن جامع، تهران،

شيوه ارزشياربي دانشجو:

ارائه گزارش پروژه به استاد راهنما  
دفاع از پروژه در شورای گروه



کد درس: ۴۸

نام درس: آشنایی با نظامهای تامین و رفاه اجتماعی



پیش نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با مفاهیم و ضوابط نظام تامین اجتماعی، ساختار و نحوه سازماندهی آن و نیز با نظامهای تامین اجتماعی دنیا آشنا خواهند شد.

**شرح درس:**

در این درس کلیات و چارچوب اصلی نظامهای تامین اجتماعی به ویژه اصول و ارزش‌های اساسی آن، ساختار و سازماندهی و کارکردهای نظام تامین اجتماعی ارایه شده و همچنین فلسفه مربوط به تامین اجتماعی و زیرساخت‌های لازم برای اجرای آن را مورد مطالعه و بررسی قرار می‌گیرد.

**سرفصل‌ها: (۲۴ ساعت نظری)**

- فلسفه و سیر تاریخی رفاه و تامین اجتماعی در ایران و جهان
- سیاست تامین اقتصادی فرد و نظام تامین اجتماعی
- ماهیت و اهمیت رفاه و تامین اجتماعی و اهداف آن
- اصول و مفاهیم تامین اجتماعی
- انواع نظام‌های رفاه و تامین اجتماعی
- قانون ساختار نظام جامع رفاه و تامین اجتماعی
- ساختار و کارکرد وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی
- رابطه سازمانهای تامین اجتماعی با نظامهای ارائه خدمات بهداشتی درمانی
- نقش و وظایف سازمانهای تامین اجتماعی
- مبانی حقوقی در تامین اجتماعی
- نقش و جایگاه دولت در تامین اجتماعی
- اجزای نظامهای تامین اجتماعی شامل بیمه‌های اجتماعی؛ بیمه‌های بازنشستگی، بیمه‌های درمانی
- تفاوت‌ها و اشتراکات سازمان تامین اجتماعی کشور با امر رفاه و تامین اجتماعی
- نقش تامین اجتماعی در دستیابی به پوشش همگانی سلامت

**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی، پرسش و پاسخ، بحث گروهی، سناریو، یادگیری مبتنی بر مباحثه (DBL)، آموزش مبتنی بر مورد، و انجام کار در گروههای کوچک

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس

مزبور پیشنهاد می گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد.

**منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)**

۱. دیتینیاتو، ب. ام. بیمه‌ها و حمایت‌های اجتماعی. ترجمه علی آبادی، ا. تهران، موسسه عالی پژوهش تامین اجتماعی.
۲. دنی، پ. تامین اجتماعی : مقدمه‌ای بر اصول اساسی. ترجمه فیروزه مندی، ف. احمدی، س. انتشارات موسسه مطالعات و پژوهش‌های حقوقی شهر دانش.

**ساير منابع:**

۳. زاهدی اصل، م. مبانی مددکاری اجتماعی، تهران، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی.
۴. حیدری، م. اصول و فنون مددکاری، اصفهان.

**شيوه ارزشيباني دانشجو:**

ارزیابی تکوینی: ارزیابی کار عملی دانشجو در سناریوی داده شده، پرسش و پاسخ، آزمون کتبی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی در پایان ترم (چهارگزینه‌ای یا کوتاه پاسخ)





کد درس: ۴۹

نام درس: اصول کلی تغذیه

پیش نیاز یا همざمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با اصول و مبانی کلی علوم تغذیه، وضعیت تغذیه در جهان و ایران، بیماری‌های شایع مرتبط با تغذیه و خدمات تغذیه‌ای در سطوح مختلف ارائه خدمات سلامت آشنا شوند.

**شرح درس:**

در این درس نقش واحد تغذیه و چالش‌های مهم آن و ارتباط این واحد با سایر واحدهای سازمان، فرایند تهیه و توزیع غذا و اصول رژیم درمانی در بیمارستان ارایه خواهد گردید.

**سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- مفاهیم پایه (علم تغذیه، تغذیه و رژیم‌های غذایی، امنیت غذایی)
- ارتباط متقابل تغذیه با سلامتی / بیماری
- اهمیت توجه به نقش تغذیه در برنامه‌های مختلف خدمات سلامت در سطوح مختلف
- اهمیت توجه به نقش تغذیه در واحدهای ارایه دهنده خدمات سلامت از جمله بیمارستان‌ها
- اهمیت تغذیه در مراقبت‌های اولیه سلامت به ویژه در گروه‌های آسیب‌پذیر نظیر کودکان، مادران، سالمندان
- رفتارهای تغذیه‌ای خانوارهای ایرانی و غیر ایرانی
- برنامه‌ها و مداخلات تغذیه‌ای جامعه محور و روش‌های ارزشیابی
- نقش تغذیه در برنامه‌های مختلف ادغام یافته ارائه خدمات سلامت در سطوح مختلف
- فرایند تهیه و توزیع غذا در مراکز ارایه دهنده خدمات سلامت
- تغذیه در بحرا ن‌ها و بلایا
- آشنایی با سوء تغذیه و علل به وجود آورنده آن
- چگونگی ارزیابی وضعیت تغذیه‌ای

**روش‌های یادگیری:**

سخترانی، بحث گروهی، سناریو و آموزش مبتنی بر مورد

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد.

**منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)**

۱- ماهان ال. ک. اصول تغذیه کراوس. ترجمه شیدرف، خلدی ن. تهران: نشر جامعه نگر؛

-۲- مورگان س. اصول تغذیه بالینی. ترجمه کیمیاگر م و فلاحتی م. ا. تهران: پورسینا:

**سایر منابع:**

- ۱- مورگان، س. اصول تغذیه بالینی. ترجمه کیمیاگر ، م. فلاحتی ، م. ا. پورسینا، تهران.
- ۲- پارک، ج. ا. درسنامه پژوهشکی پیشگیری و اجتماعی، ترجمه شجاعی تهرانی، ح. تهران، نشر سماط.
- ۳- پروژه اسفیر، منشور بشردوستانه و حداقل استانداردها در پاسخگویی های بشردوستانه ترجمه: کنسرسیوم بین المللی پناهندگان در ایران ، با همکاری سازمان پناهندگی نزدی و جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران و عزیز سمیعی.

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

ارزیابی تکوینی: ارزیابی کار عملی دانشجو در سناریوی داده شده، پرسش و پاسخ، آزمون کتبی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی در پایان ترم





نام درس: ارتباطات در نظام سلامت  
کد درس: ۵۰  
پیش نیاز یا همزمان: رفتار سازمانی کد ۲۴  
تعداد واحد: ۲ واحد  
نوع واحد: نظری

هدف کلی: دانشجویان با مفاهیم، اصول، فرایند و نظریه‌های مختلف ارتباطات در سازمان‌های ارائه دهنده خدمات بهداشتی و درمانی، عوامل موثر در برقراری ارتباطات در سازمان، راهبردهای لازم برای اصلاح ارتباطات، چگونگی برقراری ارتباطات در شرایط بحرانی و تضاد سازمانی، فواید ارتباطات گروهی و استفاده از مهارت‌های ارتباطی به هنگام ارائه خدمات بهداشتی و درمانی آشنا خواهند گردید.

شرح درس: این درس بر فرآیند، نظریه‌ها و روش‌های ارتباطات در سازمان‌های ارائه دهنده ی خدمات بهداشتی و درمانی تاکید دارد و به منظور ارتقای ارتباطات در بین دریافت کنندگان خدمات و خانواده‌ی آن‌ها از یک سو و ارائه دهنندگان خدمات و همکاران آن‌ها، نظریه‌های موجود در زمینه ارتباط، روش‌های مصاحبه، برقراری ارتباط به صورت گروهی، چگونگی حل تضادها و برخوردهای سازمانی، چگونگی مقابله با شرایط بحرانی، چگونگی برخورد با اصرارهای افراد سازمان، نحوه دفاع از حقوق ارائه دهنندگان خدمات و دریافت کنندگان خدمات با توجه به فرهنگ‌های مختلف آن‌ها، زمینه را برای تقویت مهارت‌های انسانی فرد، گروه و سازمان فراهم می‌سازد.

#### سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- تعاریف، مفاهیم، اهمیت، نقش و جایگاه ارتباطات
- ماهیت ارتباطات در سازمان
- فرایند ارتباطات و مدل‌های نظری ارتباطات
- انواع روش‌ها و نظریه‌های ارتباطات در سازمان (ارتباطات کلامی، رسمی و غیررسمی، ارتباط میان افراد)
- موانع ارتباطات میان افراد و چگونگی غلبه بر آن‌ها
- تاثیر عوامل محیطی بر ارتباطات
- ویژگی‌های ارتباطات موثر و چگونگی تقویت آن‌ها
- روش‌های بهبود ارتباطات (تنش زدایی در مدیریت)
- شنود موثر، زیربنای مهارت ارتباطی (تعريف، سبک‌های شنود، مهارت‌های شنود اثربخش و . . .)
- ارتباط بین فرهنگ‌های مختلف (با تاکید بر صفات رفتارها و نقش‌های رهبری در سازمان)
- نحوه ارائه سخنرانی برای گروه‌های مختلف
- چگونگی برقراری ارتباط در شرایط بحرانی و تضاد سازمانی
- فنون و مهارت‌های لازم برای مذاکره
- برنامه‌ریزی ارتباطات درمانگر
- ارتباطات در روابط مراقبت‌های بهداشتی
- متغیرهای موثر بر ارتباطات
- ارتباطات نوشتاری (مکاتبات اداری)
- گزارش نویسی

روش‌های يادگیری:

سخنرانی، نقش بازی، تمايش فیلم، کار در گروههای کوچک، يادگیری مبتنی بر مباحثه (DBL)

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت اين درس ارایه دهند. ثانياً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱ فرهنگی، ع. ا. ارتباطات انسانی: مبانی (جلد اول).
- ۲ فرهنگی، ع. ا. ارتباطات انسانی: مبانی (جلد دوم).
- ۳ برکو، ر. لوین، ا. لوین، د. مدیریت ارتباطات: فردی و عمومی. ترجمه اعرابی، م. ایزدی، د. نشر دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

ساير منابع :

- ۴ رایت، ا. ارتباط موفقیت آمیز با دیگران. ترجمه پیاده، ب. تهران، نشر شباهنگ.
- امینی، ک. آیین نگارش مکاتبات اداری. تهران، موسسه عالی آموزش، پژوهش مدیریت و برنامه ریزی.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، آزمون چندگزینه ای در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی





کد درس: ۵۱

نام درس: مبانی و کاربرد حقوق در نظام سلامت

پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با مقررات و قوانین حاکم بر روابط بیمار و بیمارستان و سایر جوامع قانونی، ضوابط حاکم بر بیمارستان، کارکنان و قانون کار و قوانین و مقررات نظام پزشکی و حقوق بیمار در بیمارستان آشنا خواهند شد.

**شرح درس:**

در اين درس تعریف حقوق و انواع مقررات و قوانین ناظر بر پذيرش بیمار و روابط کار بین پزشکان، پرستاران، کارکنان با بیماران و سایر واحدهای تشخيصی و مقررات ناظر بر صدور انواع گواهی‌ها و مسایل و مشکلات اینمی در قبال ابتلاء به بیماری‌های مختلف و سایر خدمات جانی از دیدگاه قانونی ارائه خواهد گردید.

**سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- تعریف حقوق و انواع آن
- حقوق بشر
- حق شهروندی
- حقوق کار و مقررات حفاظتی کارگاه
- مسئولیت مدنی دولت در قبال ارباب رجوع و نقص فنی و سازمانی در بیمارستان‌ها
- مقررات و قوانین ناظر بر حقوق بیمار و بیمارستان
- مصاديق حقوق بیمار
- حقوق بیمار در سلامت الکترونیک
- آشنا کردن بیماران با حقوق خود و نحوه پیگیری قضایی آن
- نحوه اخذ پرونده و ضوابط آن‌ها و قوانین و مقررات ناظر بر اعمال وظایف حرفه‌ای در بیمارستان
- قوانین و مقررات ناظر بر حقوق پزشک، پرستار و کارکنان سایر واحدهای تشخيصی و درمانی
- اخذ رضایت و مقررات حاکم بر ورود خسارت به بیمار
- مقررات ناظر بر صدور انواع گواهی‌ها در واحدهای درمانی
- ضوابط ناظر بر اینمی در بیمارستان
- اینمی بیمار در قبال ابتلاء به بیماری‌های قانونی
- سقوط و خدمات جانی ناشی از نقص فنی و سازمانی و سایر موارد در بیمارستان

**روش‌های يادگيری:**

سخترانی، پرسش و پاسخ، ارائه يك مقاله در مورد حقوق بیمار و موازين حقوقی در بیمارستان توسيط دانشجو، بحث گروهي، طراحی سناريyo و حل مسئله

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱ مارشال، د. راهنمای حقوق پزشکی. ترجمه عباسی، م، تهران، انتشارات حقوق پزشکی.
- ۲ آتشخانه، م. حقوق بیمار. شیراز، سازمان تامین اجتماعی.

ساير منابع:

جوادی، م.ع. اخلاق پزشکی و انتظار پزشک از بیمار. موسسه فرهنگی حقوقی سینا.

شيوه ارزشياربي دانشجو:

ارزيايي تکويني: پرسش و پاسخ، ارزيايي ارایه مقاله، ارزيايي تکليف مربوط به سناريو و آزمون کتبی چندگزینه اى در ميان ترم  
ارزيايي نهايي: آزمون کتبی در پايان ترم



کد درس: ۵۲

نام درس: اصول و مفاهيم تصميم گيري و سياستگذاري در نظام سلامت



پيش نياز يا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظرى

هدف کلي:

دانشجويان با اصول و مفاهيم مرتبط با سياست گذاري، تحليل سياست و سياستهای مهم نظام سلامت ايران در طول دهه‌های گذشته آشنا خواهند شد.

شرح درس:

در اين درس موضوعات مرتبط با مبانی تصميم گيري و سياست گذاري در نظام سلامت، اصول، چارچوبها، الگوها و نظريه‌های عمده سياست گذاري و همچنين سياستهای عمده اتخاذ شده و اجرا شده در كشور، چگونگي فرایند سياست گذاري، زینفعان عمده اين سياستها و دلائل موفقیت يا شکست آنها اريه خواهد گردید.

سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظرى)

- اصول و مفاهيم سياست گذاري
- سياستگذاري در حوزه سلامت (ابعاد و اصول)
- سياست گذاري آگاه از شواهد در نظام سلامت
- فرایند سياست گذاري (دستورگذاري، تدوين، اجرا و ارزشیابي)
- الگوهای سياست گذاري
- نقش قدرت و دست اندرکاران در فرایند سياست گذاري
- سياست گذاري و كارکردهای اصلی نظام سلامت
- اصول و مفاهيم تحليل سياست در نظام سلامت
- رویکردها، الگوها و اسلوب تحليل سياست در بخش سلامت
- روش‌های پژوهش در سياست گذاري سلامت
- بررسی و تحليل سياستهای نظام سلامت ايران

روش‌های يادگيری:

سخنرانی، پرسش و پاسخ، اريه توسيط دانشجو، بحث گروهي، طراحی سناريو و حل مسئله

راهنمای کلي مدرس:

از مدرسين اين درس انتظار می رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت اين درس اريه نمايند، ثانياً جهت انجام آزمون از درس مزبور پيشنهاد می گردد از روش‌های تکويني و پايانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذكر است که طرح دروس نمونه پيوست گرديده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

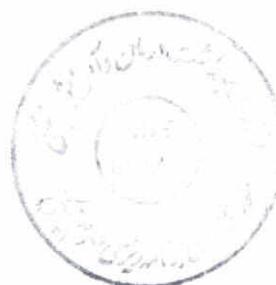
- ۱ دشمنگیر ل، لامعی ا. سیاست گذاری در سلامت. گلبان نشر؛ تبریز؛ قاضی جهانی
- ۲ لاریجانی ب. سیاست گذاری سلامت در جمهوری اسلامی ایران. شورای سیاستگذاری وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی.
- ۳ دشمنگیر ل، مصطفوی ح، مجذزاده ر. استفاده از شواهد در تصمیم گیری های نظام سلامت. انتشارات پژوهش البرز
- ۴ گوستافسون. د تحلیل تصمیم برای مدیران نظام سلامت. ترجمه رضاپور و همکاران
- ۵ کتاب مرجع سیاست گذاری سلامت در ایران، دکتر امیرحسین تکیان و همکاران. نشر آینده.

سایر منابع:

- ۱- توفیقی، ش. مفاهیم کلیدی در سیاستگذاری بهداشت و درمان. تهران،
- ۲- دشمنگیر، ل. فخری، ع. (آخرین ویرایش). پوشش همگانی خدمات سلامت و تصمیم‌های سیاستی برای گسترش آن در ایران،
- ۳- هسایو، و. هلر، پ. سیاستگذاری در مراقبت‌های بهداشتی درمانی. ترجمه پوررضا، ا. خسروی، م. علیپور، و. جعفری، ص. انتشارات سازمان بیمه خدمات درمانی.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، ارایه بازخورد و «آزمون چند گزینه ای کوتاه» در پایان هر جلسه، انجام تکالیف بر اساس ستاریوی داده شده، آزمون کتبی چند گزینه ای در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی چند گزینه ای / تشریحی





کد درس: ۵۳

نام درس: مدیریت خطر حوادث و بلایا

پیش نیاز یا همزمان: -

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

در این درس دانشجویان با اصول و مبانی مدیریت خطر بلایا، شیوه های پیشگیری از وقوع، کاهش اثرات و آمادگی نظام سلامت برای مدیریت آنها آشنا شده و مهارت پیدا می کنند.

**شرح درس:**

در این درس مفاهیم و مبانی مدیریت خطر بلایا، مراحل و چرخه مدیریت بلایا، برنامه ها و اسناد ملی و بین المللی کاهش خطر بلایا، مخاطرات شایع طبیعی و انسان ساخت، علل و وضعیت وقوع و اثرات آنها، فرایند ارزیابی خطر بلایا، نحوه ارزیابی نیازهای مردم بلازده و به ویژه نیازهای سلامتی، چالشها و مشکلات بیمارستانها و مراکز بهداشتی درمانی در کاهش خطر بلایا مورد بحث قرار گرفته و دانشجویان مهارت لازم برای کاهش خطر بلایا در جامعه و تسهیلات بهداشتی و درمانی را به دست می آورند.

**سرفصلها: ( ۲۴ ساعت نظری )**

- مفاهیم، واژه ها و اصطلاحات رایج در مدیریت بلایا و حوادث
- چرخه مدیریت بلایا و رویکردهای مدیریت بلایا
- وضعیت وقوع مخاطرات و بلایا در دنیا، منطقه و ایران و اثرات سلامتی آنها و منابع اطلاعاتی مرتبط با بلایا
- تاریخچه، قوانین و ساختار مدیریت بحران در کشور
- سازمانهای بین المللی مرتبط با مدیریت و کاهش خطر بلایا
- اهمیت، اصول و روشهای ارزیابی خطر و تحلیل آسیب پذیری بلایا و حوادث
- وظائف و کارکردهای سطوح مختلف نظام سلامت در مراحل چهارگانه مدیریت بلایا
- شیوه های پیشگیری از وقوع بلایا و ارتقای آمادگی عملکردی نظام سلامت برای مقابله موثر با بلایا و حوادث
- شیوه های مدیریت و پاسخ موثر به اثرات سلامتی حوادث و بلایا
- بازیابی پس از بلایا و برگشت به حالت بهتر از قبل
- مخاطرات طبیعی و انسان ساخت شایع در کشور و اثرات سلامتی ناشی از آنها
- سامانه فرماندهی سانحه (بیمارستانی) HICS: Hospital Incident Command System و کاربردهای آن
- اثرات روانشناسی بلایا و حمایتهای اجتماعی و روانی از آسیب دیدگان
- مدیریت داوطلبین، هدایا و کمکهای انسان دوستانه داخلی و بین المللی
- نحوه انتخاب، راه اندازی و مدیریت اردوگاه های اسکان اضطراری افراد آسیب دیده از بلایا
- افزایش ظرفیت بیمارستانی، انواع بیمارستانهای صحرایی و سیار؛ مکان یابی، احداث و اصول مدیریت آن
- تغییر اقلیم و اثرات سلامتی ناشی از آن
- اثرات بهداشت محیطی بلایا و نحوه مدیریت آنها

- بيماريهاي شایع در شرائط اضطراری و نحوه پیشگیری و کنترل آنها
- بيماريهاي نوپدید و بازپدید، و نحوه مدیریت آنها

#### روش‌های یادگیری:

سخنرانی، پرسش و پاسخ، نقش بازی، کار در گروه کوچک و PBL. تهیه مطالب مرتبط با موضوع نظری گزارش تجارب موردي ... توسيط دانشجويان و ارایه در کلاس استفاده از تجارب دست اندر کاران بصورت سخنرانی با حضور در کلاس درس حسب مورد و شرایط موجود بازدید از مراکز مدیریت بحران و سایر مراکز مرتبط

#### راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مذبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

#### منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱- جهانگیری، ک. فلاحتی، ع. اصول و مبانی مدیریت بحران ، موسسه عالی علمی- کاربردی هلال.
- ۲- اردلان، ع و همکاران. (آخرین چاپ). درسنامه سلامت در حوادث و بلایا، انتشارات مهر راوش، تهران

#### سایر منابع:

- ۱- خانکه، ح. آمادگی بیمارستانی در حوادث و بلایا: برنامه کشوری. تهران، دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی.
- ۲- اردلان، ع. مرادیان، م. گویا، م. ندافی ک. برنامه ملی عملیات پاسخ بهداشت عمومی در بلایا و فوریت‌ها. انتشارات راز نهان.
- ۳- اردلان، ع. سبزقبایی، آ. نجفی، آ. ذنوبی، و. ارزیابی خطر بلایا در بیمارستان. انتشارات موفق.
- ۴- اردلان، ع. شریعتی، م. کندی، م. صادقی قطب آبادی، ف. ارزیابی خطر بلایا در نظام شبکه بهداشتی درمانی، انتشارات راز نهان.

#### شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، ارایه بازخورد و «آزمون چند گزینه ای کوتاه» در پایان هر جلسه، ارزیابی گزارش‌ها، آزمون کتبی در میان ترم ارزیابی نهایی: آزمون کتبی



کد درس: ۵۴

نام درس: اصول انبارداری و تدارکات

پیش نیاز یا همزممان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

دانشجویان با فرایند و روش‌های مختلف انبارداری و کارپردازی و تهیه و توزیع و نگهداری کالا در سازمان‌های سلامت آشنا خواهند گردید.

شرح درس:

در این درس تعاریف و اصطلاحات مربوط به انبارداری، انواع خرید، قوانین و مقررات مربوط به تدارکات، زمان سفارش اجناس و کالا، میزان سفارش اقتصادی و مراحل اجرایی خرید در داخل و خارج از کشور شرح داده می‌شود.

سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- تعاریف و اصطلاحات انبارداری و کارپردازی
- انواع تضمینات و انواع تضمین‌های معتبر
- انواع پیش پرداخت و علی الحساب
- نحوه انجام امور معاملاتی دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- آموزش عالی و تحقیقاتی
- انواع خرید
- انواع مناقصه
- مراحل اجرایی خرید
- قوانین مربوط به تدارکات
- وظایف واحد تدارکات و فعالیت‌های جنبی
- اصول انبارداری
- آشنایی با نرم افزارهای انبارداری
- منابع ورود کالا به انبار
- انواع فرم‌های مربوط به انبار
- کد گذاری اقلام انبار
- کنترل موجودی انبار
- اصول تدارکات و انبارداری در بیمارستان



راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس ارایه دهنده. ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مجبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

روش‌های یادگیری:

سخنرانی، پرسش و پاسخ، کار با نرم افزار انبارگردانی، سناریو

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- جعفرنژاد، هاشمی پتروندی س، طلایی ح. رویکردهای نوین در مدیریت زنجیره تامین؛ زنجیره تامین تاب آور، پژوهش‌وستانته، خدمات و زنجیره تامین پایدار (همراه با مثال‌های کمی). نشر نگاه دانش. ۱۳۹۶. تهران، ایران.
- ۲- لارنس فردن دل. مبانی مدیریت زنجیره تامین. مترجمان: علیرضا پویا، عطیه فلفلاتی. انتشارات دانشگاه فردوسی مشهد، ۱۳۹۴. مشهد ایران.
- ۳- امیرشاهی، م. اصول کارپردازی و انبارداری. تهران، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی. ۴- قانون نحوه انجام امور مالی و معاملاتی دانشگاهها و موسسات آموزش عالی، دبیرخانه مجتمع، شوراهای انتظامی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، ۱۳۹۲

سایر منابع:

- ۱- علیمی، ح. مدیریت انبار و عملیات مرتبط با سیستم‌های انبارداری. تهران، سازمان مدیریت صنعتی.
- ۲- انواری رستمی، ع. سیستم‌های خرید و انبارداری. تهران، طراحان نشر.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: ارزیابی کار عملی دانشجو در سناریوی داده شده و کار با نرم افزار، آزمون کتبی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی در پایان ترم



کد درس: ۵۵

پیش نیاز یا همざمان: اقتصاد سلامت کد ۴۵ - نظامهای ارایه خدمات سلامت کد ۴۶ - ارتباطات در نظام سلامت کد ۵۰  
تعداد واحد: ۲ واحد  
نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

آشنایی دانشجویان با اصول، قواعد، مفاهیم و مدیریت بازاریابی در محیط رقابتی صنعت سلامت، کاربرد بازاریابی در نظام سلامت و نقش آن در عرضه و تقاضا

**شرح درس:**

در این درس دانشجویان با مفاهیم، ماهیت و نقش بازاریابی در نظام سلامت شامل تکنیکهای بازاریابی، برنامه ریزی و راهبردهای مرتبط با بازار، عوامل موثر بر فرایند بازاریابی و کشش بازاریابی آشنا خواهند شد.

**سفرصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)**

- مقدمه‌ای بر مفهوم و تاریخچه تکامل بازاریابی سلامت
- استراتژی بازاریابی (تدوین طرح بازاریابی)
- ۲. عوامل محیطی موثر بر بازاریابی
- تحقیقات بازاریابی، تشخیص مشکل و سیستمهای اطلاعات بازاریابی
- نقش محصول، بررسی ویژگی‌های کالا و خدمات بهداشتی درمانی در فرایند بازاریابی سلامت
- شناسایی خواسته‌ها، نیازها و تقاضاهای متنوع مشتریان (رفتار مشتری در بازار) و تاثیر آن بر بازاریابی
- رفتار مشتری / خریدار و عوامل موثر بر تصمیم گیری آن
- ارزیابی رویکردهای مرتبط با توزیع، ترویج و تبلیغات در بازاریابی سلامت
- تعیین، تشریح و ارزیابی معیارهای موثر بر بخش‌های مختلف بازار سلامت
- چگونگی پایش و ارزشیابی بازار سلامت
- بررسی جنبه‌های مالی بازاریابی سلامت و بودجه برنامه‌ای آن
- اجزا و عناصر یک طرح بازاریابی
- تجزیه و تحلیل نقاط ضعف و قوت و فرصت‌ها و تهدیدهای بازار



**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی، پرسش و پاسخ، بحث گروهی، ارایه مقاله به صورت کنفرانس توسط دانشجو

**راهنمای کلی مدرس:**

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس تهیه نمایند، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس : (آخرین چاپ)

- ۱ عرب، م. اصول بازاریابی در بخش سلامت. تهران،
- ۲ حیدریا، م، دماری، ب. اصول و فنون بازاریابی اجتماعی در نظام سلامت. تهران،
- ۳ آرمستانگ گ، کاتلفر ف. () اصول بازاریابی (۱۴۰۰) – ترجمه اسفیدانی و همکاران –

ساير منابع:

- ۱ برکوویتس، آر. ان. اصول بازاریابی مراقبت‌های سلامت. ترجمه ابراهیمی پور، ح. مشهد، انتشارات دانشگاه علوم پزشکی مشهد.
- ۲ درگی، پ. مباحث و موضوعات بازاریابی خدمات با نگرش بازار ایران.
- ۳ روستا، ا، ونس، د. مدیریت بازاریابی.
- ۴ فتحی ع و همکاران . راهنمای گردشگری سلامت.

شيوه ارزشياربي دانشجو:

ارزيايي تكوييني: پرسش و پاسخ، ارزيايي كيفيت مقاله (مقاله جديد چاپ شده و دقيقاً مرتبط با موضوع باشد) و ارزيايي كيفيت كنفرانس ارائه شده بر اساس چک ليست، آزمون كتبی در ميان ترم  
ارزيايي نهايي: آزمون كتبی



نام درس: مبانی ارزیابی فناوری سلامت کد درس: ۵۶

پیش نیاز یا همزمان: اقتصاد خرد کد ۱۴ - اقتصاد کلان کد ۱۵ - اقتصاد سلامت کد ۴۵

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

**هدف کلی:**

دانشجویان با اصول، مبانی و تکنیک‌های ارزیابی فناوری‌های سلامت و اهمیت تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد آشنا خواهند گردید.

**شرح درس:**

در این درس ضمن معرفی ابزارهای لازم برای اخذ تصمیمات مبتنی بر شواهد در نظام سلامت توسط سیاستگذاران و ارایه دهندهای خدمت، دانشجویان با جایگاه مطالعات A. H. آشنا خواهند شد.

سرفصل‌ها: ( ۳۴ ساعت نظری )

- کلیات تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد
- بررسی انواع شواهد مورد نیاز برای تصمیم‌گیری سیاستگذاران و ارائه دهندهای خدمت بر اساس رویکرد حل مساله (Problem Solving)
- زیر ساخت‌های لازم برای استفاده از شواهد در تصمیم‌گیری
- مقدمات و کلیات HTA (مفهوم، تاریخچه و اهمیت ارزیابی فناوری‌های سلامت)
- انواع فناوری سلامت
- ارزیابی اثربخشی فناوری‌ها
- ارزیابی اقتصادی (هزینه-اثربخشی) فناوری‌ها
- ارزیابی تست‌های تشخیصی / داروها / شیوه‌های درمانی جدید
- ارزیابی نقادانه مطالعات HTA
- اثرات اجتماعی فناوری‌ها در مطالعات HTA
- ملاحظات قانونی در مطالعات HTA
- ملاحظات اخلاقی در مطالعات HTA
- کاربرد مطالعات HTA در تصمیم‌گیری‌ها در کشورهای مختلف و ایران

**روش‌های یادگیری:**

سخنرانی، کار در گروه کوچک، PBL و سناریو سازی و کار در عرصه برای جمع آوری داده‌های محیط واقعی بر اساس سناریوی نوشته شده در PBL

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی جهت این درس ارایه دهنده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مجبور پیشنهاد می‌شود از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح درس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱ شیروانی، آ. حاتمی، م. طباطبایی، و. ارزیابی فن آوری سلامت. تهران، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی.
- ۲ گاریدو، ام. بوسر، آر. معرفی سیاست‌گذاری در زمینه ارزیابی فناوری سلامت. ترجمه اولیایی منش،ع. تهران، نشر مضراب

سایر منابع:

- ۱ طباطبائیان، ح.، فاتح راد، م. شجاعی، م. سلطان زاد، ج. ارزیابی سیاست‌های علم، فناوری و نوآوری. تهران، انتشارات مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور.
- ۲ سن، ک. بورلوم، ف. روش شناسی ارزیابی فناوری سلامت. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

ارزیابی تکوینی: پرسش و پاسخ، ارزیابی گزارش PBL، آزمون کتبی در میان ترم  
ارزیابی نهایی: آزمون کتبی و آزمون جور کردنی



نام درس: کارآفرینی در نظام سلامت

کد درس: ۵۷

پیش‌نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی درس: هدف اصلی این درس شناخت و یادگیری دانشجویان در زمینه‌های کارآفرینی و بازاریابی و خلق ثروت در نظام سلامت است.

## شرح درس:

در این درس انتظار می‌رود دانشجو با مفاهیم و روش‌های خلاقیت و نوآوری و کارآفرینی در نظام سلامت، مفهوم آینده پژوهی به عنوان پارادایمی نوین در نظام سلامت و مفهوم بازاریابی و بازاریابی اجتماعی در نظام سلامت، آشنا شود. همچنین با بررسی نیازهای فعلی و آتی، تجزیه و تحلیل تقاضا در حوزه سلامت، سعی در تولید دانش مبتنی بر شواهد و ارتقا فرایندها و تجاری سازی کالا و خدمات در نظام سلامت نماید.

## رئوس مطالب (۳۴ ساعت نظری):

- مفاهیم و روش‌های خلاقیت و نوآوری
- فرآیندهای کارآفرینی
- مبانی خلاقیت و فنون و روش‌های خلاق
- عناصر و فرآیندهای کارآفرینی
- انگیزه‌ها و موانع کارآفرینی
- الگوهای ذهنی کارآفرینان و مدیران نظام سلامت،
- کسب مهارت‌های کارآفرینی
- جایگاه کارآفرینی در دانشگاه نسل سوم
- مفهوم آینده پژوهی به عنوان پارادایمی نوین در نظام سلامت،
- روش‌های آینده پژوهی
- تدوین و تحلیل سناریو
- رویکردهای مختلف سناریو نویسی
- مفهوم بازاریابی در نظام سلامت
- نقش بخش دولتی و خصوصی در بازار سلامت
- اصول و فنون بازاریابی
- تجارت الکترونیک
- مدیریت کسب و کار
- بازاریابی اجتماعی
- فرآیندهای برنامه‌ریزی بازار یابی محور و غیر بازار یابی محور
- استراتژی بازار یابی
- شناخت مشتری، رفتار خریدار و تحقیقات بازار
- تقسیم بندی قیمت و توزیع بازار



منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- برکویتز اریک. اصول بازاریابی در بخش سلامت. مترجم: دکتر محمد عرب، دکتر احسان زارعی، دکتر رقیه خبیری، دکتر بهروز پورآقا. انتشارات جهاد دانشگاهی واحد تهران
- کاتلر فیلیپ، آرمسترانگ گری. اصول بازاریابی. مترجم: بهمن فروزنده،
- کتاب کارآفرینی و ایجاد کسب و کار موفق، نوشته از: جون ساتکین، ترجمه سیامک صادقی خیابانیان، نشر پلک آینده پژوهی و تجزیه و تحلیل سناریو(مرور کلی، ارزیابی و معیارهای انتخاب)، نوشته حنا کاسو و روبرت گاسنر، ترجمه محسن رستمی، آزاده کتبی و غلامرضا خجسته، انتشارات پشتیبان
- پنج عینک آینده نگری (چگونه با کمک مدل ELTVILLE آینده را بهتر پیش بینی و درک نماییم ) نوشته پیئرو میتچیچ، ترجمه بهاره ادمیت، انتشارات سازمان مدیریت صنعتی.
- Barbara Wooldridge, Kerr Camp. Healthcare Marketing - Strategies for Creating Value in the Patient Experience (First Edition). Cognella Academic Publishing.
- Steven G. Hillestad, Eric N. Berkowitz. Health Care Market Strategy. Jones & Bartlett learning.
- Glenn E. Pearson. Thriving in the Healthcare Market: Strategies from an Industry-Insider for Selling Your Product. Taylor & Francis.
- Richard K. Thomas. Marketing Health Services. Health Administration Press.

شیوه ارزشیابی دانشجو:

- حضور و شرکت فعال در کلاس ۱۰٪
- آزمون در طول نیمسال تحصیلی ۲۰٪
- انجام تکلیف کلاسی ۲۰٪
- آزمون کتبی پایان نیمسال ۵۰٪





کد درس: ۵۸

نام درس: کارآموزی در عرصه ۱ - مراقبت‌های بهداشتی درمانی اولیه

پیش‌نیاز یا همزمان: ندارد

تعداد واحد: ۴ واحد

نوع واحد: کارآموزی در عرصه

#### هدف کلی:

دانشجویان با نظام شبکه بهداشت و درمان شهرستان، برنامه پزشکی خانواده (روستایی و شهری) و مراقبت‌های بهداشتی درمانی اولیه آشنا خواهند گردید.

#### شرح درس:

در این دوره دانشجویان با نظام مراقبتها اولیه بهداشتی (PHC) و شبکه بهداشت و درمان شهرستان، فرایندهای خانه بهداشت و مراکز بهداشتی درمانی، نظام پشتیبانی کننده ارائه خدمات، ارتباط فرایندهای خدمت با سطوح مختلف نظام ارائه خدمات، وضعیت و شرایط جغرافیایی، اقتصادی و بهداشتی روستاهای تحت پوشش مراکز بهداشتی درمانی، پروندهای خانوار، نحوه جمع آوری اطلاعات، شاخصهای بهداشتی، نقش و وظایف پزشک خانواده، ارزشیابی و بهبود کیفیت خدمات ارائه شده در سطوح مختلف آشنا می‌شوند.

#### سرفصل‌ها: (۲۰۴ ساعت کارآموزی در عرصه)

الف. آشنایی با ارائه خدمات و مراقبت‌های بهداشتی درمانی در حوزه‌های:

- شناسایی جمعیتی و زیست محیطی
  - آموزش بهداشت
  - مراقبت ادغام یافته مادران باردار
  - بهداشت باروری
  - بیماریهای واگیر
  - ایمن سازی
  - مراقبت اطفال
  - بهداشت محیط
  - درمان ساده علامتی
  - کمک‌های اولیه
  - بیماریهای غیر واگیر
  - بهداشت مدارس
  - بهداشت حرفة‌ای
  - بهداشت دهان و دندان
  - بهداشت سالمندان
- ب. فرایندهای گروه توسعه شبکه و ارتقای سلامت
- مدیریت خانه بهداشت

روش‌های یادگیری:

شیوه آموزش بر محوریت فرایندها، دانشجویان و جامعه استوار بوده و آموزش بر اساس طرح درس تدوین شده در چارچوب سرفصل‌ها به صورت مشارکتی در قالب کارگاه‌های بدو دوره (فرایندهای خدمت و مستند سازی فرایندها)، کار در گروه‌های کوچک، بحث جمعی، کار در خانه‌های بهداشت، کار در مراکز بهداشتی درمانی و تکمیل کارپوشه توسط دانشجویان در عرصه‌های ارائه خدمت خواهد بود.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی. مجموعه کتب آموزش بهورزی. مرکز توسعه شبکه و ارتقای سلامت.
- تبریزی، ج. ص. مستند سازی فرآیند (روشی برای استاندارد سازی و ارتقای کیفیت فرآیند). تبریز، انتشارات الین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز.
- امیری ف. سازمان و مدیریت نظام‌های بهداشتی درمانی در ایران و جهان. تهران: نشر همای سلامت؛

سایر منابع:

- جنتی، ع. جباری بیرامی، ح. سطح بندی خدمات در نظام سلامت. تبریز، دانشگاه علوم پزشکی تبریز با همکاری انتشارات الین.
- وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی. شرح خدمات تیم سلامت و پزشک خانواده. دفتر سلامت خانواده و جمعیت
- لامعی، ا. مدیریت جامع کیفیت، اصول، کاربرد و درس‌های از یک تجربه. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

آزمون کتبی پس از برگزاری کارگاه بدو دوره، ارزیابی نحوه حضور فعال دانشجویان در عرصه‌ها، تکمیل کردن OSFE کارپوشه، ارزیابی پایان ترم با استفاده از روش



نام درس: کارآموزی در عرصه ۲ - بخش های پشتیبانی، تشخیصی و درمانی بیمارستان کد درس: ۵۹

پیش نیاز یا همزمان: کارآموزی در عرصه ۱ - مراقبت ها بهداشتی و درمانی اولیه کد ۵۸

تعداد واحد: ۴ واحد

نوع واحد: کارآموزی در عرصه

#### هدف کلی:

دانشجویان با بخش های پشتیبانی، تشخیصی و درمانی بیمارستان، فرایندهای جاری در بخش ها و ارتباط فرایندها با یکدیگر، و روش های ممیزی بالینی و بهبود کیفیت خدمات ارایه شده در بیمارستان آشنا می گردند.

#### شرح درس:

در این دوره دانشجویان ابتدا به صورت گروهی با حضور مربی مربوطه به بخش های پشتیبانی، تشخیصی و درمانی تعیین شده (انتخاب بخش به عهده مربی می باشد) می روند و با فرایندهای اصلی و نحوه ارائه خدمت در آنها آشنا می شوند و استانداردهای مربوط به آن بخش ها را از منابع مختلف شناسایی می نمایند و با وضعیت موجود مقایسه می کنند (ممیزی). بعد از آشنایی با بخش ها دانشجویان طبق نظر مربی به تیم های دو نفره تقسیم می شوند و به بخش های منتخب می روند و تا پایان کارآموزی در آنجا مستقر شده و تکالیف پیش بینی شده در کارپوشه را با راهنمایی مربی و کارکنان بخش ها انجام می دهند.

#### سرفصل ها: (۲۰۴ ساعت کارآموزی در عرصه)

##### ۱. آشنایی با واحدهای تشخیصی

- ✓ کارآموزی در بخش آزمایشگاه
- ✓ کارآموزی در بخش رادیولوژی
- ✓ کارآموزی در یک بخش تشخیصی به انتخاب مربی
- ✓ تحلیل فرآیند

##### ۲. آشنایی با واحدهای پشتیبانی

- ✓ کارآموزی در واحد تغذیه
- ✓ کارآموزی در واحد رختشویخانه

##### ۳. آشنایی با بخش های درمانی

- ✓ کارآموزی در بخش (۱)
- ✓ کارآموزی در بخش (۲)
- ✓ کارآموزی در بخش اورژانس
- ✓ تحلیل فرآیند

##### ۴. ارتقای فرایند به روش FOCUS PDCA

##### ۵. بررسی سیستم ایمنی (Safety) در بخش ها

##### ۶. مدیریت خطر (Risk management)

##### ۷. رضایت سنجی (Satisfaction Assessment)



۸. تعیین شاخص‌های اصلی (key Indicators)  
۹. فرآیند آموزش به بیمار (Patient Education)

**روش‌های یادگیری:**

فرایند محور بودن تدریس، حضور مربی، برگزاری کارگاه‌های مقدماتی قبل از شروع دوره، مستند سازی فرایند (انتخاب فرایند، ترسیم نمودار قالبی و فلوچارت، تحلیل فرایند، ترسیم بهترین نمودار جریان فرایند)، تکمیل کارپوشه و رضایت سنجی

**منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)**

- ۱ لامعی، ا. خودآموز کارگاه مقدماتی ارتقای کیفیت. ارومیه، انتشارات شاهد و ایثارگر دانشگاه علوم پزشکی ارومیه  
-۲ تبریزی، ج. ص. مستند سازی فرآیند (روشی برای استاندارد سازی و ارتقای کیفیت فرآیند). تبریز، انتشارات الین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز  
-۳ عرب م و همکاراندان گریفین. بیمارستان چیست چه نوع سازمانی است و چگونه کار می کند. ترجمه محمد عرب، روانگرد، لیلا والی، زهرا کاووسی و رحیم استوار. انتشارات دانشگاه علوم پزشکی ارشد جمهوری اسلامی ایران، جهاد دانشگاهی (واحد تهران). تهران؛ آخرین چاپ.

**سایر منابع:**

- ۱ لامعی، ا. مدیریت جامع کیفیت، اصول، کاربرد و درس‌های از یک تجربه. تهران، انتشارات طب نوین  
-۲ تبریزی، ج. فرح بخش، م. اسکویی، ع. ممیزی بالینی. تبریز، انتشارات الین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز.

**شیوه ارزشیابی دانشجو:**

ارزیابی مستمر در طول دوره توسط مربیان  
ارزیابی نهایی: تکمیل کارپوشه طبق اهداف در نظر گرفته شده،





نام درس: کارآموزی در عرصه ۳ - امور اداری، امور مالی و کارگزینی کد درس: ۶۰

پیش نیاز یا همزمان: کارآموزی در عرصه ۲ - بخش های پشتیبانی، تشخیصی و درمانی بیمارستان کد ۵۹

تعداد واحد: ۴ واحد

نوع واحد: کارآموزی در عرصه

#### هدف کلی:

دانشجویان با واحدها و فرایندهای اداری و مالی و کارگزینی آشنا خواهند گردید. آنها دانش و مهارت‌های لازم مدیریتی در این حیطه، به منظور آماده سازی آنان جهت انجام بهینه مهارت‌های امور اداری، مالی و کارگزینی در نظام سلامت را کسب خواهند کرد. در این دوره، تربیت حرفه ای کارآموزان در جهت کسب دانش و مهارت‌های لازم توسط آنها در برخورد با موقعیت‌های خاص و تشویق دانشجویان جهت افزایش قدرت اعتماد به نفس، ابداع و نوآوری در حل خلاقانه مسائل در حوزه اداری و مالی ارایه خواهد گردید.

#### شرح درس:

دانشجویان در پایان نیمسال تحصیلی با فرایندهای اداری، مالی و کارگزینی در نظام سلامت آشنا شده و مهارت لازم را برای انجام صحیح آن‌ها مطابق با استانداردهای وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی کسب می نمایند.

#### سفرفصل‌ها: (۲۰۴ ساعت کارآموزی در عرصه)

##### (۱) کارآموزی در امور اداری :

-آشنائی با فرایند مکاتبات اداری (درون سازمانی، برون سازمانی، نامه های عطفی و نامه های پیگیری)

-آشنائی با نحوه عقد قرارداد (پیمانکاری و واگذاری)

-آشنائی با فعالیتهای دبیرخانه (ثبت نامه های محترمانه ، عادی ، چگونگی ارجاع و ..... )

-آشنائی با فرایند بایگانی (نرم افزار، نحوه استخراج سابقه، نامه های تحت اقدام و نحوه بایگانی کردن)

-آشنائی با فرایند درخواست خرید و فرایند درخواست و تحويل کالا از انبار (کالای مصرفي، اموال)

-آشنائی با فرایند انبارداری (نرم افزار، فیض و حواله انبار، انبارگردانی، کدگذاری کالاهای کار دکس انبار، چیدن جنس در انبار، صدور کالا از انبار و ....)

-آشنایی با فرایند تشکیل جلسه و نحوه نگارش صور تجلیسه (كمیته های بیمارستانی)

##### (۲) کارآموزی در امور مالی :

-آشنایی با فرایندهای تشخیص، تعهد، تامین اعتبار، تسجيل و هزینه

-آشنایی با فرایند ثبت دفاتر حسابداری

-آشنایی با فرایند ثبت و گزارش گیری از اموال موجودی (فرم سیاهه اموال، چگونگی تغییر و تحول آن و .... )

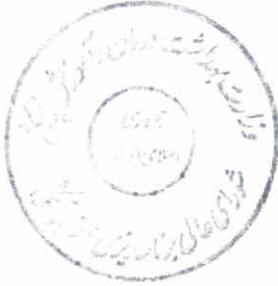
-آشنائی با نرم افزار حقوق و دستمزد

-آشنایی با فرایند تنظیم اسناد و رسیدگی و صدور چک

-آشنایی با فرایند تنخواه گردان حسابداری، کارپردازی

-آشنایی با فرایند پیش پرداخت و پرداخت علی الحساب

-آشنایی با فرایند حسابداری درآمد (وصول درآمد، برآورد میزان کسورات، تعیین علل کسورات، ارتباط با بیمه ها و ... )



## ۲) کارآموزی در کارگزینی:

- آشنایی با فرایند صدور حکم (استخدام جدید، ارتقای سالیانه، تغییر عنوان)
- آشنایی با فرایند ارزشیابی سالیانه
- آشنایی با نرم افزار کارگزینی
- آشنایی با فرایند صدور انواع مرخصی (استحقاقی، استعلامی، مرخصی بدون حقوق، مرخصی ساعتی)
- آشنایی با صدور انواع ماموریت (روزانه، ساعتی)
- آشنایی با فرایند تیازسنجی و برآورد و درخواست نیروی انسانی

## روش‌های یادگیری:

آموزش در کارآموزی در عرصه (۲) بصورت دانشجو محور، مبتنی بر فرایند و تمرین مهارت‌های اداری و مالی می‌باشد. برای این منظور در شروع ترم یک کارگاه توجیهی برای دانشجویان کارآموز برگزار شده و دانشجویان در مسیر تمرین مهارت‌های اداری و مالی هدایت می‌شوند. پس از کارگاه اولیه دانشجویان در عرصه مربوطه مستقر شده و بر اساس برنامه زمانبندی و فعالیت‌های در نظر گرفته شده در کارپوشه به وسیله مربی در گروه‌های ۳ نفری اقدام به کارآموزی در واحدهای منتخب مینمایند. بطوریکه هر تیم به صورت چرخشی در واحدهای اداری و مالی از پیش تعیین شده فعالیت می‌نمایند. تمام فعالیت‌های مورد انتظار توسط دانشجویان در کارپوشه ثبت شده و در هر روز کاری به تایید مربی خواهد رسید. ضمناً در طی دوره دانشجویان همزمان با آشنایی با فرایندها اقدام به مستندسازی فرایندهای پشتیبانی (انتخاب فرایند، ترسیم نمودار قالبی و فلوچارت، تحلیل فرایند، ترسیم بهترین نمودار جریان فرایند) می‌نمایند.

## منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- دیباچی، ن. مدیریت خرد و اصول انبادراری. تهران، انتشارات ترمه.
- امینی، ک. آئین نگارش مکاتبات اداری. تهران، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی.
- امیر شاهی منوچهر اصول کارپردازی و انبادراری. تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- کریمی شرقی رضا. فنون گزارش نویسی. تهران: مرکز آموزش دولتی.

## سایر منابع:

- لامعی، ا. خودآموز کارگاه مقدماتی ارتقای کیفیت. ارومیه، انتشارات شاهد و ایثارگر دانشگاه علوم پزشکی ارومیه
- تبریزی، ج. ص. مستندسازی فرآیند (روشی برای استاندارد سازی و ارتقای کیفیت فرآیند). تبریز، انتشارات الین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز
- کریمی، س. هادیان زرکش مقدم، ش. صدرمتاز، ن. آشنایی با بیمارستان: نگاهی علمی و کاربردی به اداره امور بیمارستان. تهران،

## شیوه ارزشیابی دانشجو:

آزمون کتبی پس از اتمام کارگاه بدو دوره، ارزیابی مستمر در طول دوره توسط مربیان ارزیابی نهایی: تکمیل کارپوشه طبق اهداف در نظر گرفته شده و ارزیابی پایان دوره به روشن OSFE

کد درس: ۶۱

نام درس: کارآموزی در عرصه ۴ - ارتقای فرآیند و اعتباربخشی موسسات بهداشتی و درمانی

پیش نیاز یا همزمان: کارآموزی در عرصه ۲ - امور اداری، امور مالی و کارگزینی کد ۶۰

تعداد واحد: ۴ واحد

نوع واحد: کارآموزی در عرصه

**هدف کلی:**

دانشجویان مهارت‌های لازم را برای اجرای انتباربخشی موسسات بهداشتی و درمانی و ارتقای فرآیند آنها کسب خواهند کرد.

**شرح درس:**

در این دوره دانشجویان با فعالیت‌های مدیران در زمینه‌های برنامه ریزی، ارزشیابی، اعتباربخشی، بهبود کیفیت فرایندها، بودجه ریزی، مدیریت زمان و مدیریت تجهیزات پزشکی در محیط بیمارستان و فعالیت‌های مربوط به نظام پشتیبانی، بودجه ریزی، مدیریت امور عمومی، مدیریت امور مالی، رسیدگی به شکایات آشنا می‌شوند.

سرفصل‌ها: (۲۰۴ ساعت کارآموزی در عرصه)

• ممیزی بالینی به روش FOCUS PDCA

• بودجه ریزی عملیاتی در سیستم سلامت

• برآورد نیروی انسانی

• ارزشیابی بیمارستان بر اساس استانداردهای انتباربخشی

• ارتقای کیفیت فرایندهای خدمت، پشتیانی و مدیریت

**روش‌های یادگیری:**

آموزش بصورت دانشجو محور، مبتنی بر فرایند و تمرین مهارت‌های مدیریتی می‌باشد. برای این منظور در شروع ترم یک کارگاه توجیهی برای دانشجویان کارآموز برگزار شده و دانشجویان برای انجام مهارت‌های مدیریتی پیش‌بینی شده آماده می‌شوند. پس از کارگاه اولیه دانشجویان در عرصه تعیین شده به همراه مربی حضور پیدا کرده و بر اساس برنامه زمانبندی و فعالیت‌های در نظر گرفته شده در کارپوشه فعالیت می‌نمایند.

دانشجویان ارزشیابی یک بخش تعیین شده توسط مربی را با استفاده از استانداردهای انتباربخشی انجام داده و برای ارتقای کیفیت فرایندها از روش FOCUS PDCA استفاده می‌نمایند تا مهارت لازم برای ارتقای فرایند را در عمل کسب نمایند. برای این منظور دانشجویان یکی از فرایندهایی را که در کارآموزی‌های ۱ یا ۲ و یا ۳ مستند کرده اند انتخاب کرده و مراحل ارتقای فرایند را انجام می‌دهند. برای کسب مهارت مدیریت زمان دانشجویان به مدت ۲ روز در کنار یکی از مدیران و یا مسئولین بیمارستان حضور یافته و فعالیت‌های انجام گرفته در هر روز را ثبت و تحلیل خواهند کرد. دانشجویان پس از دریافت اطلاعات هزینه و عملکرد مراکز فعالیت اقدام به محاسبه هزینه تمام شده خدمات ارائه شده در بیمارستان و برآورد بودجه عملیاتی خواهند نمود.

لازم به ذکر است که به دلیل بالا بودن حجم کار و وقت گیر بودن محاسبات، اطلاعات فرضی در اختیار دانشجویان قرار داده می‌شود زیرا هدف از انجام بودجه ریزی عملیاتی یادگیری کاربرد روش در محیط واقعی می‌باشد. دانشجویان بر اساس موضوع تعیین شده توسط مربی اقدام به تدوین برنامه عملیاتی در یک بخش بیمارستان می‌نمایند. علاوه بر این دانشجویان بر اساس چک لیست‌های از پیش طراحی شده اقدام به ارزیابی تجهیزات پزشکی و نحوه نگهداری آنها می-

نمایند. تمام فعالیت‌های مورد انتظار توسط دانشجویان در کارپوشه ثبت شده و در هر روز کاری به تایید مربی می‌رسد.

#### منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- تبریزی، ج. فرج بخش، م. اسکویی، ع. ممیزی بالینی. تبریز، انتشارات الین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز.
- ۲- وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی. استاندارهای اعتبار بخشی بیمارستان. معاونت سلامت، مرکز نظارت و اعتبار بخشی امور درمان
- ۳- چارلز شاو. جعبه اینزار برای برنامه‌های اعتبار بخشی. ترجمه تبریزی ج ص ، غریبی ف. تبریز، انتشارات الین.

#### سایر منابع:

- ۱- لامعی، ا. مدیریت جامع کیفیت، اصول، کاربرد و درس‌های از یک تجربه، تهران،
- ۲- تبریزی، ج. مستند سازی فرآیند (روشی برای استاندارد سازی و ارتقای کیفیت فرآیند). تبریز، انتشارات الین با همکاری دانشگاه علوم پزشکی تبریز.
- ۳- رجبی، ا. مبانی طراحی و کاربرد سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC). شیراز،
- ۴- لامعی، ا. خودآموز کارگاه مقدماتی ارتقای کیفیت. ارومیه، انتشارات شاهدوایثارگر دانشگاه علوم پزشکی ارومیه
- ۵- شپارد، د. تجزیه و تحلیل هزینه‌های بیمارستانی: کتابچه ای برای مدیران. ترجمه پوررضا، ا. تهران،
- ۶- وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی. برنامه ارزشیابی بیمارستان‌های عمومی کشور. معاونت سلامت، مرکز نظارت و اعتبار بخشی امور درمان.

#### شیوه ارزشیابی دانشجو:

- آزمون کتبی پس از اتمام کارگاه بدو دوره
- ارزیابی مستمر در طول دوره توسط مربیان
- تکمیل کارپوشه طبق اهداف در نظر گرفته شده



فصل چهارم  
استانداردهای برنامه آموزشی  
رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی  
در مقطع کارشناسی پیوسته





## استانداردهای برنامه آموزشی

موارد زیر حداقل موضوعاتی هستند که بایستی در فرایند ارزیابی برنامه‌های آموزشی توسط ارزیابان مورد بررسی قرار گیرند:

- موارد زیر، حداقل موضوعاتی هستند که بایستی در فرایند ارزیابی برنامه‌های آموزشی توسط ارزیابان مورد بررسی قرار گیرند:
- ضروری است، دوره، فضاهای و امکانات آموزشی عمومی مورد نیاز از قبیل: کلاس درس اختصاصی، سالن کنفرانس، قفسه اختصاصی کتاب در کتابخانه دانشکده، مرکز کامپیوتر مجهز به اینترنت با سرعت کافی و نرم افزارهای اختصاصی، وب سایت اختصاصی گروه و سیستم بایگانی آموزشی را در اختیار داشته باشد.
- ضروری است، گروه آموزشی، فضاهای اختصاصی مورد نیاز، شامل: عرصه های بیمارستانی و اجتماعی را براساس مفاد مندرج در برنامه آموزشی در اختیار فراگیران قرار دهد.
- ضروری است، دپارتمان آموزشی، فضاهای رفاهی و فرهنگی مورد نیاز، شامل: اتاق استادان، اتاق دانشجویان، سلف سرویس، نمازخانه و امکانات فرهنگی ورزشی را در اختیار برنامه قرار دهد.
- ضروری است، تجهیزات سرمایه ای و مصرفی مورد نیاز مندرج در برنامه در اختیار مجریان برنامه قرار گرفته باشد و کیفیت آن هاین، مورد تایید گروه ارزیاب باشد.
- ضروری است، امکانات لازم برای تمرینات آموزشی و انجام پژوهش های مرتبط، متناسب با رشتہ مورد ارزیابی در دسترس هیئت علمی و فراگیران قرار داشته باشد و این امر، مورد تایید ارزیابان قرار گیرد.
- ضروری است، دپارتمان آموزشی مورد ارزیابی، هیئت علمی مورد نیاز را بر اساس موارد مندرج در برنامه آموزشی و مصوبات شورای گسترش در اختیار داشته باشد و مستندات آن در اختیار گروه ارزیاب قرار گیرد.
- ضروری است، دپارتمان آموزشی برای تربیت فراگیران دوره، کارکنان دوره دیده مورد نیاز را طبق آنچه در برنامه آموزشی آمده است، در اختیار داشته باشد.
- ضرورت دارد که برنامه آموزشی (Curriculum) در دسترس تمام مخاطبین قرار گرفته باشد.
- ضروری است، آیین نامه ها، دستورالعمل ها، کایدالین ها، قوانین و مقررات آموزشی در دسترس همه مخاطبین قرار داشته باشد و فراگیران در ابتدای دوره، در مورد آنها توجیه شده باشند و مستندات آن در اختیار ارزیابان قرار گیرد.
- ضروری است که منابع درسی اعم از کتب و مجلات مورد نیاز فراگیران و اعضای هیأت علمی، در قفسه کتاب گروه آموزشی در دسترس باشند.
- ضروری است که فراگیران در طول هفته، طبق تعداد روزهای مندرج در قوانین جاری در محل کار خود حضور فعال داشته، وظایف خود را تحت نظر استادان یا فراگیران ارشد انجام دهند و برنامه هفتگی یا ماهانه گروه در دسترس باشد.
- ضروری است، محتوای برنامه کلاس های نظری، حداقل در ۸۰٪ موضوعات با جدول دروس مندرج در برنامه آموزشی انطباق داشته باشد.

- ضروري است، فراگيران، طبق برنامه تنظيمی گروه، در كليه برنامه های آموزشي و پژوهشي گروه، مانند کنفرانس های درون گروهی، سمینار ها، كارهای عملی، كارهای پژوهشي و آموزش رده های پايان تر حضور فعال داشته باشند و مستندات آن در اختيار ارزیابان قرار داده شود.
- ضروري است، فرایند مهارت آموزی در دوره، مورد رضایت نسبی فراگيران و تایید ارزیابان قرار گیرد.
- ضروري است، مقررات پوشش (Dress code) در شروع دوره به فراگيران اطلاع رسانی شود و برای پايش آن، مكانیسم های اجرایی مناسب و مورد تایید ارزیابان در دپارتمان وجود داشته باشد.
- ضروري است، فراگيران از کدهای اخلاقی مندرج در کوریکولوم آگاه باشند و به آن عمل نمایند و عمل آنها مورد تایید ارزیابان قرار گیرد.
- ضروري است، در گروه آموزشی برای كليه فراگيران كاريپوشه آموزشی (Portfolio) تشکيل شود و نتایج ارزیابی ها، گواهی های فعالیت های آموزشی، داخل و خارج از گروه آموزشی، تشویقات، تذکرات و مستندات ضروري دیگر در آن نگهداری شود.
- ضروري است، فراگيران کارنماي (Log book) قابل قبولی، منطبق با توانمندی های عمومی و اختصاصی مندرج در برنامه مورد ارزیابی در اختيار داشته باشند.
- ضروري است، فراگيران بر حسب نيمسال تحصيلي، مهارت های مداخله اي اختصاصي لازم را براساس موارد مندرج در برنامه انجام داده باشند و در کارنماي خود ثبت نموده و به امضای استادان ناظر رسانده باشند.
- ضروري است، کارنما به طور مستمر توسط فراگيران تكميل و توسط استادان مربوطه پايش و نظارت شود و باز خورد مكتوب لازم به انها ارائه گردد.
- ضروري است، فراگيران در طول دوره خود، در برنامه های پژوهشي گروه علمی مشارکت داشته باشند و مستندات آن در دسترس باشد.
- ضروري است، فراگيران بر حسب سال تحصيلي، واحدهای خارج از گروه آموزشی را (درصورت وجود) گذرانده و از مسئول عرصه مربوطه گواهی دریافت نموده باشند و مستندات آن به رویت گروه ارزیاب رسانده شود.
- ضروري است، بين گروه آموزشی اصلی و ديگر گروه های آموزشی همکاري های علمی بين رشته اي از قبل پيش بينی شده و برنامه ريزی شده وجود داشته باشد و مستنداتی که مبين اين همکاري ها باشند، در دسترس باشد.
- ضروري است، در آموزش های حداقل از ۷۰٪ روش ها و فنون آموزشی مندرج در برنامه، استفاده شود.
- ضروري است، فراگيران در طول دوره خود به روش های مندرج در برنامه، مورد ارزیابی قرار گيرند و مستندات آن به گروه ارزیاب ارائه شود.
- ضروري است، دانشگاه يا مراکز آموزشی مورد ارزیابی، واجد ملاک های مندرج در برنامه آموزشی باشند.



## فصل پنجم

### ارزشیابی برنامه آموزشی رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در مقطع کارشناسی پیوسته



## (Program Evaluation) ارزشیابی برنامه

## نحوه ارزشیابی تکوینی برنامه:

با توجه به ضرورت به روز نگه داشتن برنامه‌های درسی متناسب با نیازهای جامعه، ارزشیابی برنامه حاضر بر اساس نظرخواهی از ذینفعان برنامه صورت خواهد گرفت. بدین صورت که در پایان هر ترم تحصیلی، از دانشجویان و اعضای هیئت علمی و سایر ذینفعان بر اساس الگوهای علمی اقدام به نظرخواهی بعمل خواهد آمد. ارزشیابی جامع یا کلی نیز بعد از گذشت چهار سال از اجرای برنامه صورت خواهد گرفت. بدیهی است که نتایج این ارزشیابی‌ها مبنایی برای بازنگری جزئی و کلی خواهد بود.

## شرایط ارزشیابی نهایی برنامه:

این برنامه در شرایط زیر ارزشیابی خواهد شد:

- ۱- گذشت ۵-۳ سال از اجرای برنامه

- ۲- تغییرات عمده فناوری که نیاز به بازنگری برنامه را مسجل کند

- ۳- تصمیم سیاستگذاران اصلی مرتبط با برنامه

## شاخصهای ارزشیابی برنامه:

## شاخص:

## معیار:

۷۰ درصد به بالا

۷۵ درصد به بالا

۷۰ درصد به بالا

طبق نظر ارزیابان

طبق نظر ارزیابان

• میزان رضایت دانشآموختگان از برنامه:

• میزان رضایت اعضای هیأت علمی از برنامه:

• میزان رضایت مدیران نظام سلامت از نتایج برنامه:

• میزان برآورد نیازها و رفع مشکلات سلامت توسط دانشآموختگان رشته:

• کمیت و کیفیت تولیدات فکری و پژوهشی توسط دانشآموختگان رشته:

## شیوه ارزشیابی برنامه:

• نظرسنجی از هیات علمی های درگیر در تدوین برنامه، دستیاران و دانشآموختگان با پرسشنامه‌های قبل از بازنگری شدن

• استفاده از پرسشنامه‌های موجود در واحد ارزشیابی و اعتباربخشی دبيرخانه

## متولی ارزشیابی برنامه:

متولی ارزشیابی برنامه، شورای گسترش دانشگاههای علوم پزشکی با همکاری گروه تدوین یا بازنگری برنامه و سایر دبيرخانه‌های آموزشی و سایر اعضای هیأت علمی می‌باشد.

## نحوه بازنگری برنامه:

مراحل بازنگری این برنامه به ترتیب زیر است:

• گردآوری اطلاعات حاصل از نظرسنجی، تحقیقات تطبیقی و عرصه‌ای، پیشنهادات و نظرات صاحبنظران

• درخواست از دبيرخانه برای تشکیل کمیته بازنگری برنامه

• طرح اطلاعات گردآوری شده در کمیته بازنگری برنامه

• بازنگری در قسمت‌های مورد نیاز برنامه و ارائه پیش‌نویس برنامه آموزشی بازنگری شده به دبيرخانه شورای

عالی برنامه‌ریزی علوم پزشکی

## ضمائم

ضميمه شماره ۱

## منتشر حقوق بیمار در ایران

- ۱- دریافت مطلوب خدمات سلامت حق بیمار است.
- ارائه خدمات سلامت باید:
- ۱-۱) شایسته شان و منزلت انسان و با احترام به ارزش‌ها، اعتقادات فرهنگی و مذهبی باشد؛
- ۱-۲) بر پایه‌ی صداقت، انصاف، ادب و همراه با مهربانی باشد؛
- ۱-۳) فارغ از هرگونه تبعیض از جمله قومی، فرهنگی، مذهبی، نوع بیماری و جنسیتی باشد؛
- ۱-۴) بر اساس دانش روز باشد؛
- ۱-۵) مبتنی بر برتری منافع بیمار باشد؛
- ۱-۶) در مورد توزیع منابع سلامت مبتنی بر عدالت و اولویت‌های درمانی بیماران باشد؛
- ۱-۷) مبتنی بر هماهنگی ارکان مراقبت اعم از پیشگیری، تشخیص، درمان و توانبخشی باشد؛
- ۱-۸) به همراه تامین کلیه امکانات رفاهی پایه و ضروری و به دور از تحمیل درد و رنج و محدودیت‌های غیرضروری باشد؛
- ۱-۹) توجه ویژه‌ای به حقوق گروه‌های آسیب‌پذیر جامعه از جمله کودکان، زنان باردار، سالمندان، بیماران روانی، زندانیان، معلولان ذهنی و جسمی و افراد بدون سرپرست داشته باشد؛
- ۱-۱۰) در سریع‌ترین زمان ممکن و با احترام به وقت بیمار باشد؛
- ۱-۱۱) با در نظر گرفتن متغیرهایی چون زبان، سن و جنس گیرندگان خدمت باشد؛
- ۱-۱۲) در مراقبت‌های ضروری و فوری (اورژانس)، خدمات بدون توجه به تأمین هزینه‌ی آن صورت گیرد. در موارد غیرفوری (الکتیو) بر اساس ضوابط تعریف شده باشد؛
- ۱-۱۳) در مراقبت‌های ضروری و فوری (اورژانس)، در صورتی که ارائه خدمات مناسب ممکن نباشد، لازم است پس از ارائه خدمات ضروری و توضیحات لازم، زمینه انتقال بیمار به واحد مجهر فراهم گردد؛
- ۱-۱۴) در مراحل پایانی حیات که وضعیت بیماری غیر قابل برگشت و مرگ بیمار قریب الوقوع می‌باشد هدف حفظ آسایش وی می‌باشد. منظور از آسایش، کاهش درد و رنج بیمار، توجه به نیازهای روانی، اجتماعی، معنوی و عاطفی وی و خانواده‌اش در زمان احتضار می‌باشد. بیمار در حال احتضار حق دارد در آخرین لحظات زندگی خویش با فردی که می‌خواهد همراه گردد.
- ۲- اطلاعات باید به نحو مطلوب و به میزان کافی در اختیار بیمار قرار گیرد.
- ۲-۱) محتوای اطلاعات باید شامل موارد ذیل باشد:
- ۲-۱-۱) مفاد منتشر حقوق بیمار در زمان پذیرش؛
- ۲-۱-۲) ضوابط و هزینه‌های قابل پیش‌بینی بیمارستان اعم از خدمات درمانی و غیر درمانی و ضوابط بیمه و معرفی سیستم‌های حمایتی در زمان پذیرش؛
- ۲-۱-۳) نام، مسؤولیت و رتبه‌ی حرفه‌ای اعضای گروه پزشکی مسئول ارائه مراقبت از جمله پزشک، پرستار و دانشجو و ارتباط حرفه‌ای آن‌ها با یکدیگر؛
- ۲-۱-۴) روش‌های تشخیصی و درمانی و نقاط ضعف و قوت هر روش و عوارض احتمالی آن، تشخیص بیماری، پیش‌آگهی و عوارض آن و نیز کلیه اطلاعات تأثیرگذار در روند تصمیم‌گیری بیمار؛

- (۲-۵) نحوه دسترسی به پزشک معالج و اعضاي اصلی گروه پزشكی در طول درمان :
- (۶-۱) کلیه اقداماتی که ماهیت پژوهشی دارند.
- (۶-۲) اراده آموزش‌های ضروری برای استمرار درمان :
- (۶-۳) نحوه اراده اطلاعات باید به صورت ذیل باشد :
- (۶-۴) اطلاعات باید در زمان مناسب و متناسب با شرایط بیمار از جمله اضطراب و درد و ویژگی‌های فردی وی از جمله زبان، تحصیلات و توان درک در اختیار وی قرار گیرد، مگر این‌که:
- تأخیر در شروع درمان به واسطه‌ی اراده‌ی اطلاعات فوق سبب آسیب به بیمار گردد؛ (در این صورت انتقال اطلاعات پس از اقدام ضروری، در اولین زمان مناسب باید انجام شود.)
  - بیمار علی‌رغم اطلاع از حق دریافت اطلاعات، از این امر امتناع نماید که در این صورت باید خواست بیمار محترم شمرده شود، مگر این‌که عدم اطلاع بیمار، وی یا سایرین را در معرض خطر جدی قرار دهد :
- (۶-۵) بیمار می‌تواند به کلیه اطلاعات ثبت‌شده در پرونده‌ی بالینی خود دسترسی داشته باشد و تصویر آن را دریافت نموده و تصحیح اشتباهات مندرج در آن را درخواست نماید.
- (۶-۶) حق انتخاب و تصمیم‌گیری آزادانه بیمار در دریافت خدمات سلامت باید محترم شمرده شود.
- (۶-۷) محدوده انتخاب و تصمیم‌گیری درباره موارد ذیل می‌باشد:
- (۶-۸) انتخاب پزشک معالج و مرکز اراده‌کننده خدمات سلامت در چارچوب ضوابط :
- (۶-۹) انتخاب و نظر خواهی از پزشک دوم به عنوان مشاور :
- (۶-۱۰) شرکت یا عدم شرکت در هر گونه پژوهش، با اطمینان از این‌که تصمیم‌گیری وی تأثیری در تداوم نحوه دریافت خدمات سلامت نخواهد داشت :
- (۶-۱۱) قبول یا رد درمان‌های پیشنهادی پس از آگاهی از عوارض احتمالی ناشی از پذیرش یا رد آن مگر در موارد خودکشی یا مواردی که امتناع از درمان شخص دیگری را در معرض خطر جدی قرار می‌دهد؛
- (۶-۱۲) اعلام نظر قبلی بیمار در مورد اقدامات درمانی آتی در زمانی که بیمار واجد ظرفیت تصمیم‌گیری می‌باشد ثبت و به عنوان راهنمای اقدامات پزشکی در زمان فقدان ظرفیت تصمیم‌گیری وی با رعایت موازین قانونی مد نظر اراده‌کنندگان خدمات سلامت و تصمیم‌گیرنده جایگزین بیمار قرار گیرد.
- (۶-۱۳) شرایط انتخاب و تصمیم‌گیری شامل موارد ذیل می‌باشد:
- (۶-۱۴) انتخاب و تصمیم‌گیری بیمار باید آزادانه و آگاهانه، مبتنی بر دریافت اطلاعات کافی و جامع (مذکور در بند دوم) باشد :
- (۶-۱۵) پس از اراده اطلاعات، زمان لازم و کافی به بیمار جهت تصمیم‌گیری و انتخاب داده شود.
- (۶-۱۶) اراده خدمات سلامت باید مبتنی بر احترام به حریم خصوصی بیمار (حق خلوت) و رعایت اصل رازداری باشد.
- (۶-۱۷) رعایت اصل رازداری راجع به کلیه اطلاعات مربوط به بیمار الزامی است مگر در مواردی که قانون آن را استثنای کرده باشد :
- (۶-۱۸) در کلیه مراحل مراقبت اعم از تشخیصی و درمانی باید به حریم خصوصی بیمار احترام گذاشته شود. ضروری است بدین منظور کلیه امکانات لازم جهت تضمین حریم خصوصی بیمار فراهم گردد؛
- (۶-۱۹) فقط بیمار و گروه درمانی و افراد مجاز از طرف بیمار و افرادی که به حکم قانون مجاز تلقی می‌شوند می‌توانند به اطلاعات دسترسی داشته باشند؛

۴-۴) بیمار حق دارد در مراحل تشخیصی از جمله معاینات، فرد معتمد خود را همراه داشته باشد. همراهی یکی از والدین کودک در تمام مراحل درمان حق کودک می باشد مگر اینکه این امر بر خلاف ضرورت‌های پزشکی باشد.

۵- دسترسی به نظام کارآمد رسیدگی به شکایات حق بیمار است.

۱-۵) هر بیمار حق دارد در صورت ادعای نقض حقوق خود که موضوع این منشور است، بدون اختلال در کیفیت دریافت خدمات سلامت به مقامات ذی صلاح شکایت نماید :

۲-۵) بیماران حق دارند از نحوه رسیدگی و نتایج شکایت خود آگاه شوند ;

۳-۵) خسارت ناشی از خطای ارائه کنندگان خدمات سلامت باید پس از رسیدگی و اثبات مطابق مقررات در کوتاه‌ترین زمان ممکن جبران شود.

در اجرای مفاد این منشور در صورتی که بیمار به هر دلیلی فاقد ظرفیت تصمیم‌گیری باشد، اعمال کلیهی حقوق بیمار - مذکور در این منشور - بر عهدهی تصمیم‌گیرندهی قانونی جایگزین خواهد بود. البته چنان‌چه تصمیم‌گیرندهی جایگزین بر خلاف نظر پزشک، مانع درمان بیمار شود، پزشک می‌تواند از طریق مراجع ذیربط درخواست تجدید نظر در تصمیم‌گیری را بنماید.

چنان‌چه بیماری که فاقد ظرفیت کافی برای تصمیم‌گیری است، اما می‌تواند در بخشی از روند درمان معقولانه تصمیم بگیرد، باید تصمیم او محترم شمرده شود.

## ضمیمه شماره ۲

**آیین نامه اجرایی پوشش (Dress Code) و  
اخلاق حرفه ای دانشجویان در محیط های آزمایشگاهی-بالینی**

نحوه پوشش و رفتار تمامی خدمتگزاران در مشاغل گروه علوم پزشکی باید به گونه ای باشد که ضمن حفظ شئون حرفه ای، زمینه را برای ارتباط مناسب و موثر حرفه ای با بیماران، همراهان بیماران، همکاران و اطرافیان در محیط های آموزشی فراهم سازد.

لذا رعایت مقررات زیر برای کلیه عزیزانی که در محیط های آموزشی بالینی و آزمایشگاهی در حال تحصیل یا ارائه خدمت هستند، اخلاقاً الزامی است.

**فصل اول: لباس و نحوه پوشش**

لباس دانشجویان جهت ورود به محیط های آموزشی به ویژه محیط های بالینی و آزمایشگاهی باید متحد الشکل بوده و شامل مجموعه ویژگیهای زیر باشد:

- ۱- روپوش سفید بلند در حد زانو و غیر چسبان با آستین بلند
  - ۲- روپوش باید دارای آرم دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی مربوطه باشد.
  - ۳- تمامی دکمه های روپوش باید در تمام مدت حضور در محیط های آموزشی بطور کامل بسته باشد.
  - ۴- استفاده از کارت شناسایی معتبر عکس دار حاوی (حرف اول نام، نام خانوادگی، عنوان، نام دانشکده و نام رشته) بر روی پوشش، در ناحیه سینه سمت چپ در تمام مدت حضور در محیط های آموزشی الزامی می باشد.
  - ۵- دانشجویان خانم باید تمامی سر، گردن، نواحی زیر گردن و موها را با پوشش مناسب پوشانند.
  - ۶- شلوار باید بلند متعارف و ساده و غیر چسبان باشد استفاده از شلوارهای جین پاره و نظایر آن در شان حرف پزشکی نیست.
  - ۷- پوشیدن جوراب ساده که تمامی پا و ساق پا را بپوشاند ضروری است.
  - ۸- پوشیدن جوراب های توری و یا دارای تزیینات ممنوع است.
  - ۹- کفش باید راحت و مناسب بوده، هنگام راه رفتن صدا نداشته باشد.
  - ۱۰- روپوش، لباس و کفش باید راحت، تمیز، مرتب و در حد متعارف باشد و نباید دارای رنگهای تند و زننده نا متعارف باشد.
  - ۱۱- استفاده از نشانه های نامریبوط به حرفه پزشکی و آویختن آن به روپوش، شلوار و کفش ممنوع می باشد.
  - ۱۲- استفاده و در معرض دید قرار دادن هر گونه انگشت، دستبند، گردن بند و گوشواره (به جز حلقه ازدواج) در محیط های آموزشی ممنوع می باشد.
- استفاده از دمپایی و صندل در محیط های آموزشی بجز اتاق عمل و اتاق زایمان ممنوع می باشد.

آئین نامه اجرایی پوشش (Dress Code)  
و اخلاق حرفه ای دانشجویان در محیط های آزمایشگاهی-بالینی

فصل دوم: بهداشت فردی و موازین آرایش در محیط های آموزشی کشور

- ۱- وابستگان به حرف پزشکی الگوهای نظافت و بهداشت فردی هستند، لذا، بدون تردید تمیزی ظاهر و بهداشت در محیط های آموزشی علوم پزشکی از ضروریات است.
- ۲- ناخن ها باید کوتاه و تمیز باشد آرایش ناخن ها با لاک و برچسب های ناخن در هر شکلی ممنوع است استفاده از ناخن های مصنوعی و ناخن بلند موجب افزایش شанс انتقال عفونت و احتمال آسیب به دیگران و تجهیزات پزشکی می باشد.
- ۳- آرایش سر و صورت به صورت غیر متعارف و دور از شئون حرفه پزشکی ممنوع می باشد.
- ۴- نمایان نمودن هرگونه آرایش بصورت تاتو و با استفاده از حلقه یا نگین در بینی یا هر قسمت از دستها و صورت ممنوع است.
- ۵- استفاده از ادوکلن و عطرهای با بوی تند و حساسیت زا در محیط های آموزشی ممنوع است.

فصل سوم: موازین رفتار دانشجویان در محیط های آموزش پزشکی

- ۱- رعایت اصول اخلاق حرفه ای، تواضع و فروتنی در برخورد با بیماران، همراهان بیماران، استادان، دانشجویان و کارکنان الزامی است.
- ۲- صحبت کردن در محیط های آموزشی باید به آرامی و با ادب همراه باشد. و هرگونه ایجاد سرو و صدای بلند و یا بر زبان راندن کلمات که در شان حرفه پزشکی نیست، ممنوع است.
- ۳- استعمال دخانیات در کلیه زمان های حضور فرد در محیط های آموزشی، ممنوع می باشد.
- ۴- جویدن آدامس و نظایر آن در آزمایشگاهها، سالن کنفرانس، راند بیماران و در حضور اساتید، کارکنان و بیماران ممنوع می باشد.
- ۵- در زمان حضور در کلاس ها، آزمایشگاهها و راند بیماران، تلفن همراه باید خاموش بوده و در سایر زمان ها، استفاده از آن به حد ضرورت کاهش یابد.
- ۶- هرگونه بحث و شوخی در مکانهای عمومی مرتبط نظیر آسانسور، کافی شاپ و رستوران ممنوع می باشد.

فصل چهارم: نظارت بر اجرا و پیگیری موارد تخلف آئین نامه

- ۱- نظارت بر رعایت اصول این آئین نامه در بیمارستان های آموزشی و سایر محیط های آموزشی علوم پزشکی بالینی بر عهده معاون آموزشی بیمارستان، مدیر گروه، رئیس بخش و کارشناسان آموزشی و دانشجویی واحد مربوطه می باشد.
- ۲- افرادی که اخلاق حرفه ای و اصول این آئین نامه را رعایت ننمایند ایندا تذکر داده می شود و در صورت اصرار بر انجام تخلف به شورای انضباطی دانشجویان ارجاع داده می شوند.